

# REFERAT Digitaliseringsudvalget d. 02-06-2021

**Mødedato** Onsdag d. 02. juni 2021 kl. 13:30

**Mødested** Regionshuset / Videomøde

**Mødedeltagere** Mette Bossen Linnet, V, Meho Selman, A, Jette Jensen, A, Bent Olsen, F, Carsten Sørensen, O, Mustapha Itani, V, Lars Mogensen, Ø

## Indholdsfortegnelse

|                                                                                                    |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Orientering om status på EPJ SYD.....                                                              | 3  |
| Digitaliseringsstrategi 2022-2024 - drøftelse af input fra konference med politisk deltagelse..... | 4  |
| Digitaliseringsstrategi 2022-2024 - opsamling på input til digitaliseringsstrategien.....          | 5  |
| Orientering om Databeskyttelsesrådgiverens årsrapport for 2020.....                                | 8  |
| Orientering om anbefalinger fra taskforce vedr. kunstig intelligens (AI).....                      | 9  |
| Drøftelse af indsatsområder på sundhedsområdet i 2022.....                                         | 12 |
| Godkendelse af justering af handleplan for Region Syddanmarks Strategi for cyber- og information   | 14 |
| Revideret forslag til mødesteder andet halvår 2021.....                                            | 17 |
| Mødekalender.....                                                                                  | 18 |
| Eventuelt.....                                                                                     | 19 |
| Lukket punkt: IT-understøttelse af telemedicin.....                                                | 20 |
| Underskriftsside.....                                                                              | 21 |

# **Punkt 1: Orientering om status på EPJ SYD**

17/46003

## **Resumé**

Digitaliseringsudvalget orienteres om aktuel status på EPJ SYD.

## **Sagsfremstilling**

Projektet har i denne fase fokus på Systemacceptprøven (SAT). Det er under Systemacceptprøven, at løsningen testes i forhold til arbejdsgange og klinisk anvendelse.

Efter en godkendt Systemacceptprøve fortsætter implementeringsarbejdet frem mod idriftsættelse i henhold til planen.

Der gives en orientering om aktuel status på projektet, herunder:

- Status på Systemacceptprøven (SAT)
- Erfaringer fra aktiviteterne ude på implementeringsenhederne.

Der gives på digitaliseringsudvalgets møde den 2. juni 2021 en orientering v/regionsdirektør Jane Kraglund.

## **Indstilling**

Til orientering.

## **Beslutning i Digitaliseringsudvalget den 02-06-2021**

Til orientering.

## **Punkt 2: Digitaliseringsstrategi 2022-2024 - drøftelse af input fra konference med politisk deltagelse**

20/43863

### **Resumé**

Regionsrådet har på møde den 23. november 2020 vedtaget en proces for udarbejdelse af den nye digitaliseringsstrategi 2022-2024. Status er, at der er identificeret overordnede temaer for strategien og der er indhentet input via en inddragende proces.

I dette punkt præsenteres digitaliseringsudvalget for et overblik over input fra afholdt konference med politisk deltagelse.

### **Sagsfremstilling**

Digitaliseringsudvalget har udpeget fem overordnede temaer, som indsamlingen af input og inspiration til den kommende strategi opdeles under:

- Borgeren
- Den gode digitale arbejdsdag
- Det nære sammenhængende sundhedsvæsen
- Tryghed og tillid
- Innovation og nye teknologier.

Udvalget har afholdt en konference med bred deltagelse den 21. maj 2021, hvor der har været dialog på baggrund af de foreløbige temaer.

Der gives på digitaliseringsudvalgets møde en opsamling på input fra den afholdte konference v/IT-direktør Morten Lundgaard.

### **Indstilling**

Til drøftelse.

### **Beslutning i Digitaliseringsudvalget den 02-06-2021**

Udvalget drøftede sagen, og de faldne bemærkninger vil indgå i det videre arbejde.

### **Bilag**

Notat opsamling på input fra Digitaliseringskonferencen

## **Punkt 3: Digitaliseringsstrategi 2022-2024 - opsamling på input til digitaliseringsstrategien**

20/43863

### **Resumé**

Regionsrådet har på møde den 23. november 2020 vedtaget en proces for udarbejdelse af den nye digitaliseringsstrategi 2022-2024. Status er, at der er identificeret overordnede temaer for strategien og der er indhentet input og inspiration blandt andet i form af dialogmøder og konference.

I dette punkt præsenteres et bud på samling af input fra processen inden for de foreløbigt identificerede temaer.

Herudover gives en vurdering af IT investeringsmuligheder samt øvrige IT udgifter, som forventes indarbejdet i budgettet.

### **Sagsfremstilling**

Regionsrådet har på møde den 23. november 2020 vedtaget en proces for udarbejdelse af den nye digitaliseringsstrategi 2022-2024.

I overensstemmelse med den vedtagne strategiproces er der i den første fase identificeret overordnede temaer. I anden fase er disse temaer drøftet med enhederne. Herefter er temaerne kvalificeret yderligere på en konference afholdt den 21. maj 2021.

Herudover er der en række inputs, som er medtaget jf. digitaliseringsudvalgets godkendelse af inputs den 3. marts 2021.

Nu præsenteres udvalget på mødet for en samlet fremstilling med afsæt i de afgivne input inddelt efter de foreløbige temaer:

- Borgeren
- En god digital arbejdsdag
- Det nære sammenhængende sundhedsvæsen
- Tillid og sikkerhed
- Innovation og nye teknologier.

### **Økonomi**

Den samlede IT investeringsramme andrager for den kommende strategiperiode 275 mio. kr. (inkl. midler der er overført fra eksisterende strategiperiode).

Som bilag til dette punkt er udarbejdet forslag til disponering af den eksisterende IT investeringsramme. Bilagene er lukkede af hensyn til regionens økonomiske interesser og forhandlingsposition. De foreslåede investeringer er stort set alle begrundet i videreførelse af allerede prioriterede områder, nationale indsatser, tværregionale indsatser og kontraktlige forhold.

Af økonomiske årsager har der dog været behov for at skyde visse nationale/tværgående initiativer og regionale udbud til kommende strategiperiode, dog således, at det foreslås, at det indledende arbejde for nogle af disse områder påbegyndes i strategiperioden.

Af økonomiske årsager har det ikke været muligt at medtage en række forslag til videreudvikling og funktionalitetsforbedringer af driftssystemer. Stort set alle forslag inden for denne kategori foreslås umiddelbart udskudt til kommende strategiperiode. Undtagelse herfra er forslag om en ramme til videreudvikling af RIPA (Ris/Pacs) og en vis videreudvikling af EPJ SYD. For sidstnævnte gælder dog, at den foreslåede videreudvikling i al væsentlighed er bundet op på nationale initiativer og fælles vstdansk udvikling.

Opmærksomheden skal henledes på, at det ikke er fundet muligt at indarbejde en yderligere styrkelse af IT-sikkerhedsområdet (ud over det allerede besluttede), ligesom det heller ikke har været muligt at indarbejde projekter og understøttelse af innovation og nye teknologier.

Der er på baggrund af overstående en udisponeret investeringspulje på 39,8 mio. kr. Idet en række af de økonomiske overslag i disponeringsforslaget hviler på kvalificerede skøn, må det forventes, at der i et vist omfang skal anvendes yderligere midler, når der foreligger konkrete projektbeskrivelser/udbudresultater. Herudover vil der formentlig i strategiperioden være behov for allokering af yderligere midler til nationale aftaler.

Det er administrationens vurdering, at ovennævnte prioritering kan vise sig vanskelig i praksis, og at der kan forventes et stort pres på investeringer de næste tre år. Det gælder i forhold til alle de fem temaer i digitaliseringsstrategien.

Det skal oplyses, at anlægs- og innovationsudvalget på et kommende møde behandler ”boblere” inden for anlægsområdet. På dette møde er øgede investeringer på IT-området angivet, som en af flere ”boblere”.

Der vil være afledte driftsomkostninger af de foreslåede investeringer. De afledte driftsomkostninger skyldes primært, at leverandørerne typisk forlanger mellem 10- og 20 % af en given anskaffelsessum i årligt driftsvederlag. Hertil kommer, at bl.a. øgende sikkerhedskrav og kompleksitet stiller flere krav til egne drifts- og forvaltningsorganisationer. Traditionelt har de enkelte enheder båret disse driftsomkostninger inden for de eksisterende budgetter (motiveret i at systemanskaffelser/videreudvikling aflaster driften). Det må dog konstateres, at der i de senere år har vist sig behov for at systematisere håndteringen af driftsomkostninger. Forslag hertil forventes indarbejdet i budget 2022.

Det skal endvidere oplyses, at en gennemgang af IT-driften har vist behov for udskiftning af netværk, hardware m.v., (merinvesteringsbehov på ca. 100 mio. kr. over 3 år), som ikke kan rummes inden for de eksisterende budgetter.

Det er administrationens vurdering, at en sådan udskiftning ikke kan undlades, og at der er tale om et varigt øget investeringsbehov, idet levetiden for det nævnte udstyr vurderes til ca. fem år. Udgifterne hertil forventes derfor indarbejdet i budget 2022 ff.

Endelig skal opmærksomheden henledes på digitaliseringsudvalgets behandling af punkt vedr. ”overvejelser vedr. IT leverandør” på mødet den 7. april 2021. Eventuelle omkostninger forbundet hermed forventes også indarbejdet i budget 2022.

Den videre proces

På baggrund af udvalgets drøftelser udformes et udkast til strategi, der behandles på udvalgets møde den 2. september 2021 og den 30. september 2021. Det vil være muligt at indarbejde evt. ændrede budgetforudsætninger inden mødet den 30. september 2021.

Herefter sendes udkast til ny digitaliseringsstrategi til høring i flere politiske udvalg (anlægs- og innovationsudvalget, sundhedsudvalget, udvalget for det nære sundhedsvæsen, psykiatri- og socialudvalget) samt i MED systemet. Høringsresultatet behandles endeligt på digitaliseringsudvalgets møde den 25. november 2021 med henblik på anbefaling til regionsrådet.

Regionsrådet forventes at behandle udkast til ny digitaliseringsstrategi på mødet den 20. december 2021.

Det forventes, at det nye regionsråd behandler ny digitaliseringsstrategi på møde i januar 2022.

På digitaliseringsudvalgets møde vil der være en præsentation v/regionsdirektør Jane Kraglund.

## **Indstilling**

Til drøftelse.

## **Beslutning i Digitaliseringsudvalget den 02-06-2021**

Udvalget drøftede sagen, og de faldne bemærkninger vil indgå i det videre arbejde.

## **Bilag**

Powerpoints digitaliseringsstrategi

## **Punkt 4: Orientering om Databeskyttelsesrådgiverens årsrapport for 2020**

21/28132

### **Resumé**

Region Syddanmarks databeskyttelsesrådgivers årsrapport for 2020 forelægges til orientering.

### **Sagsfremstilling**

Region Syddanmarks databeskyttelsesrådgiver skal understøtte, at regionen overholder kravene i databeskyttelsesforordningen (GDPR).

Databeskyttelsesrådgiveren skal rapportere til den øverste ledelse i regionen. Rapporteringen foregår løbende til regionsdirektøren. Dertil udarbejder databeskyttelsesrådgiveren en årsrapport, som rapporteres til regionsrådet. Årsrapporten forelægges hermed til orientering.

Årsrapporten indeholder en beskrivelse af databeskyttelsesrådgiverens rolle og opgaver og væsentlige resultater for 2020.

Dertil indeholder årsrapporten konkrete anbefalinger til Region Syddanmarks arbejde med databeskyttelse for 2021, som overvejende er en videreførelse af anbefalinger fra forrige år.

Databeskyttelsesrådgiveren skal udøve sine opgaver på uafhængig vis. Databeskyttelsesrådgiveren må derfor ikke modtage instrukser vedrørende udførelsen af en opgave, ligesom databeskyttelsesrådgiveren ikke må afskediges eller sanktioneres for sin tolkning af databeskyttelsesforordningen.

Årsrapporten forelægges til orientering i såvel de administrative som politiske led.

På digitaliseringsudvalgets møde vil databeskyttelsesrådgiver Mia Bekker Leimand præsentere årsrapporten.

### **Indstilling**

Til orientering.

### **Beslutning i Digitaliseringsudvalget den 02-06-2021**

Punktet udsættes.

### **Bilag**

Databeskyttelsesrådgiverens årsrapport 2020 - A4 folder - maj 2021

## Punkt 5: Orientering om anbefalinger fra taskforce vedr. kunstig intelligens (AI)

20/44778

### Resumé

Digitaliseringsudvalget blev den 3. marts 2021 orienteret om, at der er nedsat en taskforce på kunstig intelligens (AI) området. Digitaliseringsudvalget forelægges her AI taskforcens anbefalinger og input til den kommende digitaliseringsstrategi.

### Sagsfremstilling

Kunstig intelligens (AI) er spået en stor rolle i det danske sundhedsvæsen. Regeringen støtter bl.a. en række signaturprojekter i regi af den Nationale strategi for kunstig intelligens fra marts 2019. I Region Syddanmark har regionsrådet i december 2019 via innovationspuljen støttet en række projekter med fokus på automatisering og kunstig intelligens.

Region Syddanmark er ved at udvikle 30-40 AI-løsninger. Der er stor interesse for området, især blandt de kliniske forskere. Langt hovedparten af disse løsninger er udviklingsprojekter i tidlige stadier, fordi produkterne ofte ikke findes i markedet endnu. AI er således endnu en ret umoden teknologi i sundhedsvæsenet.

Der er også identificeret en række udfordringer i forhold til AI-projekter, som blev uddybet for Digitaliseringsudvalget den 3. marts 2021. Digitaliseringsstyrelsen har netop evalueret de nationale signaturprojekter, og her er de samme udfordringer identificeret. De mest dominerende udfordringer handler om data og jura, jvf også indspark fra de netop afholdte dialogmøder.

#### AI taskforce

Udvalg for Sundheds-it besluttede i oktober 2020 at nedsætte en AI taskforce, der skal komme med anbefalinger til styrkelse af den fællesregionale organisatoriske og teknologiske understøttelse af AI-projekter. Enheder og stabe har været inviteret til at deltage, og der har været stor interesse.

Med baggrund i fremtidsperspektiverne for udviklingen og ibrugtagning af AI-løsninger på de syddanske sygehuse har AI taskforcen nu fremsat en række anbefalinger til regionens kommende digitaliseringsstrategi. Anbefalingerne har bl.a. sigte på at imødegå de identificerede udfordringer og styrke forudsætninger for succesfuld idriftsættelse af AI-projekter. Formålet er således, at det bliver nemmere at få succes med både forskning, innovation og implementering af AI-systemer.

#### Anbefalinger

AI taskforce anbefaler følgende input til den kommende digitaliseringsstrategi 2022-2024:

- Innovationspulje

Der afsættes en ny pulje på 10 mio. kr. målrettet AI-projekter a la innovationspuljen fra indeværende digitaliseringsstrategiperiode. Da AI-området i sundhedsvæsenet stadig er i sin vorden, er det formålstjeneligt at understøtte de innovative ideer, som relaterer sig til konkrete behov i klinikken. Erfaringerne fra projekter, der har modtaget støtte via innovationspuljen i indeværende strategiperiode, viser en stor interesse og nytteværdi hos de deltagende enheder.

- Initiativer til styrkelse af AI-infrastrukturen

Der er identificeret seks områder, som skal bidrage til styrke de organisatoriske og teknologiske forudsætninger for udvikling og ibrugtagning af AI-løsninger i regionen:

| Område                                           | Initiativer                                                                                                                                                                            | Investering/<br>mio. kr. |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Dataoverblik, datakendskab og datatilgængelighed | Udbygning af eksisterende datasupport og kompetencer til udtræk og kvalitetssikring af data til AI-projekter, m.m.                                                                     | 1,5                      |
| Dataplatform                                     | Der skal designes en dataplatform, der kan modtage, lagre og levere data med den nødvendige opdateringsfrekvens til AI-projekter.                                                      | 2,5                      |
| Projektmodel                                     | Projektmodellen skal udvikles, så AI-projekter kan godkendes som medicinsk behandlingsudstyr.                                                                                          | 0,3                      |
| Kompetenceudredning                              | Resultatet er en plan for den strategiske udbygning af relevante kompetencer.                                                                                                          | 0,3                      |
| Værdigrundlag                                    | Gennem bred inddragelse med både klinik, politikere og repræsentanter fra patientforeninger vedtages et værdigrundlag som pejlemærke for Region Syddanmarks anvendelse af AI-systemer. | 0,2                      |
| Juridisk ramme                                   | Udarbejdelse af retningslinjer for, hvordan det i AI-projekter sikres, at gældende regler overholdes og dokumenteres.                                                                  | 0,2                      |
| I alt                                            |                                                                                                                                                                                        | 5,0                      |

Disse initiativer adresserer de udfordringer, som forskere og klinikere er stødt på i arbejdet med kunstig intelligens. Det vurderes, at forskerne og andre i klinikken ikke kan løse disse udfordringer selv eller få tilstrækkelig hjælp hertil af den eksisterende organisation. Understøttelse af disse områder anses derfor som væsentligt for at få opnå succes med AI-projekter. Det anbefales, at der afsættes i alt 5 mio. kr. som investeringsmidler til gennemførelse af ovenstående initiativer til styrkelse af AI-infrastrukturen.

- Styring og understøttelse af AI området

AI taskforce anbefaler at denne fortsætter som styregruppe for arbejdet med at styrke den organisatoriske og teknologiske understøttelse af AI-projekter. Der er behov for koordination og sekretariatsbetjening af styregruppen. Herudover er der behov for løbende at styrke og udvikle driften.

AI taskforce anbefaler, at der afsættes driftsmidler på op til 4 mio. kr. årligt til koordinering, styring, sekretariat samt afledte driftsudgifter til styrkelse af AI-infrastrukturen.

## Økonomi

Som det fremgår af andet punkt på dagsordenen, er det ikke umiddelbart muligt at indarbejde hverken ønsket om en ny innovationspulje eller ønsket om en styrkelse af infrastruktur i den kommende strategiperiode.

Ønskerne er derfor placeret i strategiperioden 2025 ff.

Der gives en orientering v/formand for AI taskforcen og lægefaglig direktør på Odense Universitetshospital Bjarne Dahler-Eriksen.

## **Indstilling**

Til orientering.

## **Beslutning i Digitaliseringsudvalget den 02-06-2021**

Til orientering.

## **Bilag**

AI taskforcens anbefalinger

## **Punkt 6: Drøftelse af indsatsområder på sundhedsområdet i 2022**

21/6448

### **Resumé**

Som en del af sundhedsplanen udvælger regionsrådet hvert år en række temaer og indsatsområder på sundhedsområdet, som der særligt sættes fokus på i det kommende år.

Udvælgelsen af indsatsområder for 2022 indledes nu med drøftelser i de respektive udvalg.

Samtidig gives en status på indsatsområderne for 2021.

### **Sagsfremstilling**

Regionsrådet vedtog i september 2017 en sundhedsplan, hvis primære opgave er at beskrive den måde, hvorpå pejlemærker og visioner omsættes til konkrete initiativer og forbedringer på sundhedsområdet i Region Syddanmark.

Som en del af sundhedsplanen gennemføres en årlig proces, hvor der politisk udvælges en række temaer og indsatsområder på sundhedsområdet, der særligt skal sættes fokus på i det kommende år. Indsatserne dækker både det somatiske område, det psykiatriske område og samarbejdet med kommunerne og praksissektoren. Indsatsområderne baseres på budgetaftaler, de nationale mål, nationale målsætninger og dagsordener, økonomiaftalen, FN's verdensmål m.v. Regionsrådet tiltrådte i december 2020 indsatsområderne for 2021.

Status på indsatsområderne for 2021

Arbejdet med indsatsområderne i 2020 blev i høj grad blevet påvirket af corona-epidemien, som betød, at arbejdet med mange af indsatsområderne blev forsinket. Som konsekvens heraf kom mange indsatser, som skulle have været afsluttet i 2020 til at række ind i 2021. Dermed er der i 2021 mange indsatser, og der er fokus på at der skal være et færre antal indsatsområder i 2022. Status på de 32 indsatsområder for 2021 er vedlagt som bilag 1.

Drøftelse med henblik på udvælgelse af indsatsområder for 2022

Til brug for drøftelserne i udvalgene vedlægges forslag til mulige indsatsområder for 2022 (bilag 2).

Opmærksomheden skal henledes på, at sygehusene i 2022 skal implementere nyt EPJ system. Implementeringen af systemet er en meget omfattende og stor ledelsesmæssig opgave, der vil have betydning for arbejdstilrettelæggelse og driftstilrettelæggelse på sygehusene. Samtidig fylder Nyt OUH og implementering af psykiatriplanen.

Derudover afventes regeringens sundhedsplan og 10-års planen for psykiatri. De kan få betydning for indsatsområderne for 2022. Ud over udvalgenes input vil besluttede initiativer i budget 2022 blive indarbejdet. Oplægget bliver drøftet med sygehusene.

Regionsrådets valg af indsatsområder for 2022 betyder ikke, at alle arbejdsområder og nødvendige indsatser er dækket. Der er således en lang række områder, der skal følges op på i Region Syddanmark på sundhedsområdet, og som vil have politisk og ledelsesmæssigt fokus og opbakning, uanset om de udvælges som indsatsområder for 2022.

Indsatsområderne drøftes af sundhedsudvalget, præhospitalludvalget, digitaliseringsudvalget, anlægs- og innovationsudvalget, udvalget for det nære sundhedsvæsen og psykiatri- og socialudvalget i juni og august måned.

Procesplan for indsatsområder på sundhedsområdet i 2022 er vedlagt som bilag 3.

## **Indstilling**

Det indstilles:

At digitaliseringsudvalget tager status for indsatsområderne i 2021 til orientering.

At digitaliseringsudvalget drøfter forslag til indsatsområder for 2022 og kommer med input til det videre arbejde med udvælgelse af indsatsområder for 2022.

## **Beslutning i Digitaliseringsudvalget den 02-06-2021**

Udvalget drøftede sagen, og de faldne bemærkninger indgår i det videre arbejde. Udvalget finder særligt, at indsatsområde Digitaliseringsstrategien er vigtigt i den kommende periode.

## **Bilag**

Bilag 1 - Status for indsatsområder på sundhedsområdet maj 2021

Bilag 2 - Inputs til den politiske drøftelse af kommende indsatsområder på sundhedsområdet 2022

Bilag 3 - Procesplan for indsatsområder på sundhedsområdet 2022

# **Punkt 7: Godkendelse af justering af handleplan for Region Syddanmarks Strategi for cyber- og informationssikkerhed 2019-2022**

19/19454

## **Resumé**

Regionsrådet godkendte i december 2019 regionens Strategi for cyber- og informationssikkerhed. Med strategien skal Region Syddanmark blive bedre rustet til at imødegå it-sikkerhedstrusler.

Strategien udmøntes gennem en handleplan med målrettede projekter, hvoraf et flertal er igangsat eller afsluttede. De aktuelle erfaringer viser, at projekterne bidrager til at sikre et væsentligt løft af it-sikkerhedsområdet. Samtidig peger erfaringerne på et behov for at justere handleplanen for at udnytte ressourcerne bedre og opnå de størst mulige sikkerhedsmæssige gevinster her og nu.

Med sagen præsenteres forslag til en justering af strategiens handleplan (Roadmap for Cybersikkerhed) med indstilling om at forslaget godkendes.

## **Sagsfremstilling**

Regionsrådet godkendte 16. december 2019 regionens Strategi for cyber- og informationssikkerhed. Formålet med strategien er at øge regionens evne og kapacitet til at imødegå it-sikkerhedstrusler.

Med strategien er der afsat 30 mio. kr. til målrettede projekter, som skal udmøntes i henhold til en handleplan, der har fokus på at styrke regionens evne til at forudse, forebygge, opdage og håndtere it-sikkerhedstrusler.

I overensstemmelse med strategiens handleplan er der igangsat en lang række projekter, som hver især skal styrke regionens sikkerhedsniveau. Flere projekter er afsluttet og andre projekter er godt på vej.

To eksempler på aktuelle projektleverancer er:

- Håndtering af sikkerhedshændelser

I 2020 har regionen implementeret et såkaldt Security Information Event Management (SIEM) system. Det er en løsning, der forbedrer regionens evne til at forudse angreb, inden de bliver en aktuel trussel. SIEM leverer automatiserede analyser af trafikken på regionens netværk og rapporterer om potentielle hændelser og mønstre for angreb. Når systemet identificerer mistænkelige hændelser, bliver disse automatisk rapporteret ind til et sikkerhedscenter, der er 24/7 bemandet med sikkerhedsspecialister. Her bliver de pågældende hændelser undersøgt nærmere og ved kritiske trusler tages der direkte kontakt til Region Syddanmarks sikkerhedsvagt. Dette bidrager til en hurtigere og bedre respons på potentielle sikkerhedstrusler.

- Sikker opbevaring

Ansatte i Region Syddanmark anvender mange it-systemer i deres daglige arbejde. Nogle af disse systemer benyttes også til håndtering af fortrolige og følsomme personoplysninger – eksempelvis cpr-numre på borgere og patienter. I projekt Sikker opbevaring er der udviklet løsninger, som skal hjælpe den enkelte medarbejder til at opbevare fortrolige og følsomme oplysninger på en sikker måde. Eksempelvis er der implementeret programmer, som regelmæssigt scanner mailbokse og drev for cpr-numre. Det er en hjælp til løbende at kontrollere, at cpr-numre opbevares korrekt. Derudover er

der udarbejdet og distribueret oplysningsmateriale, som skal øge den enkelte medarbejders opmærksomhed på at opbevare fortrolige og følsomme oplysninger sikkert.

De enkelte projekter leverer hver især et væsentligt bidrag til styrkelse af cyber- og informationssikkerheden i regionen. Supplerende til de to ovennævnte eksempler er der også i de øvrige igangsatte / afsluttede projekter opnået gode resultater, som tilsammen realiserer et væsentligt løft af regionens it-sikkerhedsområde. Dette vil blive yderligere styrket i takt med gennemførelsen af de kommende projektaktiviteter, som alle forventes afsluttet inden udgangen af 2022.

De gode resultater bliver også bekræftet i forskellige undersøgelser og tilsyn, som er foretaget siden strategiperiodens opstart. Herunder en aktuel måling af regionens modenhed i forhold til cyber- og informationssikkerhed. Digitaliseringsudvalget vil på et kommende møde efter sommerferien præsenteres for en samlet status på it-sikkerheden i Region Syddanmark samt en særskilt midtvejsstatus på strategien for cyber- og informationssikkerhed.

### Justering af handleplan

Erfaringerne med gennemførelsen af handleplanen viser, at der sker et særligt stort træk på nøgleressourcer inden for funktionsområdet Netværk og operationel sikkerhed. Særligt når det gælder én af indsatserne: Anomaly Detection, der drejer sig om anskaffelse af et monitoreringsværktøj, som via kunstig intelligens skal øge overblikket og reaktionshastigheden på de alarmer, der genereres på baggrund af hændelser i netværket. Her er der behov for at udvide datagrundlaget og erfaringerne med indsamling af tekniske logs (via ovennævnte SIEM løsning), inden regionen har et tilstrækkeligt modenhedsniveau til at høste gevinsterne ved initiativet. Det anbefales derfor, at initiativet udskydes til en kommende cyber- og informationssikkerhedsstrategi, for derved at give regionen et bedre erfarings- og datagrundlag at bygge på.

Forslaget om udsættelse af Anomaly detection-projektet frigiver flere midler og ressourcer, der foreslås flyttet til optimeret gennemførelse af andre projekter, særligt følgende to initiativer: Netværkssegmentering og Lukning af åbne netværksstik.

Projekt Netværkssegmentering har til formål at opdele regionens netværk og derved gøre det muligt at lukke dele af netværket ned i tilfælde af potentielle trusler. På den måde kan trusler inddæmmes hurtigere, og samtidig kan det undgås, at store dele af netværket berøres af truslen. Det muliggør ligeledes en øget beskyttelse af særligt centrale tjenester og systemer. Analyser der ligger til grund for projektet har vist, at implementeringen af den tekniske løsning kræver flere ressourcer for at udbrede løsningen på alle enheder i regionen. Dette forudsætter imidlertid yderligere ressourcer, som kan flyttes fra ovennævnte projekt Anomaly detection.

Projekt Lukning af åbne netværksstik har til formål at implementere en teknisk beskyttelse af netværket, der begrænser adgangen hertil, når man tilslutter et device til regionens netværk. Projektet har succesrigt gennemført beskyttelse af Sydvestjysk Sygehus, men erfaringerne herfra peger på, at tilstrækkelig beskyttelse på tværs af regionen vil forudsætte tilførsel af flere midler. Disse kan flyttes fra projekt Anomaly detection. Det bemærkes, at den valgte model for lukning af åbne netværksstik høster bred anerkendelse – også uden for regionen.

Justeringen af handleplanen indebærer ikke nogen ændringer i forhold til strategiens overordnede ramme. Tilpasningerne har tilsammen sigte på at anvende den allokerede økonomiske ramme på 30 mio. kr. og tager også højde for, at handleplanen fortsat skal gennemføres inden for den oprindeligt planlagte strategiperiode. Det betyder, at alle projekter forventes afsluttet inden udgangen af 2022.

Den samlede vurdering er, at sikkerhedsniveauet med denne justering vil optimeres og sikre den størst mulige it-sikkerhedsmæssige gevinst inden for strategiens målsætninger.

## **Indstilling**

Det indstilles, at digitaliseringsudvalget anbefaler regionsrådet:

At godkende justeringen af handleplanen for Region Syddanmarks Strategi for cyber- og informationssikkerhed 2019-2022.

## **Beslutning i Digitaliseringsudvalget den 02-06-2021**

Indstillingen anbefales over for regionsrådet.

## **Punkt 8: Revideret forslag til mødesteder andet halvår 2021**

21/2012

### **Resumé**

Der fremlægges revideret forslag til besøgsplan for andet halvår 2021.

### **Sagsfremstilling**

Der er tradition for, at digitaliseringsudvalget på udvalgte møder besøger en af regionens matrikler uden for regionshuset med henblik på et inspirationsoplæg eller at behandle et udvalgt emne med særlig strategisk betydning for digitaliseringsudvalgets arbejde.

Grundet COVID-19 krisen har dette ikke været muligt i første halvår 2021.

Da COVID-19 situationen forventes at bedres henover sommeren foreslås det at planlægge et besøg ved Healthcare DENMARK i Odense på mødet den 30. september 2021. Dertil foreslås det på mødet den 25. november 2021 at besøge Sygehus Sønderjylland efter EPJ SYD er taget i brug i klinikken.

Der foreslås på denne baggrund følgende besøgsplan for andet halvår 2021:

| Dato       | Mødested/bemærkninger                    |
|------------|------------------------------------------|
| 02-09-2021 | Regionshuset                             |
| 30-09-2021 | Besøg ved Healthcare DENMARK, Odense     |
| 03-11-2021 | Regionshuset                             |
| 25-11-2021 | Besøg ved Sygehus Sønderjylland, EPJ SYD |

Møderne afholdes fysisk, såfremt det kan lade sig gøre under hensyntagen til COVID-19 restriktioner. Besøg ved Healthcare Denmark og Sygehus Sønderjylland gennemføres såfremt det kan ske med fysisk fremmøde under hensyntagen til de på det tidspunkt gældende COVID-19 restriktioner.

Hvis der i næste valgperiode bliver nedsat et digitaliseringsudvalg, vil udvalget på et af de første møder blive forelagt en plan for besøg på sygehusenhederne i 2022.

### **Indstilling**

Det indstilles, at digitaliseringsudvalget godkender forslag til besøg for andet halvår 2021.

### **Beslutning i Digitaliseringsudvalget den 02-06-2021**

Godkendt.

## **Punkt 9: Mødekalender**

21/99

### **Resumé**

Digitaliseringsudvalgets mødekalender for 2021.

### **Sagsfremstilling**

Digitaliseringsudvalget har godkendt følgende mødekalender for 2021:

- Torsdag den 2. september 2021, kl. 15.00-17.00
- Torsdag den 30. september 2021, kl. 12.00-14.00
- Onsdag den 3. november 2021, kl. 15.00-17.00
- Torsdag den 25. november 2021, kl. 15.00-17.00

Det foreslås, at det drøftes, om det planlagte møde den 25. november 2021 ændres så det afvikles fra kl. 11.00-14.00 eller om mødet skal flyttes til onsdag den 1. december 2021 kl. 9.00-12.00 eller 14.00-17.00.

### **Indstilling**

Det indstilles, at udvalget drøfter om udvalgsmødet planlagt til afholdelse den 25. november 2021 skal flyttes til en af de foreslåede datoer.

### **Beslutning i Digitaliseringsudvalget den 02-06-2021**

Mødet den 25. november 2021 flyttes til den 1. december 2021. Det afklares inden næste udvalgsmøde om mødet afholdes om formiddagen eller eftermiddagen.

Meho Selman deltog ikke i sagens behandling.

## **Punkt 10: Eventuelt**

21/99

### **Beslutning i Digitaliseringsudvalget den 02-06-2021**

Orientering om phishing mail ved afdelingschef Nicolai Arvedsen.

Meho Selman deltog ikke i sagens behandling.

## **Punkt 11: Lukket punkt: IT-understøttelse af telemedicin**

## **Punkt 12: Underskriftsside**