

# REFERAT Sundhedsklynge Lillebælt d. 04-04-2025

**Mødedato** Fredag d. 04. april 2025 kl. 09:00

**Mødested** Middelfart Nærhospital, mødelok. 3

**Mødedeltagere** Bo Libergren, V, Mette Bossen Linnet, V (Fravær), Jette Damsø Henriksen, A, Christian Bro, Fredericia Kommune, Johannes Lundsryd, Middelfart Kommune, Jens Ejner Christensen, Vejle Kommune (Fravær), Knud Erik Langhoff, Kolding Kommune, Frank Schmidt-Hansen, Vejen Kommune (Fravær), Birgitte Ries Møller, PLO (Fravær), Rebekka Reinert, PLO, Pernelle Jensen, V

## Indholdsfortegnelse

Velkomst (09:00–09:05).....	3
Orienteringspunkt: Status vedr. klyngemidler og klyngemiddelinitiativer (09:05-09:25).....	4
Drøftelsespunkt: Input til Lillebælt-præsentation for Sundhedssamarbejdsudvalget (09:25-09:30)....	6
Rundvisning på Middelfart Nærhospital (09:30-10:30).....	8
Pause (10:30-10:40).....	9
Orienteringspunkt: På vej mod en sundhedsreform – fælles overblik (10:40-11:10).....	10
Drøftelsespunkt: På vej mod en ny sundhedsreform – samarbejde i Lille-bælt (11:10-11:40).....	13
Orienteringspunkt: Navngivning og geografi for det kommende sundhedsråd (11:40-11:45).....	15
Beslutningspunkt: Punkter til næste møde og input til besøgssteder (11:45-11:55).....	16
Eventuelt (11:55-12:00).....	17

## **Punkt 1: Velkomst (09:00–09:05)**

22/43575

### **Sagsfremstilling**

Udvalgsformænd fra kommunerne deltager i mødet.

Velkomst ved formandskabet.

### **Beslutning i Sundhedsklynge Lillebælt den 04-04-2025**

Velkomst til udvalgsformænd fra kommunerne.

**Fraværende** Jens Ejner Christensen, Vejle Kommune, Birgitte Ries Møller, PLO,  
Frank Schmidt-Hansen, Vejen Kommune, Mette Bossen Linnet, V

## **Punkt 2: Orienteringspunkt: Status vedr. klyngemidler og klyngemiddelinitiativer (09:05-09:25)**

22/43575

### **Resumé**

Under dette punkt gives status og erfaringsopsamling for Sundhedsklynge Lillebælts igangsatte initiativer og fælles klyngemidler.

Præsentationen er samtidig afsæt for en drøftelse af det fremtidige samarbejde i Lillebæltsområdet under punkt 6.

### **Sagsfremstilling**

#### Baggrund

Sundhedsklynge Lillebælt fik ved klyngens etablering tildelt ca. 8 mio. kr. i fælles midler. Klyngen har vedtaget og igangsat i alt seks initiativer, og alle klyngens midler er således bragt i anvendelse.

Et nærmere overblik over status for klyngemiddelinitiativer og fælles klyngemidler fremgår af bilag.

#### Pejlemærker og prioritering

Sundhedsklynge Lillebælts politiske niveau fastlagde ved klyngens etablering pejlemærker for anvendelse af klyngens midler. Klyngen ønskede indledningsvist at prioritere indsatsen med fokus på

- Børn og unges trivsel
- Akutområdet; at forebygge indlæggelser og styrke samarbejde i sektorovergange.

Disse temaer var derfor retningsgivende for prioritering og anvendelse af klyngens midler til initiativerne "Bliv Trygt Hjemme", "Kompetenceudvikling til medarbejdere på børne- og ungeområdet", "Tværsektoriel temadag på akutområdet" samt "Styrket afprøvning af FLUS".

Efterfølgende har klyngen prioriteret de resterende midler til yderligere to klyngemiddelinitiativer: "Træning og Trivsel for seniorer" samt "Forebyggelse af tvang i psykiatrien og vold på bosteder". Disse projekter er prioriteret med udgangspunkt i, at det er opgaver som Sundhedsklynge Lillebælt i forvejen skal arbejde med (ift. sundhedsaftalens målsætninger hhv. Psykiatriens 10-års plan) og at indsatsen ikke modtager øvrig finansiering.

#### Erfaringer med fælles udvikling og investering

Alle klyngemiddelinitiativer er igangsat, flere nærmer sig en afslutning i projektform – og enkelte er afsluttede. Hvert initiativ har bidraget med viden, som tages med i udvikling og evt. udbredelse af de enkelte initiativer, men endnu vigtigere er, at det løbende arbejde med at udvikle, igangsætte og drive fælles projekter i klyngen, har sat aftryk og bidraget med væsentlige erfaringer, som er værdifulde i det fremadrettede samarbejde i det kommende sundhedsråd.

På mødet gives et overbliksoplæg med fokus på status og erfaringer fra klyngemiddelinitiativerne. Oplægget danner baggrund for drøftelser om samarbejde i det kommende sundhedsråd i punkt 7.

### **Indstilling**

Det indstilles, at Sundhedsklynge Lillebælt - Politisk Niveau:

1. Tager orienteringen til efterretning

## **Beslutning i Sundhedsklynge Lillebælt den 04-04-2025**

Orienteringen blev taget til efterretning.

Der blev gensidigt kvitteret for Lillebæltklyngens fælles tilgang til udvikling og i anvendelsen af klyngemidlerne. Disse erfaringer og den tilgang er relevante og værdifulde at tage med i det kommende samarbejde.

Bo Libergren kvitterer for, at Sundhedsklynge Lillebælt er lykket med at skabe stor værdi for de fælles midler.

### **Bilag**

Notat - Status over klyngemidler og klyngemiddelinitiativer - marts 2025

Oplæg - Klyngemidler og initiativer\_Sundhedsklynge Lillebælt

**Fraværende** Jens Ejner Christensen, Vejle Kommune, Birgitte Ries Møller, PLO,  
Frank Schmidt-Hansen, Vejen Kommune, Mette Bossen Linnet, V

## **Punkt 3: Drøftelsepunkt: Input til Lillebælt-præsentation for Sundhedssamarbejdsudvalget (09:25-09:30)**

22/43575

### **Resumé**

I denne sag skal Sundhedsklynge Lillebælt give input til præsentation om Lillebæltklyngen på Sundhedssamarbejdsudvalgets møde d. 19. maj.

### **Sagsfremstilling**

Baggrund

Sundhedssamarbejdsudvalget i Region Syddanmark har besluttet, at Sundhedsklyngerne på skift skal præsentere et lokalt arbejde eller udfordring og håndtering af disse.

Lillebælt-præsentation d. 19. maj

På Sundhedssamarbejdsudvalgets møde d. 19. maj er det planlagt at Sundhedsklynge Lillebælts politiske formandskab præsenterer et emne for udvalget. Emnet kan være:

- Et lokalt arbejde eller fokus
- En lokal udfordring eller håndtering heraf.

Et tværgående fokus eller et af Sundhedsklynge Lillebælts klyngemiddelinitiativer kan danne udgangspunkt for Lillebæltklyngens oplæg. Flere af Lillebæltklyngens fælles initiativer har et sigte om at forebygge behov for indlæggelser eller regional behandling ved at styrke samarbejde, arbejdsgange/opgaveansvar eller kompetencer i kommunalt regi eller i sektorovergange. Det gælder eksempelvis klyngeinitiativerne Bliv Trygt hjemme, styrket afprøvning af FLUS, konferencen omkring samarbejde på akutområdet, samt kompetenceindsatsen målrettet medarbejdere på Børne- og ungeområderne.

Proces

Med udgangspunkt i klyngens input forbereder det politiske formandskab i samarbejde med relevante aktører fra Fagligt Strategisk Niveau et oplæg til udvalgmødet d. 19. maj.

### **Indstilling**

Det indstilles, at Sundhedsklynge Lillebælt - Politisk Niveau:

1. Drøfter mulige emner for præsentationen, og giver input til formandskabet

### **Beslutning i Sundhedsklynge Lillebælt den 04-04-2025**

Det blev besluttet, at formandskabet for Sundhedsklynge Lillebælt på Sundhedssamarbejdsudvalgets møde den 19. maj, præsenterer indsatsen vedrørende børn og unge i mistrivsel – kompetenceudvikling.

Formålet med indsatsen er at styrke mulighederne for at identificere og støtte børn og unge i mistrivsel, samt forebygge forværring og behov for behandling i psykiatrien.

**Fraværende** Jens Ejner Christensen, Vejle Kommune, Birgitte Ries Møller, PLO,  
Frank Schmidt-Hansen, Vejen Kommune, Mette Bossen Linnet, V

## **Punkt 4: Rundvisning på Middelfart Nærhospital (09:30-10:30)**

22/43575

### **Resumé**

rundvisning på Middelfart Nærhospital.

### **Sagsfremstilling**

#### Baggrund

Regionsrådet og byrådet i Middelfart godkendte i foråret 2023 et forslag til etablering af Middelfart Nærhospital. Målet er et nyt tæt fagligt samarbejde mellem Region Syddanmark og Middelfart Kommune, hvor regionale og kommunale sundhedstilbud på tværs af somatik og psykiatri samles tæt på borgerne. Ambitionen er at etablere Danmarks første nærhospital i Middelfart, hvor der er fokus på sammenhæng og nærhed, og hvor borgerne er i centrum. De første funktioner i nærhospitalet flyttede ind primo februar 2025 og det forventes at alle funktioner er i drift fra august 2025.

#### Rundvisning

Det politiske niveau i Sundhedsklyngen vil under dette punkt blive præsenteret for nærhospitalets fysiske rammer og få indblik i udvalgte kommunale og regionale funktioner. Rammerne på nærhospitalet vidner om flere renoveringer – alle sammen foretaget ud fra samme designtilgang. Ved rundvisning kan det nye wayfindingssystem opleves, ligesom det nye logo byder velkommen ved indgangene til nærhospitalet.

Som en del af rundvisningen skal Sundhedsklyngen bl.a. høre om:

- Baggrund og visioner for nærhospitalet
- Proces for etablering af et nærhospital, sammenflytning og eksempler på snitflader

### **Indstilling**

Det indstilles, at Sundhedsklynge Lillebælt - Politisk Niveau:

1. Tager orienteringen til efterretning

### **Beslutning i Sundhedsklynge Lillebælt den 04-04-2025**

Oplæg og rundvisning blev taget til efterretning.

### **Bilag**

Oplæg - Rundvisning\_Sundhedsklynge Lillebælt 04.04.2025

**Fraværende** Jens Ejner Christensen, Vejle Kommune, Birgitte Ries Møller, PLO,  
Frank Schmidt-Hansen, Vejen Kommune, Mette Bossen Linnet, V

## **Punkt 5: Pause (10:30-10:40)**

22/43575

**Fraværende** Jens Ejner Christensen, Vejle Kommune, Birgitte Ries Møller, PLO,  
Frank Schmidt-Hansen, Vejen Kommune, Mette Bossen Linnet, V

## **Punkt 6: Orienteringspunkt: På vej mod en sundhedsreform – fælles overblik (10:40-11:10)**

22/43575

### **Resumé**

Under dette punkt gives et overbliksoplæg om Sundhedsreformens tværsektorielle elementer, herunder opgaver og rammer for de kommende sundhedsråd. Præsentationen er afsæt for en drøftelse af det fremtidige samarbejde i Lillebæltsområdet under punkt 7.

### **Sagsfremstilling**

Baggrund

Den 15. november 2024 præsenterede Regeringen den politiske aftale om Sundhedsreform 2024. Reformens strukturelle elementer træder i fuld kraft pr. 1. januar 2027.

Fra Sundhedsklynger til Sundhedsråd

Som konsekvens af sundhedsreformen nedlægges en lang række stående udvalg i regionerne. I stedet etableres sundhedsråd med deltagelse af både regionale og kommunale politikere. I Region Syddanmark etableres fire sundhedsråd. Sundhedsklynge Lillebælt bliver i det fremlagte oplæg til Sundhedsråd Trekantsområdet.

En af hovedopgaverne for sundhedsrådene bliver at drive omstilling af sundhedsvæsenet og bringe det tættere på borgerne, herunder:

- Ansvar for drift og udvikling af de regionale sundhedsopgaver i sundhedsrådets geografiske område, inkl. sygehuse, almenmedicinske tilbud, hjemme-behandlingsteams, sundheds- og omsorgspladser mv.
- Udarbejde og vedtage en nærsundhedsplan
- ansvar for regionens opgaver på socialområdet
- Lokal planlægning af almenmedicinske tilbud og praksissektor
- Udmønte og implementere den lokale omstilling og sikre udbygning af det nære sundhedsvæsen gennem bl.a. udmøntning af midler til nære sundhedstilbud
- Økonomi og beslutningskompetence

Sundhedsrådene sammensættes af kommunale og regionale repræsentanter. Hver repræsentant har én stemme. I alle sundhedsråd udgør de regionale medlemmer et flertal. Afhængig af kommunestørrelse repræsenteres hver kommune af 1-2 repræsentanter, som kan være udvalgsformand og /eller borgmester. Sundhedsrådets formand og næstformand vælges af og blandt regionsrådets medlemmer. Fra 1. januar 2016 etableres forberedende sundhedsråd. Dette med henblik på at sundhedsrådene træder i kraft fra 1. januar 2027.

Opgaveflytning fra kommuner til region

Sundhedsreform 2024 omfatter en lang række indsatser herunder flytning af en række opgaver på sundhedsområdet fra kommunerne til regionerne; den akutte specialiserede sygepleje, patientrettet forebyggelse, dele af genoptræning i form af rehabilitering på specialiseret niveau og dele af avanceret genoptræning samt tilbud om midlertidige ophold på sundheds- og omsorgspladser til borgere med behov for en sundhedsfaglig indsats.

Endelig lovgivning og afgrænsninger fastlægges i løbet af 2025.

### Administrative dialogmøder

Som et led i processen med forberedelse og implementering af sundhedsreformens elementer afholdes klyngevis samt bilaterale dialogmøder mellem direktionen i Region Syddanmark og direktører i de syddanske kommuner. Formålet med disse møder er indledende drøftelser af proces for samarbejde og delingsaftaler.

I Sundhedsklynge Lillebælt blev det klyngevis dialogmøde afholdt den 3. april 2025.

Kurt Espersen og Mette Heidemann præsenterer sundhedsreformens væsentligste elementer, rammer og tidsplan med fokus på tværsektorielt samarbejde og lokal kontekst.

### Indstilling

Det indstilles, at Sundhedsklynge Lillebælt - Politisk Niveau:

1. Tager orienteringen til efterretning.

### Beslutning i Sundhedsklynge Lillebælt den 04-04-2025

#### Drøftelser

Mette Heidemann og Kurt Espersen gav overblik over udvalgte elementer i sundhedsreformen, samt milepæle og nedslag i den kommende proces. Det gav anledning til nogle nedslag:

- Frivilligområdet bør huskes som en vigtig del af det nye sundhedslandskab.
- PLO deltager gerne i proces og tanker om, hvordan opgaverne i forhold til udvikling og drift af almen praksis
- Bo Libergren noterer, at de vstdanske regioner ønsker at kunne nedsætte Sundhedsråd (ikke blot Forberedende Sundhedsråd) allerede fra 1. januar 2026, så de kan løfte alle de eksisterende opgaver. Nye / øvrige opgaver overflyttes og tilgår fra 1. jan 2027.

.

#### Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning

Christian Bro deltog ikke under punktet.

### Bilag

Oplæg - På vej mod en sundhedsreform - fælles overblik - Sundhedsklynge Lillebælt

**Fraværende** Jens Ejner Christensen, Vejle Kommune, Birgitte Ries Møller, PLO,  
Frank Schmidt-Hansen, Vejen Kommune, Mette Bossen Linnet, V

# **Punkt 7: Drøftelsepunkt: På vej mod en ny sundhedsreform – samarbejde i Lille-bælt (11:10-11:40)**

22/43575

## **Resumé**

Med dette punkt lægges op til fælles drøftelse af lokalt samarbejde og forberedende arbejde frem mod etableringen af forberedende sundhedsråd i 2026 og sundhedsråd i 2027.

## **Sagsfremstilling**

### Baggrund

Forberedelse og implementeringen af sundhedsreformens elementer giver anledning til drøftelser i sundhedsklyngens politiske niveau frem mod etableringen af det forberedende sundhedsråd, som træder i kraft fra 1. januar 2026 og fra 1. januar 2027 fungerer som sundhedsråd.

### Nye opgaver og snitflader

Reformen medfører nye opgaver og nye snitflader i kraft af bl.a. sundhedsråd og opgaveflytning – og samtidig vil der fortsat være behov for et tæt samarbejde på områder, der i mindre grad berøres direkte af sundhedsreformen herunder samarbejde om børn og unge, socialpsykiatri og arbejdsmarkedsområdet.

Der lægges derfor op til en åben drøftelse blandt Sundhedsklyngens medlemmer om det forberedende arbejde frem mod sundhedsreformens ikrafttræden (oplæg i punkt 6) samt erfaringer fra Sundhedsklyngens tid (oplæg i punkt 2), som med fordel kan tages med videre til det forberedende sundhedsråd.

- Hvilke bærende principper og værdier ønskes for det fremtidige samarbejde?
- Fælles forberedelser frem mod forberedende sundhedsråd / sundhedsråd - hvad kalder det på?
- Hvilke erfaringer i form af samarbejde, fælles investeringer og fælles udviklingsarbejde tages med fra sundhedsklyngetiden?
- Hvilke pejlemærker ønsker det politiske niveau at sætte for klyngens forberedende arbejde i 2025 og give med til det forberedende sundhedsråd i 2026?

## **Indstilling**

Det indstilles, at Sundhedsklynge Lillebælt - Politisk Niveau:

1. Drøfter lokale erfaringer i Sundhedsklyngen og samarbejde frem mod sundhedsråd
2. Drøfter fælles pejlemærker for det forberedende arbejde frem mod implementering af sundhedsreformens elementer, og etablering af sundhedsråd.

## **Beslutning i Sundhedsklynge Lillebælt den 04-04-2025**

Punktet blev drøftet.

Bo Libergren fremhæver, at de gode samarbejdserfaringer og fælles tilgang i Lillebæltområdet gerne tages med ind i den nye samarbejdsform.

Sundhedsrådene får en stor opgave, hvor både drift og udvikling skal vægtes. Flere parametre fremhæves som væsentlige i det kommende arbejde;

- Et fokus på at aflaste sygehusene.
- Et fortsat ønske om at lykkes med fælles udvikling, herunder at adskille elementerne i de udfordringer, der måtte opstå. Økonomiudfordringer skal ikke fylde uhensigtsmæssigt.
- Borgeren i centrum – ikke alle har brug for samme ”pakke”.

De forberedende sundhedsråd har afgrænset beslutningskompetence ift. de endelige Sundhedsråd. Beslutninger vil derfor efterfølgende skulle behandles i regionsrådet. Dette vil kræve både et forberedende og et fast drift-setup, samtidigt, hvilket er både besværligt og ressourcetungt. Som omtalt under punkt 6 ønsker de vstdanske regioner derfor at etablere fulgyldige sundhedsråd allerede fra 2026.

Jens Hartvig Skov anfører på vegne af PLO, at PLO og almen praksis gerne arbejder ind i den opgave, der er skitseret i sundhedsreformen. Han gør samtidig opmærksom på, at i store områder af Region Syddanmark er der for få praktiserende læger, og at de praktiserende læger ofte arbejder på tværs af de geografiske skel, som sundhedsrådene definerer. Sundhedsrådene skal sikre, at tilbud og samarbejdsform er ensartet på tværs af sundhedsråd.

Christian Bro deltog ikke under punktet.

**Fraværende** Jens Ejner Christensen, Vejle Kommune, Birgitte Ries Møller, PLO,  
Frank Schmidt-Hansen, Vejen Kommune, Mette Bossen Linnet, V

## **Punkt 8: Orienteringspunkt: Navngivning og geografi for det kommende sundhedsråd (11:40-11:45)**

22/43575

### **Resumé**

I denne sag orienteres Sundhedsklynge Lillebælt om muligheden for at gøre indsigelser i forhold til navngivning og geografi for det kommende sundhedsråd.

### **Sagsfremstilling**

#### Baggrund

I den politiske aftale om sundhedsreformen lægges op til, at det kommende sundhedsråd får navnet Sundhedsråd Trekantsområdet og at sundhedsrådets geografi omfatter Kolding, Vejle, Fredericia og Middelfart kommuner. Andre kommuner har mulighed for at deltage som observatør, hvis en betydelig andel af deres borgere modtager sygehusydelse fra Sygehus Lillebælt. Både Billund og Vejen kommuner har borgere, som modtager ydelser fra Sygehus Lillebælt.

#### Mulighed for indsigelse

Jævnfør aftalen om sundhedsreformen har kommuner og regioner mulighed for at komme med indsigelser i forhold til den foreslåede geografiske afgrænsning og navngivning af sundhedsrådene. Indsigelser kan ske skriftligt til en opmand. Fristen for dette er den 1. juni 2025. Processen for at gøre indsigelser er beskrevet i et brev udsendt til alle kommuner og regioner.

Opmanden vil på baggrund af indsigelserne udarbejde et vejledende oplæg med evt. alternative løsninger. På baggrund af opmandens oplæg tages der endelig stilling til sundhedsrådenes geografiske inddeling og navngivning.

#### Regional proces

Der pågår i Region Syddanmark en politisk behandling vedrørende en eventuel indsigelse i forhold til navngivning af Sundhedsråd Trekantsområdet.

### **Indstilling**

Det indstilles, at Sundhedsklynge Lillebælt - Politisk niveau

1. Tager orienteringen til efterretning

### **Beslutning i Sundhedsklynge Lillebælt den 04-04-2025**

Orienteringen tages til efterretning.

Christian Bro deltog ikke under punktet.

**Fraværende** Jens Ejner Christensen, Vejle Kommune, Birgitte Ries Møller, PLO,  
Frank Schmidt-Hansen, Vejen Kommune, Mette Bossen Linnet, V

## **Punkt 9: Beslutningspunkt: Punkter til næste møde og input til besøgssteder (11:45-11:55)**

22/43575

### **Resumé**

Sundhedsklynge Lillebælt har yderligere ét planlagt møde i 2025. Der gives input til punkter og temadrøftelse.

### **Sagsfremstilling**

Sundhedsklynge Lillebælts næste møde afholdes fredag d. 24. oktober i Kolding.

Foreløbigt planlagte punkter

- Tema/rundvisning: Besøg på Sundhedscenter Kolding. Oplæg & tema om Træning & fysisk aktivitet (relateret til sundhedsaftalens mål og klyngemiddelinitiativet Træning og Trivsel for seniorer)
- Fælles status ved kommunalt behandlingstilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel og samarbejde med Psykiatrien i Syddanmark vedr. STIME
- Sundhedsreform

Der gives input til besøgsdestination og tema for rundvisning og drøftelser, samt øvrige punkter for det kommende møde.

### **Indstilling**

Det indstilles, at Sundhedsklynge Lillebælt - Politisk niveau

1. Giver input til Sundhedsklynge Lillebælts møde i oktober.

### **Beslutning i Sundhedsklynge Lillebælt den 04-04-2025**

Godkendt.

Datoen fastholdes.

Christian Bro deltog ikke under punktet.

**Fraværende** Jens Ejner Christensen, Vejle Kommune, Birgitte Ries Møller, PLO,  
Frank Schmidt-Hansen, Vejen Kommune, Mette Bossen Linnet, V

## **Punkt 10: Eventuelt (11:55-12:00)**

22/43575

### **Beslutning i Sundhedsklynge Lillebælt den 04-04-2025**

Ingen bemærkninger.

Christian Bro deltog ikke under punktet.

**Fraværende** Jens Ejner Christensen, Vejle Kommune, Birgitte Ries Møller, PLO,  
Frank Schmidt-Hansen, Vejen Kommune, Mette Bossen Linnet, V