

# **REFERAT Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling d. 11-08-2022**

**Mødedato** Torsdag d. 11. august 2022 kl. 15:00

**Mødested** Mødelokale 5

**Mødedeltagere** Mark Søgaard, A, Kurt Jensen, V, Roya Moore, C, Carsten Sørensen,  
O, Karsten Uno Petersen, A

## Indholdsfortegnelse

Foretræde for udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling.....	3
Forbedring af lager- og logistikfaciliteter på Sydvestjysk Sygehus, Esbjerg.....	4
Introduktion til værdibaseret indkøb.....	6
Status på indkøbsområdet.....	7
Drøftelse af indsatsområder på sundhedsområdet i 2023.....	8
Sag fra Carsten Sørensen - drøftelse ang. P-hus i Esbjerg.....	11
Sag fra Mark Søgaard - drøftelse ang. den europæiske energisituation og Region Syddanmarks arbe	12
Drøftelse af udenlandske studieture i 2023.....	13
Forslag til mødekalender for 2023.....	15
Mødeplan.....	16
Eventuelt.....	17
Underskriftsside.....	18

# **Punkt 1: Foretræde for udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling**

22/610

## **Resumé**

Der er anmodet om foretræde for udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling.

## **Sagsfremstilling**

Comfort HDS v/adm. direktør Bent Christensen har anmodet om foretræde for udvalget.

## **Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 11-08-2022**

Comfort HDS v/adm. direktør Bent Christensen havde foretræde for udvalget.

## **Bilag**

Henvendelse om foretræde - udvalg for byggeri, indkøb og grøn omstilling

## **Punkt 2: Forbedring af lager- og logistikfaciliteter på Sydvestjysk Sygehus, Esbjerg**

22/32848

### **Resumé**

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling forelægges forslag vedrørende forbedring af lager- og logistikfaciliteter på Sydvestjysk Sygehus, Esbjerg, til drøftelse med henblik på prioritering i regionens anlægsbudget.

### **Sagsfremstilling**

Sydvestjysk Sygehus har i dag udfordringer på lager- og logistikområdet, hvilket betyder, at vareforsyningen til de kliniske funktioner ikke er tilstrækkelig effektiv. Samtidig betyder manglende plads, at arbejdsmiljø og hygiejne med fordel kan forbedres. Det nuværende lager- og logistikområde er fuldt udnyttet, tilsvarende er både sygehus og matrikel fuldt udnyttet og levner ikke plads til udvidelse.

De seneste 2-3 år har sygehusvæsenet generelt optimeret og ændret metoder for indkøb og vareforsyning internt på sygehusene, og Sydvestjysk Sygehus er ingen undtagelse. Der er øget fokus på at bevare forsyningskæden, og det anbefales på nuværende tidspunkt at have lagerkapacitet til 6 måneders forbrug af kritiske varer for at sikre opretholdelse af den daglige drift. Hertil kommer, at mange af skaffevarerne bør ændres til lagervarer for netop at sikre forsyningskæden. Samlet set betyder udviklingen på vareforsyningsområdet et ekstra behov for lagerplads.

Logistikafdelingen på Sydvestjysk Sygehus ønsker at ændre struktur og arbejdsgang omkring varemottagelse og depotservice således, at opgaverne samles mere centralt for på den måde at udnytte ressourcer og kompetencer bedst muligt. I dag foregår en stor del af varemottagelsen og kontrollen på de enkelte kliniske afdelinger, hvilket er tids- og pladskrævende for klinikken. Gennem tilvejebringelsen af mere plads til lagervarer centralt vil der ske en reduktion af varelager i klinikken, samt reduktion af indkøbsordrer og faktureringer. Dette vil medføre en mere effektiv vareforsyning, reducere risikoen for overskridelse af varenes holdbarhedsdato samt frigive tid til kerneopgaven i klinikken, nemlig patienterne.

Med henblik på at Sydvestjysk Sygehus fremadrettet skal have mulighed for at levere professionelle, effektive, arbejdsmiljørigtige og gode logistikløsninger til gavn for driften, og såfremt sygehuset skal kunne følge med udviklingen og have mulighed for optimering og standardisering i fremtiden, skal de fysiske rammer, som i dag er begrænsede, forbedres og udvides.

Der eksisterer forskellige løsninger til en forbedring af lager- og logistikområdet på Sydvestjysk Sygehus, Esbjerg:

1. Leje eksterne lokaler med henblik på indretning af lager- og logistikfaciliteter
  - Estimat anlægsudgifter: 16 mio. kr., desuden medfører lejemålet en deponeringsforpligtelse.
2. Købe eksisterende lokaler med henblik på indretning af lager- og logistikfaciliteter
  - Estimat anlægsudgifter: 16 mio. kr. + køb af lokaler.
3. Opføre lokaler med henblik på indretning af lager- og logistikfaciliteter.
  - Estimat anlægsudgifter: 45 mio. kr.

Vedlagte oplæg, som er udarbejdet med henblik på at løse de aktuelle udfordringer omkring lager- og logistikområdet på Sydvestjysk Sygehus, giver anledning til at undersøge om de aktuelle udfordringer på sygehuset kan løses i samarbejde med en ekstern lager- og logistikleverandør eller ved etablering af fælles tværregionale faciliteter i samarbejde mellem et eller flere sygehuse.

Kravene til øget lagerkapacitet for at garantere forsyning i den daglige kliniske drift gælder for alle regionens sygehuse, desuden medfører regionens klimamål et krav om øget genanvendelse, hvilket fører til et øget behov for lagerkapacitet. Endelig har COVID-19 pandemien ført til øgede krav til lagerføring af værnemidler. Styrelsen for Forsyningssikkerhed og Danske Regioner skal efter sommerferien aftale de nærmere betingelser for en decentral regional indkøbs- og lagermodel for værnemidler med et regionalt ejerskab af lageret. Samlet set betyder disse faktorer, at der er et øget behov for lagerkapacitet på regionalt niveau.

Det anbefales, at der arbejdes videre med et endeligt løsningsforslag til forbedring af lager- og logistikområdet på Sydvestjysk Sygehus, Esbjerg eventuelt i sammenhæng med løsning af de øgede kapacitetskrav på regionalt niveau.

Hvis projektet bliver prioriteret forventes det, at regionsrådet præsenteres for et løsningsforslag til forbedring af lager- og logistikfaciliteter på Sydvestjysk Sygehus eventuelt i sammenhæng med løsning af de øgede kapacitetskrav på regionalt niveau i første kvartal 2023 med henblik på eventuel frigivelse af anlægsbevilling.

## **Klimavurdering**

En effektiv lager- og logistikfunktion vil reducere varespild og dermed reducere vareforbrugets generelle klimaaftryk. Der skal således foretages en eksplicit vurdering af klimaaftryk på lager- og logistikområdet, herunder foretages en samlet vurdering af klimaaftrykket ved etablering af lager, transport af varer og mulighed for mindre spild.

## **Indstilling**

Til drøftelse.

## **Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 11-08-2022**

Drøftet. Oplæg vedlægges.

## **Bilag**

Oplæg til nye lagerfaciliteter på SVS RSD

Overliggernotat lager SVS RSD 04.08.2022

BIG 11.8.oplæg - lager

## **Punkt 3: Introduktion til værdibaseret indkøb**

22/4548

### **Resumé**

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling introduceres til værdibaserede indkøb.

### **Sagsfremstilling**

På mødet får udvalget en uddybende introduktion af begrebet værdibaserede indkøb.

Værdibaserede indkøb er en del af indsatsområderne i ”Region Syddanmarks indkøbspolitik” og ”Regionernes fælles indkøbsstrategi 2020-2025 – Vi handler for patienterne”. Der skal i strategiperioden igangsættes mindst 30 pilotprojekter.

Værdibaserede indkøb har fokus på såvel det indkøbtes effekt/outcome for patienter, sygehussektoren og samfundet samt de totale omkostninger forbundet med det indkøbtes fremstilling, anskaffelse, anvendelse og bortskaffelse (TCO), herunder også klimabelastning.

Med udgangspunkt i erfaringer med værdibaserede indkøb af knæimplantater på Vejle Sygehus gives et indblik i de barrierer, der kan være for værdibaserede indkøb – men også hvorfor det er vigtigt at have fokus på de værdibaserede indkøb og den effekt de skaber.

Region Syddanmark er medlem af FOVIS (Forum for værdibaserede indkøb), hvis formål er at fremme værdibaserede pilotprojekter i regionerne og skabe bedre rammer med færre barrierer, udvikle værktøjer samt videndeling. Der gives et indblik i de områder, som der arbejdes med i FOVIS.

Som introduktion til værdibaserede indkøb gives en præsentation med udgangspunkt i Region Syddanmarks udbud af knæimplantater ved Category Manager Karsten Kirkegaard, Strategisk Indkøb og cheflæge Per Wagner Kristensen, Ortopædkirurgisk Afdeling, Sygehus Lillebælt. De har begge deltaget på flere internationale konferencer og høstet stor anerkendelse for projektet og udbuddet. Senest har det engelske sundhedsvæsen vist interesse.

### **Klimavurdering**

Sagen er til orientering. Værdibaserede indkøb favner også grønnere indkøb og -omstilling og har betydning for realisering af regionens klimamål.

### **Indstilling**

Til orientering.

### **Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 11-08-2022**

Til orientering. Oplæg vedlægges.

### **Bilag**

BIG pkt. 3 Værdibaserede indkøb - Præsentation BIG første udkast

## **Punkt 4: Status på indkøbsområdet**

22/4548

### **Resumé**

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling orienteres om seneste status for forsyningsudfordringer.

### **Sagsfremstilling**

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling gives en status på indkøbsområdet.

### **Klimavurdering**

Der er ikke foretaget en klimavurdering af sagen, idet sagen ikke har betydning for klimaet eller bidrager til realisering af klimastrategien.

### **Indstilling**

Til orientering.

### **Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 11-08-2022**

Til orientering.

## **Punkt 5: Drøftelse af indsatsområder på sundhedsområdet i 2023**

22/9042

### **Resumé**

Som en del af sundhedsplanen udvælger regionsrådet hvert år en række temaer og indsatsområder på sundhedsområdet, som der særligt sættes fokus på i det kommende år.

Udvælgelsen af indsatsområder for 2023 indledes nu med drøftelser i de respektive udvalg.

Samtidig gives en status på indsatsområderne for 2022.

### **Sagsfremstilling**

Regionsrådet vedtog i september 2017 en sundhedsplan, hvis primære opgave er at beskrive den måde, hvorpå pejlemærker og visioner omsættes til konkrete initiativer og forbedringer på sundhedsområdet i Region Syddanmark.

Som en del af sundhedsplanen gennemføres en årlig proces, hvor der politisk udvælges en række temaer og indsatsområder på sundhedsområdet, der særligt skal sættes fokus på i det kommende år. Denne proces skal give mere fleksibilitet end en model, hvor der i sundhedsplanen er udpeget indsatsområder, som skal gennemføres i hele planperioden.

Indsætterne dækker både det somatiske område, det psykiatriske område og samarbejdet med kommunerne og praksissektoren. Regionens pejlemærker udgør den langsigtede strategi og er den overordnede ramme for de temaer og indsatser, der udvælges. Indsatsområderne baseres på budgetaftaler, de nationale mål, nationale målsætninger og dagsordener, økonomiaftalen, FN's verdensmål mv. Den seneste opfølgning på de nationale mål kan findes her: <https://sum.dk/Media/637697073524473744/Nationale%20M%3%a5I%20for%20Sundhedsv%3%a6senet%202021.pdf>

Aktuelt for 2023 er der en række nationale forventninger og aftaler, som kommer til at sætte retning for, hvad der skal arbejdes med. Her kan fremhæves sundhedsreformen, 10-års planen for psykiatri, "En god start på livet", samt økonomiaftale 2023 om bl.a. behandlingsefterslæb.

Regionsrådet tiltrådte i december 2021 indsatsområderne for 2022.

Status på indsatsområderne for 2022

Arbejdet med indsatsområderne i 2020 og 2021 blev i høj grad blevet påvirket af corona-pandemien, som betød, at arbejdet med mange af indsatsområderne blev forsinket. Som konsekvens heraf kom mange indsatser, som skulle have været afsluttet i 2020/21 til at række ind i 2022. Status på de 32 indsatsområder for 2022 er vedlagt som bilag 1.

Drøftelse med henblik på udvælgelse af indsatsområder for 2023

Administrationens forslag til mulige indsatsområder for 2023 til brug for drøftelser i udvalgene vedlægges som bilag.

Der er foreslået betydelig færre indsatsområder end tilfældet har været i 2022 og foregående år. Dette har flere begrundelser:

1. Der var i forbindelse med den politiske vedtagelse af indsatsområder for 2022 et ønske om at reducere antallet af indsatsområder i 2023.
2. Næsten to års corona-pandemi, sygeplejerskestrejken i efteråret 2021 og en historisk udfordret personalesituation indebærer, at der er betydelige udfordringer ift. overholdelse af patientrettighederne og ift. fastholdelse og rekruttering af personale.
3. Regeringens sundhedsreform forventes at sætte en selvstændig prioritering, især ift. Det nære og sammenhængende sundhedsvæsen.
4. Der er fortsat et betydeligt arbejde forbundet med at implementere de hidtidige store strategiske initiativer, som blev vedtaget i 2020, 2021 og 2022.
5. Der er behov for at allokere ressourcer og ledelseskrafter til den kommende flytning af OUH.

Følgende forslag til indsatsområder i 2023 er særlig relevante for udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling:

- Klimainsats.

Indsatsområderne drøftes af sundhedsudvalget, præhospitaludvalget, digitaliserings- og innovationsudvalget, udvalget for det nære sundhedsvæsen, udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling og psykiatri- og socialudvalget i august måned.

Procesplan for indsatsområder på sundhedsområdet i 2023 er vedlagt som bilag 3.

## **Klimavurdering**

Det er ikke fundet relevant at foretage en klimavurdering af denne sag, da sagen ikke umiddelbart påvirker klimaet eller realiseringen af regionens klimapolitik.

## **Indstilling**

Det indstilles, at udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling:

Tager status for indsatsområderne i 2022 til orientering.

Drøfter forslag til indsatsområder for 2023 og kommer med input til det videre arbejde med udvælgelse af indsatsområder for 2023.

## **Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 11-08-2022**

Status på indsatsområderne for 2022 blev taget til orientering.

Udvalget drøftede forslag til indsatsområder for 2023. Tilbage meldinger fra udvalgets drøftelser vil indgå i det videre arbejde med indsatsområder for 2023.

Oplæg vedlægges.

## **Bilag**

Status for indsatsområder på sundhedsområdet i 2022 - maj 2022

Udkast til indsatsområder på sundhedsområdet 2023

Procesplan for indsatsområder på sundhedsområdet 2023

BIG 110822 14 indsatser

## **Punkt 6: Sag fra Carsten Sørensen - drøftelse ang. P-hus i Esbjerg**

22/610

### **Resumé**

Regionsrådsmedlem Carsten Sørensen har anmodet om, at der på dagsordenen for udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling optages et dagsordenspunkt omkring P-hus i Esbjerg.

### **Sagsfremstilling**

Regionsrådsmedlem Carsten Sørensen har, jf. forretningsordenen for udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling § 5, anmodet om, at der på dagsordenen for udvalget optages et dagsordenspunkt omkring drøftelse af P-hus i Esbjerg.

Carsten Sørensen motiverer den ønskede drøftelse på følgende måde:

”På vegne af Dansk Folkeparti vil jeg gerne bede om, at udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling på vores næste møde tager en drøftelse om udvidelsen af p-hus i Esbjerg.  
Jeg vil ifm. disse drøftelser bede udvalget om at tage stilling til, at vi genbesøger beslutningen truffet tidligere og i stedet anbefaler regionsrådet at bygge et p-hus et andet sted i området omkring Esbjerg Sygehus  
Begrundelsen for dette ønske fra Dansk Folkeparti skyldes dels de stadige bekymringer fra lokalområdet om udvidelsen af P-huset, men også det udfordringer med at finder et byggefirma der kan løfte opgaven.”

### **Klimavurdering**

Der er ikke foretaget klimavurdering af sagen, idet den ikke har betydning for klimaet eller bidrager til realisering af klimastrategien.

### **Indstilling**

Til drøftelse.

### **Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 11-08-2022**

Drøftet.

# **Punkt 7: Sag fra Mark Søgaard - drøftelse ang. den europæiske energisituation og Region Syddanmarks arbejde med energibesparelser**

22/610

## **Resumé**

Regionsrådsmedlem Mark Søgaard har, jf. forretningsordenen for udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling § 5, anmodet om, at der på dagsordenen for udvalget optages et dagsordenspunkt omkring drøftelse vedr. den europæiske energisituation.

## **Sagsfremstilling**

Der er i siden krigens start i Ukraine sat en række nationale og internationale initiativer i gang for på forskellig vis at reducere afhængigheden af russisk gas. Udover at finde andre gasleverandørkilder, så har det handlet om at reducere forbruget af naturgas. Senest har EU landene den 26. juli 2022 blevet enige om, at alle EU-lande skal reducere naturgasforbruget med 15% inden for det kommende halve år. Aftalen er dog frivillig.

Ind i denne dagsorden har udvalgsmedlem Mark Søgaard ønsket, at denne potentielle energikrise-situation tages op i udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling. Konkret har Mark Søgaard motiveret sagen på følgende måde:

”Vi har en forstående energikrise som kan starte i efteråret/vinter, såfremt Rusland vælger at lukke for gas og olie. Det er derfor vigtigt, at vi har en plan for, hvordan vi kan spare på vores energiforbrug i regionen. Jeg vil rigtig gerne høre, om vi har sådan en plan.

Såfremt vi ikke har sådan en beredskabsplan vil jeg gerne forslå, at vi får lavet en. Vi har selvfølgelig fortrinsret til energi i sundhedsvæsenet, men vi har også en forpligtigelse til at minimere vores forbrug, såfremt resten af samfundet er under pres.”

Administrationen vil på mødet orientere nærmere om det, vi ved om kommissionens udmelding og den danske reaktion på denne. Derudover vil administrationen orientere om omfang af regionens nuværende gasforbrug og regionens arbejde og målsætninger for nedbringelse af energiforbruget på kort og lidt længere sigt, herunder arbejdet med og mulighederne for at nedbringe specifikt gasforbruget.

## **Indstilling**

Til drøftelse.

## **Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 11-08-2022**

Drøftet. Udvalget ser frem til at forelagt plan for området, som en af flere delstrategier i relation til den nyligt vedtagne strategi for grøn omstilling. Udvalget opfordrer endvidere til, at administrationen allerede nu ser på, om der kan iværksættes tiltag, som kan reducere energiforbruget henover den kommende vinter.

## **Bilag**

pkt 7 2022-08-11-Den europæiske energisituation og Region Syddanmarks arbejde med energibesparelser

## **Punkt 8: Drøftelse af udenlandske studieture i 2023**

22/11332

### **Resumé**

Regionsrådet har på mødet 28. marts 2022 vedtaget retningslinjer for studieture for regionsrådet i valgperioden 2022-2025.

Ifølge retningslinjerne skal der udbydes 2-3 tværgående studieture, således at hver tur er relevant for flere af regionens arbejdsområder.

I nærværende sag bedes udvalget med udgangspunkt i det udarbejdede inspirationskatalog drøfte emner og temaer til studieture.

### **Sagsfremstilling**

Der er tradition for, at regionsrådet tager på studieture for at indsamle erfaringer og viden til brug for arbejdet i regionsrådet.

Regionsrådet har på mødet 28. marts 2022 vedtaget de retningslinjer, der skal være gældende for regionsrådets udenlandske studieture i valgperioden 2022-2025.

Ifølge retningslinjerne skal der udbydes 2-3 tværgående studieture, der er tværgående i den forstand, at de indeholder emner/programpunkter af relevans for flere af regionens arbejdsområder. Derudover skal studieturene udbydes til hele regionsrådet, hvorefter hvert medlem kan deltage i én af de udbudte ture. De udenlandske studieture skal afvikles inden udgangen af 2023 og afvikles så vidt muligt i samme uge. Administrationen arbejder på at de udenlandske studieture afvikles i uge 16 i 2023.

Administrationen har udarbejdet vedhæftede inspirationskatalog over mulige emner og temaer. Der er også nævnt forslag til destinationer.

Det skal nævnes, at der er en risiko for, at ønskede besøgssteder ikke har mulighed for at modtage besøg i uge 16 i 2023.

### **Klimavurdering**

Der er ikke foretaget en klimavurdering af sagen, idet sagen ikke har betydning for klimaet eller bidrager til realisering af klimastrategien. Der vil blive udarbejdet en klimavurdering i forhold til de enkelte studieture.

### **Indstilling**

Det indstilles:

At udvalget med udgangspunkt i det udarbejdede inspirationskatalog drøfter emner og temaer til de udenlandske studieture.

**Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 11-08-2022**

Drøftet. Tilbagemeldinger fra udvalgets drøftelser vil indgå i det videre arbejde med planlægningen af studieture i 2023.

## **Bilag**

Inspirationskatalog

## **Punkt 9: Forslag til mødekalender for 2023**

22/610

### **Sagsfremstilling**

Forslag til udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstillings mødekalender 2023 forelægges til godkendelse:

- Torsdag den 5. januar 2023, kl. 14.00-16.00 (RESERVERET)
- Torsdag den 2. februar 2023, kl. 14.00-17.00
- Torsdag den 2. marts 2023, kl. 14.00-17.00
- Tirsdag den 28. marts 2023, kl. 14.00-17.00
- Onsdag den 3. maj 2023, kl. 14.00-17.00
- Torsdag den 1. juni 2023, kl. 14.00-17.00
- Torsdag den 10. august 2023, kl. 15.00-17.00 (RESERVERET)
- Torsdag den 31. august 2023, kl. 14.00-17.00
- Torsdag den 5. oktober 2023, kl. 14.00-17.00
- Onsdag den 8. november 2023, kl. 14.00-17.00
- Torsdag den 30. november 2023, kl. 15.00-18.00.

### **Indstilling**

Det indstilles:

At udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling godkender forslag til mødekalender 2023.

### **Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 11-08-2022**

Godkendt, med den ændring at administrationen undersøger om mødet den 30. november 2023 kan flyttes til 5. december 2023 kl. 12.00 – 15.00.

## **Punkt 10: Mødeplan**

22/610

### **Sagsfremstilling**

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling har godkendt følgende mødeplan for 2022:

- Torsdag den 8. september 2022, kl. 15.30 -18 – Aabenraa Sygehus
- Onsdag den 5. oktober 2022, kl. 16-19 - regionshuset
- Torsdag den 10. november 2022, kl. 15.30 -18 – Svendborg Sygehus
- Mandag den 5. december 2022, kl. 14-17 – Nyt OUH.

### **Indstilling**

Til orientering.

### **Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 11-08-2022**

Til orientering.

## **Punkt 11: Eventuelt**

22/610

**Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 11-08-2022**

-

## **Punkt 12: Underskriftsside**