

# REFERAT Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling d. 10-11-2022

**Mødedato** Torsdag d. 10. november 2022 kl. 15:30

**Mødested** Nyt OUH, Glisholmvej 2A, 5260 Odense S.

**Mødedeltagere** Karsten Uno Petersen, A, Carsten Sørensen, O, Roya Moore, C, Kurt Jensen, V, Mark Søgaard, A

## Indholdsfortegnelse

Status på opførelse af det nye OUH - #.....	3
Godkendelse af prioritering af midler til genanskaffelsesplan for Nyt OUH.....	4
Godkendelse af tids- og procesplan for udarbejdelse af delstrategier til klimareduktionsmål.....	7
Godkendelse af forslag til partnerskabsaftale mellem Region Syddanmark og Syddansk Universitet	11
Godkendelse af indsatsområder på sundhedsområdet 2023.....	14
Godkendelse af byggeprogram, nyt familieområde, Sygehus Lillebælt, Kolding Sygehus.....	18
Mødeplan - #.....	23
Eventuelt - #.....	24
Underskriftsside.....	25

# **Punkt 1: Status på opførelse af det nye OUH - #**

22/610

## **Resumé**

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling orienteres om status på opførelsen af det nye OUH.

## **Sagsfremstilling**

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling orienteres på udvalgsrådet om status på opførelsen af det nye OUH.

## **Program**

15.30-16.00: Orientering om status på opførelsen af det nye OUH ved direktør Torben Hedegaard Jensen, vicedirektør Peter Holm og vicedirektør Kenneth Holm.

16.00-17.00: Rundvisning på byggepladsen.

17.00-18.00: Ordinært udvalgsråd.

## **Indstilling**

Til orientering.

## **Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 10-11-2022**

Til orientering.

## **Bilag**

Oplæg pkt. 1 - Status på det nye OUH BIG 101122-endelig

## **Punkt 2: Godkendelse af prioritering af midler til genanskaffelsesplan for Nyt OUH**

22/15231

### **Resumé**

Der fremlægges sag med henblik på udmøntning af ramme til genanskaffelse af medicoteknisk udstyr til det nye OUH

### **Sagsfremstilling**

Forud for indflytningen til det nye OUH er der et særligt behov for et væsentligt øget niveau for genanskaffelser af medicoteknisk apparatur på OUH. Det har bl.a. sammenhæng med, at der i en periode er behov for at opretholde klinisk drift, inkl. apparatur, på to matrikler, at kalibrering af bestemte typer apparatur vil strække sig over længere tid og at udgifterne til flytningen af apparaturet i nogle situationer vil overstige apparaturets beregnede restværdi/restlevetid.

Såfremt det særlige apparaturbehov skulle håndteres inden for de ordinære medicotekniske anskaffelsesrammer ville det dels nødvendiggøre en betydelig skævdeling af rammerne mellem regionens sygehuse, dels i en periode være vanskeligt at prioritere apparatur til det onkologiske og øvrige højt specialiserede områder.

På den baggrund indgik i aftalen om budget 2021, at genanskaffelsesplanen og strategiske anskaffelser af strålekanoner til Sygehus Lillebælt skulle finansieres ved et løft af de medicotekniske rammer med i alt 300 mio. kr. Midlerne blev tilvejebragt af midler frigjort ved konsolidering i 2020.

I forlængelse heraf har regionsrådet den 21. april 2021 godkendt en overordnet investeringsstrategi for disponeringen af den ekstra ramme på 300 mio. kr., der tilvejebringer den nødvendige økonomi i overslagsårene til at sikre en smidig overgang til den nye matrikel i Odense. Strategien indebærer, at mobilt udstyr udskiftes i årene frem indflytningen for at sikre, at klinikerne er fortrolige med anvendelsen heraf forud for indflytningen, mens det ”nagelfaste” apparatur i stort omfang udskiftes i forbindelse med selve flytningen.

For at sikre det nødvendige økonomiske råderum i de enkelte år godkendte regionsrådet på samme møde i april 2021, dels at fremrykke genanskaffelser til øvrige sygehusematrikler (de jyske sygehuse, Svendborg, Ærø og Nyborg Sygehus), dels at udskyde andre, ikke presserende udskiftninger til efter indflytningen. I praksis indebærer planen, at de medicotekniske rammer dedikeret til OUH løftes med i alt 260 mio. kr. til et årligt niveau på ca. 230 mio. kr. i 2022-2024 mod en tilsvarende reduktion af rammerne til de jyske sygehuse i perioden.

På regionsrådets møde den 21. april 2022 blev udmøntningen af de ”ordinære” medicotekniske rammer for 2022 godkendt. Det indebærer, at der i sagen blev godkendt prioritering af apparatur til de jyske sygehuse samt ny- og genanskaffelser til OUH, som sygehuset prioriterede nødvendige for at sikre stabil drift og understøtte den faglige udvikling på sygehuset. Samtidig blev udmøntningen af midler til selve genanskaffelsesplanen for samlet 181,867 mio. kr. udsendt til 2. halvår 2022 med henblik på en nærmere kvalificering af planen og ansøgningerne.

I samarbejde mellem Medicoteknik og OUH er apparaturansøgningerne for 2022 med henblik på at understøtte den samlede genanskaffelsesplan nu kvalificeret og prioriteret. Konkret indebærer det, at OUH prioriterer ratebetaling på option til cyklotron, operationslejer, kuvøser til fødestuer samt anskaffelse af patientmonitorering i 2022 som konsekvens af omstilling til indretning på det nye OUH. Yderligere prioriteres ansøgninger på eksempelvis dialysen, videomatrix på operationsstuer, skoper, pumper, telemetri, fastsokkellejer til øjenafdeling, gulvbaserede mikroskoper, køl og frys og øvrigt apparaturbehov, som fremkommer ved de igangværende bestykningsprocesser og flytteplanlægning med klinikken.

Prioriteringen indebærer disponeringer på såvel de centrale rammer til større apparaturanskaffelser med stk. pris på over 200.000 kr., som sygehusets lokale investeringsrammer til mindre apparaturanskaffelser. Bevillingen til den lokale investeringsramme er frigivet i forbindelse med regionsrådets godkendelse af det samlede budget for 2022, og medtages derfor ikke i den foreliggende sag.

De afsatte midler til genanskaffelsesplanen i 2023 og 2024 forudsættes udmøntet i sammenhæng med udmøntningen af de "ordinære" medicotekniske rammer for året. Herunder revurderes genanskaffelsesbehovene for det nye OUH i lyset af de ajourførte tidsplaner for ibrugtagningen af sygehuset og under hensyntagen til behovet opretholdelse af den kliniske drift på to matrikler

## Økonomi

Af de reservede rammer til genanskaffelsesplanen på 181,867 mio. kr. i 2022 har regionsrådet december 2021 godkendt aftale om anskaffelse af 2 strålekanoner og 1 cyklotron til OUH for samlet 48,5 mio. kr. De forventede udgifter hertil udgør 14,5 mio. kr. i 2021/2022, og fraregnet den tidligere disponering resterer 167,367 mio. kr. til udmøntning i den aktuelle sag.

I budgettet er forudsat, at udgifterne finansieres med ca. 101 mio. kr. på anlæg og 66 mio. kr. via leasing. Af hensyn til at sikre en optimal anvendelse af de samlede udgiftsrammer for drift og anlæg på sundhedsområdet anbefales, at økonomidirektør Kasper Breum Petersen meddeles en bemyndigelse til på et senere tidspunkt at ændre fordelingen af finansieringen mellem drift og anlæg inden for de samlede meddelte økonomiske rammer til genanskaffelsesplanen.

## Klimavurdering

Der er ikke foretaget en klimavurdering af sagen, idet sagen ikke har betydning for klimaet eller bidrager til realiseringen af klimastrategien

## Indstilling

Det indstilles:

At prioriteringen af medicotekniske genanskaffelser til det nye OUH godkendes

At der til formålet meddeles en leasingbevilling på 66,2 mio. kr.

At der til formålet meddeles en anlægsbevilling på 101,167 mio. kr. (indeks 155,1).

At det afsatte rådighedsbeløb til medicoteknisk udstyr 2022 frigives.

At økonomidirektør Kasper Breum Petersen bemyndiges til at foretage den endelige udmøntning af midlerne til medicoteknisk apparatur, herunder godkende licitationsresultater.

At økonomidirektør Kasper Breum Petersen bemyndiges til at ændre finansiering af anskaffelserne mellem leasing og anlæg inden for de meddelte, samlede rammer hertil.

## Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 10-11-2022

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler indstillingen over for regionsrådet.

# Punkt 3: Godkendelse af tids- og procesplan for udarbejdelse af delstrategier til klimareduktionsmål

22/11889

## Resumé

Regionsrådet vedtog den 23. maj 2022 i forbindelse med behandling af ”Vedtagelse af klimamål for regionens samlede udledninger”, at udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling skal udarbejde forslag til tids- og procesplan for implementering af reduktionsmålet på mindst 35 %. Nedenstående tids- og procesplan forelægges til godkendelse.

## Sagsfremstilling

Regionsrådet vedtog den 23. maj 2022 i forbindelse med behandling af ”Vedtagelse af klimamål for regionens samlede udledninger”, at udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling skal udarbejde forslag til tids- og procesplan for implementering af klimareduktionsmålet på mindst 35 %. Et første udkast blev drøftet på møde i udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 8. september 2022 og i forretningsudvalget den 14. september 2022.

Ud fra drøftelserne har administrationen udarbejdet et nyt forslag.

Omdrejningspunkt for implementering af reduktionsmålet er fortsat de to hovedområder ”Fossilfri fremtid” og ”Mindre klimabelastende og mere cirkulært forbrug”.

Den politiske involvering i det videre arbejde med at nå reduktionsmålet er mangefacetteret:

1. Bevilling af midler til projekter
2. Præsentation af igangsatte indsatser
3. Delstrategier
4. Årlig afrapportering
5. Midtvejsevaluering.

### Ad 1 Bevilling af midler til projekter

Arbejdet med at nå reduktionsmålet er i fuld gang på alle områder og afventer ikke delstrategierne. Der er allerede nedsat en styregruppe for grøn omstilling på sygehusdirektørniveau med regionsdirektøren som formand, som skal sikre maksimal fokus på at få sat de rette og de tilstrækkelige indsatser i gang i regionen inden for de to hovedområder i strategien, der kan sikre den grønne omstilling. En lang række indsatser er allerede under udvikling – fra indsatser, der skal udvikle viden og kompetencer på områder, hvor viden og overblik over virkemidler og potentialer fortsat er begrænset - til konkrete projekter, der lægger op til at gennemføre specifikke indsatser.

Udvalget vil løbende over årene frem mod 2030 blive præsenteret for bevillingssager med henblik på investeringer i den grønne omstilling. Det vil kræve både drifts- og anlægsmæssige investeringer for at nå klimareduktionsmålet.

### Ad 2 Præsentation af igangsatte indsatser

Regionsrådet vil have fingeren på pulsen i forhold til, hvad der sker med den grønne omstilling i form af løbende præsentation af de forskellige indsatser på de forskellige enheder i regionen. Dette vil foregå ved, at der ud over den årlige afrapportering til regionrådet vedrørende fremdrift i forhold til klimareduktionsmålet og delstrategier, laves en årlig opsamling af eksempler på de iværksatte indsatser, som udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling er blevet

præsenteret for igennem det pågældende år. Derudover vil udvalget blive holdt ajour i forhold til indsatser i forbindelse med besøg på sygehuse og institutioner.

### Ad 3 Delstrategier

Der foreslås udarbejdet seks delstrategier. Delstrategierne vil være korte retningsgivende papirer med fokus på det principielle niveau med afgrænsning af hvad delstrategien adresserer (scope), potentialer for reduktioner og de primære virkemidler. Mens nogle af delstrategierne relativt hurtigt kan formuleres, vil der for andre delstrategiers vedkommende skulle bygges mere viden op om potentialer, virkemidler og kompetencer for at kunne levere et velfunderet bud på en delstrategi.

Det skal understreges, at arbejdet med indsatser, reduktioner og forbedringer på alle områder af den grønne omstilling, med henblik på at nå reduktionsmålet på de mindst 35 %, ikke afventer delstrategier. Sideløbende med at delstrategier udvikles vil allerede i gangsatte projekter fortsætte, ”quick wins” og meningsfulde medarbejderdrevne indsatser igangsættes og grønne krav løbende tænkes ind i udbudsprocesser. Dette for at skabe fremdrift og reducere klimabelastningen hurtigst muligt, selvom de specifikke delstrategier endnu ikke er helt på plads.

Udarbejdelse af delstrategier vil ske gennem inddragelse af viden og medarbejdere fra sygehuse og institutioner med fokus på den daglige drift og klinikken. Således at delstrategierne vil rumme identificerede realiserbare indsatser. Forarbejdet vil være med til at afdække, hvilket ambitionsniveau der er realistisk for den enkelte delstrategi, tidsmæssigt og reduktionsmæssigt. Denne indsigt og viden vil blandt andet komme fra de indsatser, der allerede er i gangsatte eller bliver igangsat hurtigst muligt.

Af tabel 1 fremgår de foreslåede delstrategier. Rækkefølgen af delstrategierne er bestemt ud fra, hvor afklaret og modent de enkelte områder er med hensyn til kendskab til virkemidler, reduktionspotentialer mv. Der arbejdes ud fra at levere ”Klimaoptimeret energiforbrug” og ”Bæredygtigt byggeri” inden for henholdsvis 2. og 3. kvartal i 2023, og at de resterende vil være klar til politisk behandling i løbet af de første 3 kvartaler i 2024.

Tabel 1: Forslag til delstrategier

	Delstrategi	Til behandling
Fossilfri fremtid	Klimaoptimeret energiforbrug	2. kvartal 2023
	Effektiv og elektrificeret kørsel	3. kvartal 2023
Mindre klimabelastende og mere cirkulært forbrug	Bæredygtigt byggeri	
	Grønnere udbud og indkøb	
	Fra engangs- til flergangsprodukter	1.-3. kvartal 2024
	Reduceret og cirkulært forbrug	

De to delstrategier under ”Fossilfri fremtid” er valgt, fordi de dækker direkte og indirekte udledninger fra fossile brændstoffer.

De fire delstrategier under ”Mindre klimabelastende og mere cirkulært forbrug” er valgt ud fra, at indkøb og forbrug af varer, tjenester samt bygge- og anlægsopgaver udgør størstedelen af regionens klimabelastning. Dette forbrug skal omstilles og reduceres for at nå i mål med de mindst 35 % i 2030. Det skal ske både ved at tage fat på, hvad og hvordan regionen forbruger, således at der sikres, at ressourcerne bliver brugt mest effektivt, fx gennem øget genbrug eller omlægning af praksis og ved at tage fat på, hvordan regionen køber ind, fx gennem flere grønne krav til leverandører i udbud.

I bilag 1 ”Tids- og procesplan for udarbejdelse af delstrategier til klimareduktionsmål” kan der ses mere om, hvad der forventes indeholdt i den enkelte delstrategi.

#### Ad 4 Årlig afrapportering

Der lægges op til en årlig afrapportering på arbejdet med reduktionsmålet på de 35 %.

De årlige opfølgninger vil indeholde:

- Klimaregnskab og status i forhold til klimareduktionsmål.
- Status i forhold til vedtagne delstrategier, herunder også vedtagne målsætninger i klimastrategi.
- Eksempler og opfølgning på indsatser fra enhedernes klimahandleplaner.
- Analyse af behov for yderligere delstrategier og indsatser.

#### Ad 5 Midtvejsevaluering

I 2025 foretages der en midtvejsevaluering af klimareduktionsmålet for at vurdere om dette stadig er det rigtige niveau for et reduktionsmål for regionens samlede klimabelastning.

Midtvejsevaluering vil indeholde:

- Analyse af vedtagne politikker og lovgivninger, nationalt og globalt.
- Analyse af bedste praksis i forhold til målsætninger, herunder benchmark i forhold til andre sundhedsvæsen.
- Analyse af hvordan det går med at opnå den nuværende målsætning.
- Forslag til evt. revideret 2030 målsætning.

#### Øvrige fokusområder i tids- og procesplanen

Derudover lægger tids- og procesplanen vægt på fortsat stærk fokus på centrale og afgørende forudsætninger for at nå reduktionsmålet, som bedre datagrundlag og målemetoder, samarbejde på tværs af aktører samt politisk- og ledelsesmæssig forankring. Dette er også nødvendige parametre at inddrage i forhold til at fastlægge delstrategier på et ordentligt grundlag.

Der er i aftale om budget 2023 for Region Syddanmark afsat 1,0 mio. kr. årligt til at styrke data, dokumentations- og beregningsområdet. Bevillingen skal anvendes til et årsværk på data-/beregningområdet samt midler til køb af eksterne analyser og ekspertbistand til understøttelse af delstrategierne.

Det forudses, at der løbende vil være behov for yderligere midler, dels til implementering af indsatser dels også til de understøttende indsatser fx den meget ressourcetunge del om at styrke viden og synlighed, om hvad der er det bedste og

mest klimaeffektive valg ved et specifikt sygehus/en specifik procedure.

## **Klimavurdering**

Som det fremgår ovenfor så forestår der på flere af delstrategierne et større arbejde med at komme nærmere et konsolideret bud på reduktionspotentialer og væsentlige virkemidler. For at få en foreløbig indikation på, hvor reduktionerne skal komme fra er der, med afsæt i den eksisterende viden her i regionen, i andre regioner og internationalt, lavet nogle første meget grove estimater for potentialerne for, hvor meget de to hovedindsatsområder ("Fossilfri fremtid" og "Mindre klimabelastende og mere cirkulært forbrug") kan bidrage til reduktionsmålet på mindst 35 %, og hvad der kan forventes af andre bidrag, der vil hjælpe os med at nå reduktionsmålet (nationale og internationale tiltag, færdiggjorte byggerier mv.).

Under forudsætning af, at væksten i aktivitet i sundhedsvæsenet følger de nationalt anslåede vækstrater og de nationale og internationale omstillinger af energisystemer samt færdiggørelse af Region Syddanmarks store byggeprojekter bidrager med mere end en tredjedel af den reduktion der skal opnås, skal delstrategierne bidrage med omtrent to tredjedele af reduktionen. Langt hovedparten af denne reduktion (ca. 90 %) forventes at skulle komme fra delstrategierne forbundet med "Mindre klimabelastende og mere cirkulært forbrug".

## **Indstilling**

Det indstilles, at udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler regionsrådet:

At tids- og procesplan for delstrategier godkendes.

## **Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 10-11-2022**

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler indstillingen over for regionsrådet.

## **Bilag**

Bilag 1 - Tids- og procesplan - november 2022

Oplæg pkt. 3 Tids- og procesplan -november 2022 - BIG 101122

## **Punkt 4: Godkendelse af forslag til partnerskabsaftale mellem Region Syddanmark og Syddansk Universitet**

21/52378

### **Resumé**

Med henblik på aktivt at understøtte et udbygget samarbejde mellem regionens samlede virksomhed og hele Syddansk Universitet (SDU) er der udarbejdet forslag til aftale om udvidet partnerskab mellem Region Syddanmark og Syddansk Universitet.

Forslaget til aftale forelægges udvalget forud for godkendelse i regionsrådet.

Forslaget til aftale er godkendt af Syddansk Universitet.

### **Sagsfremstilling**

Med afsæt i eksisterende aftale om ledelsesmæssigt samarbejde om sundhedsvidenskabelig forskning, uddannelse og vidensdeling og en toårig (2020-2022) aftale om klima og sundhedsinnovation i relation til FN's verdensmål mellem Region Syddanmark og Syddansk Universitet er der udarbejdet forslag til aftale om et udvidet partnerskab og samarbejdsgrundlag.

Det udvidede partnerskab omfatter enighed om at igangsætte en fælles systematisk indsats mellem parterne, så samarbejdet potentielt kommer til at omfatte alle Det Sundhedsvidenskabelige Fakultets institutter og alle Syddansk Universitet's fakulteter og den samlede virksomhed i Region Syddanmark.

Både regionen og universitetet arbejder med FN's verdensmål som ramme for arbejdet med udnytte potentialer og løse samfundsmæssige udfordringer, hvilket kan bidrage til at løfte Syddanmark og gøre regionen endnu mere attraktiv at bo og leve i både nu og i fremtiden.

FN's 17. verdensmål for bæredygtig udvikling favner bredt og giver mulighed for, at partnerne kan samarbejde om en række udfordringer ikke bare på sundhedsområdet, men også på områder som forurening, miljø, klima og grøn omstilling.

Partnerskabet skal også inddrage andre aktører i samarbejdet om at udvikle regionen, så der skabes mest mulig synergi og et bredt ejerskab til de særlige indsatsområder, som kan bringe Syddanmark styrket ind i fremtiden.

Endvidere skal partnerskabet understøtte parternes innovations- og forskningsstrategier på sundhedsområdet.

Partnerskabsaftalen skal ligeledes bidrage til at understøtte og synliggøre parternes arbejde med sundhed og klima ikke bare regionalt, men også gerne nationalt og internationalt.

Forslaget til aftale omfatter blandt andet:

- Fælles indsats for styrkede rammevilkår og netværksdannelse.
- Fælles indsatser for sundhed og trivsel samt grøn omstilling, herunder eksempelvis:
  - Forskning i det nære og sammenhængende sundhedsvæsen.
  - Lighed i sundhed.
  - Forebygge mental mistrivsel.
  - Personlig medicin – uddannelse og udvikling.
  - Fremme nye løsninger på sundheds- og velfærdsområdet.
  - Kultur, natur og kreativitet.
  - Forskning og samarbejde på tværs af fagdiscipliner og sektorer med fokus på bæredygtighed og grøn omstilling.
  - Forskning og samarbejde om grøn omstilling af sundhedsvæsenet og sygehusenes drift.
  - Uddannelse til grøn omstilling.
  - Grønne fyrtårnsprojekter.

Partnerskabet ledes af en styregruppe, som bredt repræsenterer universitetets fakulteter og regionens forvaltningsområder. Fra Syddansk Universitet indgår rektor, samt tre dekaner (fra henholdsvis det sundhedsvidenskabelige, det tekniske og det samfundsvidenskabelige eller humanistiske fakultet) i styregruppen. Fra Region Syddanmark indgår to direktører.

Der er lagt op til, at aftalen gælder for 2022-2027, hvorefter den evalueres med henblik på fortsat og udbygget samarbejde.

Forud for regionsrådets behandling af sagen inden udgangen af 2022 forelægges forslaget til aftale til behandling i digitaliserings- og innovationsudvalget 2. november 2022, udvalget for regional udvikling 4. november 2022, udvalget for det nære sundhedsvæsen 7. november 2022, sundhedsudvalget 8. november 2022, psykiatri- og socialudvalget 10. november 2022 og udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling 10. november 2022.

## **Klimavurdering**

Aftalen rummer en række emnefeltter i relation til klima og grøn omstilling, som kan bidrage til en fremtidig klima- og grøn omstillingsindsats. Aftalen har ikke direkte betydning for klimaet eller bidrager til realisering af klimastrategien.

## **Indstilling**

Det indstilles, at udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler regionsrådet:

At vedhæftede forslag til aftale om udvidet partnerskab mellem Region Syddanmark og Syddansk Universitet godkendes.

## **Beslutning i Digitaliserings- og innovationsudvalget den 02-11-2022**

Digitaliserings- og innovationsudvalget anbefaler indstillingen over for regionsrådet.

Henriette Schlesinger Kærgaard deltog ikke i sagens behandling.

## **Beslutning i Udvalget for det nære sundhedsvæsen den 07-11-2022**

Udvalget for det nære sundhedsvæsen anbefaler indstillingen over for regionsrådet.

Carsten Sørensen deltog ikke i sagens behandling.

## **Beslutning i Sundhedsudvalget den 08-11-2022**

Sundhedsudvalget anbefaler indstillingen over for regionsrådet.

Anja Lund deltog ikke i sagens behandling.

### **Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 10-11-2022**

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler indstillingen over for regionsrådet.

### **Beslutning i Psykiatri- og socialudvalget den 10-11-2022**

Psykiatri- og socialudvalget anbefaler indstillingen over for regionsrådet.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

### **Bilag**

Forslag til aftale om udvidet Partnerskab mellem Region Syddanmark og Syddansk Universitet

# Punkt 5: Godkendelse af indsatsområder på sundhedsområdet 2023

22/9042

## Resumé

Regionsrådet udvælger årligt en række temaer og indsatsområder, som der særligt skal sættes fokus på i det kommende år. På baggrund af drøftelser i de politiske udvalg fremlægges forslag til indsatsområder for 2023. Samtidig gives en status på indsatsområderne for 2022.

## Sagsfremstilling

Udvælgelse af indsatsområder for 2023

Som en del af Region Syddanmarks sundhedsplan gennemføres årligt en proces, hvor der politisk udvælges en række temaer og indsatsområder på sundhedsområdet, der særligt skal sættes fokus på i det kommende år. Dette skal bidrage til at sikre en mere fleksibel tilgang til prioriteringer og udvælgelse af indsatsområder, der løbende kan tilpasses til den konkrete udvikling på sundhedsområdet.

De politiske udvalg har drøftet forslag til indsatsområder i august 2022. Opsamling på drøftelserne fremgår af bilag 1. Drøftelserne har givet anledning til en række ændringer til det oprindelige forslag til indsatsområder. Ligeledes har Aftale om budget 2023 for Region Syddanmark, som blev indgået den 13. september 2022, medført tilføjelser til det oprindelige forslag. Oversigt over ændringerne fremgår af bilag 2.

Det samlede forslag til indsatsområder i 2023 fremgår herunder i skematisk form. De enkelte indsatsområder er uddybet i vedlagte notat (bilag 3).

Pejlemærke	Indsatsområde	Sammenhæng til budgetforlig, indsatsområder 2022 mv.
Region Syddanmark er borgernes og patienternes region	1) Patientansvarlig læge eller anden sundhedsperson	Budgetaftale 2023 Videreførelse af indsats fra 2022
	2) Lighed i sundhed	Budgetaftale 2023 Videreførelse af indsats fra 2022
Region Syddanmark stræber efter at gøre det bedste for borgere og patienter	3) Patientrettigheder – herunder digital omstilling og effektiv drift	Videreudvikling af indsatsområde fra budget 2018 Budgetaftale 2023
	4) Analyse af den siddende befordring	Budget 2023 Videreførelse af indsats fra 2022

	5) Kliniske kvalitetsdatabaser	Videreudvikling af indsatsområde fra 2018
		Budgetaftale 2023
	6) Fremtidig organisering af børne- og ungdomspsykiatrien	Nyt indsatsområde i 2023
	7) Implementering af Akutplanen	Videreførelse af indsatsområde fra 2022
	8) Sundhedssamarbejdsudvalg og sundhedsklynger	Nyt indsatsområde i 2023
		Budgetaftale 2023
	9) Nærhospitaler og sundhedshuse	Nyt indsatsområde
	10) Børn og unge som patienter	Budgetaftale 2023
	11) Styrkede behandlingstilbud uden for sygehusene	Budgetaftale 2023
Region Syddanmark prioriterer udvikling af det nære og sammenhængende sundhedsvæsen	12) Udvidet behandlingsansvar i 72 timer efter udskrivelse	Budgetaftale 2023
	13) Borgere med dobbeltdiagnose	Budgetaftale 2023
	14) Sygehusenes understøttelse af almen praksis	Videreførelse af indsats fra 2020 Indgik i budgetaftale 2022
	15) Mental trivsel	Videreudvikling af indsatsområdet ”ABC for mental sundhed” fra 2022
Region Syddanmark spiller en aktiv rolle i forskning, innovation og udvikling	16) Sundhedsinnovation – ny innovationsstrategi	Videreførelse af indsatsområde fra 2022
	17) Proaktiv forberedelse af specialeplan	Videreførelse af indsats fra 2022
Region Syddanmark drives med vægt på klare visioner og spilleregler, samt stabil og decentral drift	18) Klimaindsats	Videreførelse af indsats fra 2022 Budgetaftale 2023
Region Syddanmark er en god arbejdsplads	19) De personalepolitiske pejlemærker	Nyt indsatsområde i 2023 Budgetaftale 2023

Der er foreslået betydelig færre indsatsområder for 2023 end der har været i 2022 og foregående år. Dette har flere begrundelser:

1. Der var i forbindelse med den politiske vedtagelse af indsatsområder for 2022 et ønske om at reducere antallet af indsatsområder i 2023.
2. Næsten to års corona-pandemi, sygeplejerskestrejken i efteråret 2021 og en historisk udfordret personalesituation indebærer, at der er betydelige udfordringer ift. overholdelse af patientrettighederne og i forhold til fastholdelse og rekruttering af personale.
3. Regeringens sundhedsreform og 10 års planen for psykiatrien forventes at sætte en selvstændig prioritering, især i forhold til det nære og sammenhængende sundhedsvæsen.
4. Der er fortsat et betydeligt arbejde forbundet med at implementere de hidtidige store strategiske initiativer, som blev vedtaget i 2020, 2021 og 2022.
5. Der er behov for at allokere ressourcer og ledelseskrafter til den kommende flytning af OUH.

Regionsrådets valg af indsatsområder betyder ikke, at alle arbejdsområder og nødvendige indsatser er dækket. Der er således en lang række områder, der skal følges op på i Region Syddanmark på sundhedsområdet, og som vil have politisk og ledelsesmæssigt fokus og opbakning i 2023, uanset om de udvælges som indsatsområder for 2023.

#### Status for indsatsområder for 2022

Der vedlægges til orientering en status for indsatsområderne for 2022 (bilag 4).

Sagen behandles i udvalget for det nære sundhedsvæsen den 7. november, i sundhedsudvalget den 8. november, i præhospitalludvalget den 8. november, i psykiatri- og socialudvalget den 10. november, i udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 10. november, i digitaliserings- og innovationsudvalget den 23. november, i forretningsudvalget den 7. december og i regionsrådet den 19. december 2022.

#### Administrativ tilføjelse

Efter sagens behandling i sundhedsudvalget den 8. november 2022 er der fundet en fejl i bilag 4 på side 5 under punkt 9 om patientrettigheder. Det var anført at ”62,38 % af de syddanske borgere i 3. kvartal er blevet udredt inden for 30 dage, har fået en rettidig udredningsplan eller er blevet tilbudt et andet udredningstilbud.” Det rigtige tal er 59,94 %. Det er nu rettet i bilag 4, som er vedlagt til sagens behandling i psykiatri- og socialudvalget, udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling, digitaliserings- og innovationsudvalget, forretningsudvalget og regionsrådet.

### **Klimavurdering**

Det kan ikke opgøres i hvor høj grad forslaget medvirker til at nedbringe udledning af CO2 og andre drivhusgasser jfr. klimastrategiens målsætninger.

Det bemærkes dog, at klimaindsatsen indgår som et indsatsområde i 2023.

### **Indstilling**

Det indstilles, at udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler regionsrådet:

At forslag til indsatsområder for 2023 godkendes.

### **Beslutning i Udvalget for det nære sundhedsvæsen den 07-11-2022**

Udvalget for det nære sundhedsvæsen anbefaler indstillingen over for regionsrådet.

Carsten Sørensen deltog ikke i sagens behandling.

### **Beslutning i Præhospitaludvalget den 08-11-2022**

Præhospitaludvalget anbefaler indstillingen over for regionsrådet.

Iza Alfredsen deltog ikke i sagens behandling.

### **Beslutning i Sundhedsudvalget den 08-11-2022**

Sundhedsudvalget anbefaler indstillingen over for regionsrådet.

Anja Lund deltog ikke i sagens behandling.

### **Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 10-11-2022**

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler indstillingen over for regionsrådet.

### **Beslutning i Psykiatri- og socialudvalget den 10-11-2022**

Psykiatri- og socialudvalget anbefaler indstillingen over for regionsrådet.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

### **Bilag**

Opsamling på drøftelser om indsatsområder for 2023

Ændringer i udkast til indsatsområder 2023 i forhold til tidligere udkast

Udkast til Indsatsområder på sundhedsområdet 2023

Status for indsatsområder på sundhedsområdet i 2022 - oktober 2022 rev.

# Punkt 6: Godkendelse af byggeprogram, nyt familieområde, Sygehus Lillebælt, Kolding Sygehus

21/57117

## Resumé

Regionsrådet godkendte den 29. november 2021 idéoplæg vedrørende etablering af nyt familieområde på Kolding Sygehus. Samtidig meddeltes anlægsbevilling på 9,75 mio. kr. (indeks 147,9) til rådgivning og projektering. På den baggrund fremlægges nu byggeprogram til godkendelse og frigivelse af rådighedsbeløb til byggeprojektet.

## Sagsfremstilling

Regionsrådet godkendte den 29. november 2021 idéoplæg vedrørende etablering af nyt familieområde på Kolding Sygehus. Samtidig meddeltes anlægsbevilling på 9,75 mio. kr. (indeks 147,9) til rådgivning og projektering.

Projektet omhandler både renovering af eksisterende arealer og nybyggede arealer. Til projektet var i alt afsat 65 mio. kr. (2022-niveau).

Bevillingen til et nyt familieområde på Kolding Sygehus skal anvendes til samling af barselsafsnit, renovering og modernisering af fødeafsnit, herunder etablering af to nye fødestuer samt en ny tilbygning til neonatalområdet.

### Udfordringerne

Neonatal-, barsels- og fødeafsnittet på Kolding Sygehus har i dag til huse i et af sygehusets ældste

bygninger, opført i 1975. Der er ikke foretaget nævneværdig renovering på de tre afsnit, så

patientstuerne, opholdsrummene og birummene er meget utidssvarende og lever ikke op til nutidens standarder i forhold til drifts- og funktionsforhold. Alle stuer har begrænsede toilet- og badeforhold, og de fysiske rammer er små og mørke.

Udfordringerne med de eksisterende forhold i neonatalafsnittet knytter sig til:

- Flersengsstuer/fire børn-familier sammen.
- Toilet- og badeforhold begrænsede.
- Personaleforholdene er små og nedslidte. Negative konsekvenser for arbejdsmiljø.
- Arbejdsmiljøet er udfordret på neonatalstuerne. Begrænset plads omkring børnene i kuvøser.
- De fysiske rammer understøtter ikke gode patientforløb.
- De hygiejnemæssige forhold også udfordret.

Udfordringerne med de eksisterende forhold på føde- og barselsområdet knytter sig til:

- Stigende fødselstal udfordrer den nuværende fysik. Aktuelt nødvendigt at etablere to midlertidige fødestuer.
- Eksisterende fødestuer for små og utidssvarende. Lever ikke op til nutidens standarder.
- Begrænsede modtagefaciliteter for de fødende kvinder. Behov for mere diskretion omkring de fødende kvinder.
- Patientstuerne på barselsafsnittet er meget små og utidssvarende og har ikke egne toilet- og bade faciliteter.

### Løsning

Neonatal, barsels- og fødeafsnittet har sammen en fælles vision om, at familierne kan forblive samlet under indlæggelsen. Dette skal de nye fysiske rammer være med til at understøtte.

Målsætningerne for det samlede projekt, som fremgik af det af regionsrådet godkendte ideoplæg, er:

- At der skabes et neonatalafsnit, der giver mulighed for, at familien kan være samlet og alene på stuen – også med plads til pårørende, således at der gives familierne bedre mulighed for at udvikle deres familieforhold under indlæggelsen og dermed bidrage positivt til patientforløbet.
- At der skabes et familieområde, hvor barselspatienter (mødrene) kan ligge sammen med deres neonatal børn, så familien kan forblive samlet, selvom der kræves behandling fra flere specialer.
- At der etableres et fødeafsnit med kapacitet til det stigende fødselstal og med fødestuer, der skaber rammerne for moderne fødemiljøer.
- At der etableres et fødeafsnit med bedre og mere tidssvarende plads til modtagelse af de fødende kvinder.

Der indgår to elementer i projektet:

1. Nybygning – ny neonatalbygning.
2. Ombygning/modernisering af eksisterende fødeafdeling.

#### Ad 1: Nybygning – ny neonatalbygning

Vedlagte byggeprogram omfatter etablering af en ny tilbygning til neonatalafsnittet. Bygningen får benævnelsen Blok 45. Projektet omfatter følgende hovedelementer:

- 16 sengestuer med eget bad- og toiletrum indrettet til børnefamilier med et eller to nyfødte børn primært i kuvøse.
- 3 intensivstuer med eget forældrerum og bad- og toiletrum til børnefamilier med et eller to nyfødte børn.
- Mælkekøkken og opholdsrum til forældre.
- Kontorer, opholdsrum og toiletter til personale.
- Depot-, medicin-, skylle- og affaldsrum.
- Nødvendige teknikrum.

Der henvises til vedlagte byggeprogram for yderligere detaljer omkring projektet.

Forslaget til nybygningen er udarbejdet i tæt samarbejde med klinikken og teknisk afdeling gennem en række brugermøder. De anviste planløsninger efterlever rigtig mange af de behov og ønsker, klinikken har til funktionalitet og kvalitet i det nye neonatalafsnit. På enkelte områder - i byggeprogrammet omtalt ”dilemma-områder” - er der ikke valgt endelige løsninger på forhånd, men lagt op til at totalentreprenøren kommer med forslag til løsninger. Det handler om alt fra badeværelser, familieopholdsrum, kontorområde, depotplads og til terrasser.

#### Ad 2: Ombygning/modernisering af eksisterende fødeafdeling

Når den nye bygning, Blok 45/neonatal, er i drift, vil moderniseringen og renoveringen af den eksisterende afdeling for fødende i Blok 7 blive igangsat, således at hele familieafsnittet på Kolding Sygehus lever op til målsætningen om at få udvidet kapaciteten og skabt moderne og tidssvarende fødemiljøer. Særligt fokus for moderniseringsprojektet er på at skabe moderne og tidssvarende fødestuer, barselsstuer og modtagefaciliteter. Der vil parallelt med nybyggeriet blive arbejdet mere detaljeret med ombygnings- og moderniseringsprojekt. Moderniserings- og renoveringsprojektet omhandler renovering og modernisering af blok 7 på plan 2 og 3.

Der er ikke foretaget nævneværdig renovering på de tre eksisterende afsnit, så patientstuerne, opholdsrummene og birummene er meget utidssvarende og lever ikke op til nutidens standarder i forhold til drifts- og funktionsforhold. Alle stuer har begrænsede toilet- og badeforhold, og de fysiske rammer er små og mørke.

Neonatal, barsels- og fødeafsnittet har sammen én fælles vision om, at familierne kan forblive samlet under indlæggelsen. Dette skal de nye fysiske rammer være med til at understøtte.

Moderniserings- og ombygningsprojektet skal anvendes til samling af barselsafsnit, reovering og modernisering af fødeafsnit, herunder etablering af to nye fødestuer. Den konkrete udmøntning af fysikken for ombygningen vil blive fastlagt i projekteringsfasen vedrørende ombygningen.

### Brugerinvolvering

Børne- og ungeafdelingen og Kvindesygdomme og Fødsler har over en længere periode arbejdet med fælles vision for forløbene omkring de nye familier. Afdelingernes vision er at skabe et fysisk og fagligt miljø, hvor familierne kan være samlet, og hvor medarbejderne kommer til familierne. Det er vigtigt, at de fysiske rammer understøtter denne vision.

I projekteringsfasen er der afholdt brugerforløb med kliniske og tekniske funktioner. Der er afholdt brugermøder særskilt med de kliniske afdelinger, der har funktioner i det nye neonatalafsnit samt personalet der berøres af den efterfølgende ombygning i føde- og barselsafsnittet. Samtidig har der været afholdt fælles brugermøder for gennemgang af projektet.

I den videre fase planlægges der i samarbejde med kommende totalentreprenør en proces, hvor udvalgte brugere fra alle områder bidrager til at kvalitetssikre det endelige projektmateriale.

### Økonomi

Der var oprindeligt afsat en anlægsramme på 65 mio. kr. (i 2022 priser), hvoraf regionsrådet i november 2021 frigav 9,75 mio. kr. til projektering.

Oprindeligt var planen at bruge en totalrådgivermodel med udbud i hoved-, stor- eller fagentrepriser. Undervejs er det vurderet, at det vil være mere hensigtsmæssigt at gå efter en totalentreprisemodel, hvor den største del af projekteringen ville ligge hos totalentreprenøren. Det betyder, at der p.t. kun er anvendt 1,75 mio. kr. på udarbejdelse af byggeprogram. Til rådighed for selve byggeriet er derfor det resterende rådighedsbeløb og 8 mio. kr. fra den oprindelige projekteringsbevilling svarende til i alt 59,513 mio. kr. i 2023-indeks (157,6).

Nærværende projekts anlægsøkonomi (2023 indeks 157,6) mio. kr. fremgår af nedenstående tabel.

	2023 (indeks 157,6)
Totalentreprise kontraktbeløb:	50,136
BH leverancer (teknisk udstyr/drift):	2,131
Omkostninger inkl BH-rådgivning	2,131
Uforudsigelige udgifter	4,960
Kunst	0,314
Ombygnings- og moderniseringsprojekt	7,841
I alt	67,513

Det indstilles således, at regionsrådet frigiver de resterende anlægsmidler på 59,513 mio. kr. (indeks 157,6).

Idet udvidelsesmulighederne generelt på Kolding Sygehus er begrænsede, er det relevant at afsøge mulighed for at forberede den nye bygning for en senere udvidelse i form af etage ovenpå. Dette har ikke været en del af den oprindelige sag. Denne option vil i forbindelse med udbuddet blive prissat, men indgår ikke som en del af den oven for anførte anlægsøkonomi og vil kun blive gennemført, hvis det vil være muligt at rumme denne ekstraudgift inden for rammen. Når licitationsresultatet foreligger, kan der tages stilling hertil.

Markedssituationen på anlægsområdet er fortsat udfordret, hvorfor det er forbundet med en vis usikkerhed, hvorvidt projektet kan holdes inden for den afsatte budgetramme. Der vil på baggrund af licitationen blive taget bestik af situationen.

Tidsplan

Projektet forventes afleveret ultimo marts 2025.

## **Klimavurdering**

I Region Syddanmarks klimastrategi er DGNB styringsredskabet til sikring af en helhedsorienteret behandling af de særlige miljømæssige, sociale og økonomiske aspekter. Byggeriet understøtter Region Syddanmarks byggeregulativ for en grønnere bygningsprofil. Den nye bygning skal DGNB-certificeres og opnå et guldcertifikat i henhold til DGNB-manualen for nybyggeri og omfattende renovering 2023.

Region Syddanmark lægger i dette byggeri vægt på kriterier, der understøtter funktionen og driften af byggeriet:

- LCA (livscyklusvurdering)
- LCC (totaløkonomisk beregning)
- Et sundt indeklima
- Mindske miljøfarlige materialer
- Mangelfrit og testet byggeri
- Fleksibilitet og tilpasningsevne af de tekniske systemer.

Screeningskema/klimavurdering er vedlagt.

## **Indstilling**

Det indstilles at udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler regionsrådet:

At byggeprogram vedrørende etablering af nyt familieområde, Kolding Sygehus, godkendes.

At der meddeles anlægsbevilling på 59,513 mio. kr. (indeks 157,6) til formålet.

At der frigives tilsvarende beløb af det afsatte rådighedsbeløb hertil.

At koncerndirektør Jørgen Bjelskou bemyndiges til at godkende licitationsresultatet inden for den meddelte økonomiske ramme.

## **Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 10-11-2022**

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler indstillingen over for regionsrådet.

### **Bilag**

Byggeprogram familieområde SLB

Hovedtidsplan familieområde SLB

Klimavurdering Nyt Neonatal SLB

Oplæg pkt. 6 - PP\_Neonatal Kolding - BIG 101122

## **Punkt 7: Mødeplan - #**

22/610

### **Sagsfremstilling**

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling har godkendt følgende mødeplan for 2022:

Å

- Mandag den 5. december 2022, kl. 15-18 i Svendborg Sygehus.

Å

Da arbejdet med foranalyse for Generalplan Svendborg Sygehus ikke forventes klar til udvalgsmedlemmerne i december 2022 foreslås det, at sagen forelægges udvalget på møde i februar 2023. Det foreslås samtidig, at mødet den 5. december 2022 henlægges til regionshuset.

### **Indstilling**

Det indstilles:

Å

At mødet den 5. december 2022 afholdes i regionshuset.

### **Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 10-11-2022**

Godkendt.

## **Punkt 8: Eventuelt - #**

22/610

**Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 10-11-2022**

-

## **Punkt 9: Underskriftsside**