

# REFERAT Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling d. 27-11-2025

|                      |                                                                                                          |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Mødedato</b>      | Torsdag d. 27. november 2025 kl. 13:30                                                                   |
| <b>Mødested</b>      | Nyt OUH                                                                                                  |
| <b>Mødedeltagere</b> | Karsten Uno Petersen, A, Carsten Sørensen, O, Roya Moore, C<br>(Fravær), Kurt Jensen, V, Mark Søgaard, A |

## Indholdsfortegnelse

|                                                                                                    |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Ny psykiatrisk afdeling Nyt OUH - #.....                                                           | 3  |
| Godkendelse af rapportering nr. 60 for Nyt OUH.....                                                | 4  |
| Godkendelse af det videre arbejde med planlægning af et kirkerum på Esbjerg Sygehus.....           | 7  |
| Orientering om status på byggeprogram vedrørende etablering af nyt operationsområde på Esbjerg     | 9  |
| Godkendelse af klimaprojekt og anmodning om frigivelse af midler til dets gennemførelse.....       | 13 |
| Godkendelse af projektbeskrivelse vedrørende etablering af aktivitetshus på Låddenhøj, Nyborg..... | 15 |
| Godkendelse af udvendig bygningsvedligehold 2026-2027.....                                         | 19 |
| Status på byggerier 3. kvartal 2025 - #.....                                                       | 22 |
| Orientering om Regionernes tilslutning til Udfasningslisten over uønskede kemiske stoffer - #..... | 24 |
| Orientering om klimaoptimeret beplantning på regionens matrikler - #.....                          | 26 |
| Oversigt over udvalgets aktiviteter i den seneste valgperiode - #.....                             | 28 |
| Eventuelt.....                                                                                     | 29 |
| LUKKET PUNKT - Godkendelse af tillægsbevilling.....                                                | 30 |
| LUKKET PUNKT - Godkendelse af grundkøb vedrørende etablering.....                                  | 31 |
| LUKKET PUNKT - Godkendelse af grundkøb vedrørende erstatningsbyggeri.....                          | 32 |
| LUKKET PUNKT - Godkendelse af udvidelse.....                                                       | 33 |
| Underskriftsside.....                                                                              | 34 |

## **Punkt 1: Ny psykiatrisk afdeling Nyt OUH - #**

24/29851

### **Resumé**

Opførelsen af den nye psykiatriske afdeling i Odense er nu afsluttet. Der pågår aktuelt aktivering af bygningen samt planlægning af trinvis ibrugtagning den 1. november 2025. Der vil blive givet en rundvisning i den nye afdeling.

### **Sagsfremstilling**

Opførelsen af den nye psykiatriske afdeling er i regi af et OPP (Offentligt-Privat Partnerskab), hvor pensionsselskabet Velliv er den private investor, og A. Enggaard er totalentreprenør.

Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling har tidligere besigtiget byggeriet, senest i 2024.

Byggeriet er nu afsluttet, og den kontraktmæssige huslejebetaling er påbegyndt. Aktuelt pågår aktiveringsperioden, hvor bygningerne bestykses og testes. Der udestår fortsat enkelte regionale leverancer, som er forsinket som følge af Nyt OUH.

OUHs driftsorganisation har overtaget driften af bygningen.

Den første trinvise indflytning omfatter forskere fra Psykiatrisk Afdeling Odense samt Center for Digital Psykiatri og er planlagt til den 1. november 2025. Indflytning af den øvrige voksenpsykiatriske afdeling følger OUHs flytteplan.

Program:

13:30- 14:30 Vil der blive givet en fremvisning af den nye psykiatriske afdeling, ved Chefsygeplejerske Peter Jezek.

### **Klimavurdering**

Det er vurderet, at sagen ikke er relevant at klimavurdere, da den ikke påvirker klimaet eller realiseringen af regionens klimastrategi.

### **Indstilling**

Til orientering.

### **Beslutning i Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling den 27-11-2025**

Til orientering.

Carsten Sørensen og Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

**Fraværende** Roya Moore, C

## Punkt 2: Godkendelse af rapportering nr. 60 for Nyt OUH

25/24244

### Resumé

Den revisorpåtegnede kvartalsrapport og Det Tredje Øje-rapporten (DTØ) for kvalitetsfundsprojektet Nyt OUH for 3. kvartal 2025 forelægges til godkendelse med henblik på fremsendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Revisor og Det Tredje Øje (DTØ) har ikke forbehold eller bemærkninger i forhold til det rapporterede.

Revisor henleder opmærksomheden på, at trafiklysmarkeringen for ”økonomi” er fastsat til rød.

### Sagsfremstilling

Region Syddanmark skal kvartalsvis rapportere til Indenrigs- og Sundhedsministeriet om status på de igangværende kvalitetsfundsprojekter. Kvartalsrapporten og Det Tredje Øje Rapporten for 3. kvartal 2025 for kvalitetsfundsprojektet Nyt OUH forelægges hermed til Regionsrådets godkendelse, med henblik på fremsendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

#### Projektets status

Trafiklysmarkeringen for ”økonomi” er ændret til rød. Baggrunden for ændringen er, at regionen har gennemført en budgetrevision af Nyt OUH projektet, og som led heri har regionen – i tråd med ministeriets task forces anbefalinger – foretaget en konservativ vurdering af cost-to-complete på delprojekt-niveau med henblik på at sikre, at der til stadighed er et robust økonomisk råderum og reserver i projektet. Analyserne af den økonomiske robusthed betyder, at det er nødvendigt at udvide projektets låneramme. Udvidelsen er nødvendig for at sikre finansiering af cost-to-complete og at imødekomme en række essentielle ombygninger og tilpasninger, der skal sikre et funktionsdygtigt hospital.

Der foreligger endnu ikke en endelig afklaring med Indenrigs- og Sundhedsministeriet i forhold til lånefinansiering. Region Syddanmark er i dialog med ministeriet om udvidelse af lånerammen, som også omfatter udvidelsen af lånerammen godkendt af Regionsrådet i november 2024.

Trafiklysmarkeringen for ”tid” er uændret grøn. Odense Hospital Projekt Team (OHPT) har udskudt en række aktiviteter, men har samtidig fremlagt en opdateret plan for håndtering af de udskudte aktiviteter, så udskydelsen forventes ikke at påvirke de aftalte afleveringsdatoer. Regionen vurderer løbende OHPT's tidsplan og har i øjeblikket skærpet fokus på fremdriften i forhold til KPI'en ”Mekanisk færdiggørelse” (Mechanical Complete) af DP03. I projektets tidsplan er indflytning planlagt til at starte i efteråret 2027. Det forventes, at den aftalte tidsplan kan overholdes.

Trafiklysmarkeringen for ”kvalitet” er, i lighed med forrige kvartal, farvet grøn. Det vurderes, at projektet fortsat kan afsluttes i overensstemmelse med de fastlagte kvalitetsniveauer.

OHPT har tilført ekstra mandskab og arbejder efter en forceret tidsplan for at indhente en række forsinkede aktiviteter. Regionen vurderer, at dette kan forøge risikoen for, at der opstår fejl, som efterfølgende skal rettes op.

Ud fra et bemandingsmæssigt perspektiv bemærkes det, at der i 3. kvartal har været mere end 1.300 mand på byggepladsen (white og blue collar). Det bemærkes, at dette antal er markant over OHPT's forecast og er således et tegn på øget aktivitet på byggepladsen.

Region Syddanmark har i 3. kvartal 2025 fulgt tæt op på byggeriets fremdrift i henhold til den aftalte tidsplan og de strategiske milepæle. De første fire forfaldne strategiske milepæle er opnået, den seneste Milepæl 4 – Aflevering af datacentret i DP04 forfaldt den 31. august 2025, blev opnået i juli 2025, hvilket var forud for den planlagte afleveringsdato.

Udover den tætte opfølgning på fremdrift føres der fortsat et intensivt bygherretilsyn, så det sikres, at OHPT arbejder kontinuerligt med udførelse af korrekte procedurer vedr. sikkerhed og sundhed på pladsen, kvalitetskontrol af materialer samt OHPT's egne udførelseskontroller. Der er i projektet et stort fokus på at imødekomme og håndtere kvalitetsmæssige forhold henset til produktionstakten på byggepladsen.

#### Revisorerklæring og Rapportering fra Det Tredje Øje (DTØ)

Revisorerklæringen indeholder ingen forbehold i forhold til det rapporterede. Revisor henleder opmærksomheden på, at trafiklysmarkeringen for "økonomi" er fastsat til rød.

DTØ har ikke fundet anledning til bemærkninger vedrørende projektorganisationens angivne status for 3. kvartal af 2025.

### **Klimavurdering**

Der er ikke foretaget en klimavurdering af sagen, idet sagen ikke har betydning for klimaet eller bidrager til realisering af klimastrategien.

### **Indstilling**

Det indstilles, at Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling anbefaler Regionsrådet:

At rapporteringen for 3. kvartal 2025 for kvalitetsfondsprojektet Nyt OUH godkendes med henblik på politisk behandling og efterfølgende fremsendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

At Det Tredje Øje (DTØ) rapporten for 3. kvartal 2025 godkendes med henblik på politisk behandling og efterfølgende fremsendelse til Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

### **Beslutning i Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling den 27-11-2025**

Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling anbefaler indstillingen over for Regionsrådet.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

### **Bilag**

Kvartalsrapport 3. kvartal 2025

Nyt OUH - Det Tredje Øje Rapport Q3 2025

Ledelseserklæring 3. kvartal 2025

Generelle principper 3. kvartal 2025

Erklæring Nyt OUH Q3 2025\_underskrevet.pdf

**Fraværende**    Roya Moore, C

## **Punkt 3: Godkendelse af det videre arbejde med planlægning af et kirkerum på Esbjerg Sygehus**

25/52180

### **Resumé**

Sagen omhandler godkendelse af, at der arbejdes videre med nærmere planlægning af et kirkerum på Esbjerg og Grindsted Sygehus

### **Sagsfremstilling**

Regionsrådet besluttede på møde den 22. april 2014, at konkrete henvendelser vedrørende donationer til religiøse rum på sygehusene forelægges Regionsrådet til drøftelse.

Med denne sag fremlægges indledende overvejelser om et fælles initiativ om etablering af kirkerum på Esbjerg Sygehus.

I december 2024 blev der afholdt et indledende møde mellem Ribe Stift, Esbjerg og Grindsted Sygehus og Region Syddanmarks bygningsafdeling om mulighederne for at etablere et kristent kirkerum til gavn for patienter, pårørende og personale.

I maj 2025 blev der afholdt en workshop med deltagelse af repræsentanter fra sygehuset, Jerne Sogn, Kvaglund Sogn, Grundtvigs Sogn, Vor Frelzers Sogn, Skads Provstiudvalg, Ribe Stiftsråd, Ribe Stift samt administrationen.

Der er bred opbakning til projektet og bred enighed for både behovet og ønsket om etablering af kirkerum, der i de indledende overvejelser ønskes udformet som et fleksibelt, tilgængeligt og åndeligt åbent rum, der dels kan understøtte folkekirkelige handlinger og samtidig fungere som et fristed for refleksion og fordybelse, samt et tilhørende neutralt rum som rummer og omfavner alle uanset trosretning.

Ribe Stift har fremsendt en støtteerklæring, der er vedlagt sagen i bilag. Ribe Stift står for at sikre finansiering af projektet og vil søge finansiering gennem fondsansøgning og eventuelle eksterne bidrag.

Der er nedsat en styregruppe med repræsentanter fra Ribe Stift, Esbjerg og Grindsted Sygehus og Region Syddanmarks bygningsafdeling for arbejdet med etablering af kirkerum på Esbjerg Sygehus.

Når der foreligger et konkret projekt, forelægges det for Regionsrådet med henblik på endelig godkendelse.

### **Indstilling**

Det indstilles, at Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling anbefaler Regionsrådet:

At det godkendes, at der arbejdes videre med nærmere planlægning af et kirkerum på Esbjerg og Grindsted Sygehus.

### **Beslutning i Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling den 27-11-2025**

Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling anbefaler indstillingen over for Regionsrådet.

Carsten Sørensen stemte imod og afgav flg. mindretalsudtalelse:

”Dansk Folkeparti kan ikke tilslutte sig indstillingen om at etablere både et kirkerum og et neutralt lokale til andre religioner i regionens bygninger.

Dansk Folkeparti støtter som udgangspunkt altid oprettelsen af kirkerum, da disse er en integreret del af vores kulturarv og tradition. DF kan derimod ikke bakke op om etablering af lokaler til andre religiøse formål. Det er efter vores opfattelse ikke en regional opgave at stille faciliteter til rådighed for andre trosretninger end den danske folkekirke.

Dansk Folkeparti stemmer derfor imod den del af indstillingen, der omhandler oprettelse af et neutralt lokale til andre religioner, og kan samlet set ikke støtte den foreliggende indstilling.”

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

Kirkerum og officiel støtteerklæring

**Fraværende**    Roya Moore, C

## **Punkt 4: Orientering om status på byggeprogram vedrørende etablering af nyt operationsområde på Esbjerg Sygehus**

25/5582

### **Resumé**

Med sagen forelægges til orientering status på byggeprogram vedrørende etablering af nyt operationsområde på Esbjerg Sygehus.

### **Sagsfremstilling**

Af Region Syddanmarks budgetaftale for 2025 fremgår, at der er behov for modernisering og fremtidssikring af fysiske rammer i forbindelse med operationsgangen på Esbjerg Sygehus – og herunder at modernisering af den centrale operationsgang ønskes belyst ved et idéoplæg og sammentænkt med den kommende helhedsplan.

Regionsrådet godkendte den 28. april 2025 idéoplæg omhandlende samling af al operativ kapacitet i ét – fortrinsvis nybygget –operationsområde på Esbjerg Sygehus med samling af operativ kapacitet på sygehuset.

For at imødekomme behovet for modernisering og fremtidssikring af de fysiske rammer for operationsområdet på Esbjerg Sygehus er et byggeprogram under udarbejdelse. Status på byggeprogrammet er beskrevet i nærværende notat.

Statusnotatet beskriver således en samling af al operativ kapacitet i ét, fortrinsvis nybygget, samlet operationsområde. Det skyldes, at indledende analyser har synliggjort, at en modernisering alene af den eksisterende centrale operationsgang vil have driftsmæssige udfordringer og derudover også vil være forbundet med bygningstekniske udfordringer.

Som afsæt for udarbejdelse af byggeprogram er der i samarbejde med sygehuset foretaget en række dybdegående delanalyser som anvist herunder.

- Bygningsfysisk gennemgang
- Granskning af mulige byggefeltet på matriklen
- Gennemgang af lokalplan og myndighedsforhold
- Teknisk gennemgang
- Datasimulering af projektets kapaciteter og flows (samarbejde med OUH)
- Overordnede konceptuelle forhold og indledende brugerprocesser.

Der pågår fortsat et stort planlægnings- og analysearbejde, herunder både fortsat simulering og brugerprocesser med henblik på at præcisere projektets endelige kapaciteter og flows samt udmøntning af bygningsfysikken i det kommende operationsområde.

På baggrund af foreløbige simulationsresultater og øvrige analyser er kapacitetsbehovet blevet opjusteret, hvorved der i det foreløbige er medtaget 26 operationsstuer. Dog skal der i den videre kapacitetsberegning sikres, at den samlede operative aktivitet i optageområdet kan rummes inden for det nye operationsområde.

Derudover har de nærmere analyser synliggjort et øget arealkrav til teknik, birumsfunktioner, skaktarealer m.v., hvormed det samlede bruttoareal foreløbigt opjusteres til cirka 10.500 m<sup>2</sup>.

I projektets nuværende fase har der været afsøgt muligheder for at skabe det størst mulige byggefelt, der kan indeholde de tungeste funktioner såsom operationsstuer, sterilcentral m.v.

Sondringer peger samlet set på placering i forlængelse af B-bygningen. Dette skyldes, at man her kan skabe det største byggefelt og placering i forhold til funktioner i den eksisterende bygning som vurderes mest hensigtsmæssig.

I et helhedsperspektiv på sygehusets samlede bygningsmasse er der peget på en række områder, hvor der er behov for renovering og nybyggeri – fx Klinisk Diagnostisk afdeling, apoteket og terapien, samt de bygningsmæssige tilstande for bygningerne i Haraldsgade. En samling af al operativ kapacitet åbner i den forbindelse for nye muligheder, herunder renovering af eksisterende rammer i kombination med nybyggeri.

Der anlægges således et helhedsperspektiv på projektet, hvorved der skabes forudsætninger for også at medtænke elementer fra en kommende langsigtet helhedsplan, idet fraflyttede lokaler og arealer kan optimeres og anvendes til andre tiltrængte funktioner. Derved kan Region Syddanmarks Delstrategi for bæredygtigt byggeri, i form af arealoptimering, imødekommes.

Statusnotatet beskriver således faseinddelte planer for etablering af et samlet – fortrinsvist - nybygget operationsområde. Herunder planer for nedrivning af eksisterende bygningsmasse i den sydlige del af Bygning B.

Af notatet fremgår, at berørte funktioner ved nedrivning af eksisterende bygningsmasse skal genhuses i erstatningsbyggeri som en indledende fase i byggeriet, hvorfor det vil forskyde selve byggeriet af operationsområdet.

Der er fortsat mange overspil til den kommende helhedsplan, der håndterer de nødvendige rokader, som følger af nærværende projekt.

Tid og økonomi

#### ESTIMERET HOVEDTIDSPLAN

|                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| Udbud: Totalrådgivning              | Q2-Q4 2026        |
| Dispositionsforslag og Projektering | Q1 2027 – Q1 2028 |
| Udbud: byggeri                      | Q2 2028           |
| Erstatningsbyggeri                  | Q2 2028 – Q3 2029 |

|                              |                   |
|------------------------------|-------------------|
| Opførelsesstart (OP-området) | Q3 2029           |
| Byggeperiode                 | Q3 2029 – Q4 2031 |
| Aptering, idriftsætning      | Q4 2031 – Q1 2032 |
| Første patient               | Q2 2032           |

Det estimeres, at anlægsrammen for et samlet operationsområde med sterilcentral spænder mellem 450-500 mio. kr. Heraf afsættes ca. 14 % af de forventede håndværkerudgifter til rådgivning.

I den samlede anlægssum indgår en reservepulje på 20 %.

I de samlede omkostninger indgår udgifter til etablering af samlet operationsområde og sterilcentral, herunder eventuel nedrivning af dele af bygninger.

Herudover er der økonomiske forbehold, idet en række funktioner og elementer ikke indgår i projektet, men udredes nærmere og indgår i det videre forløb.

Det drejer sig bl.a. om:

- Etablering af permanent eller midlertidigt erstatningsbyggeri
- Genhusning ved afledte rokader
- Medico-teknik og IT.

De øgede udgifter i forhold til idéoplæggets estimat for projektet skyldes bl.a. et behov for flere operationsstuer og dertilhørende birum samt en egentlig tekniketage som følge af placeringen af den nye bygning.

Regionsrådet vil blive præsenteret for det endelige byggeprogram i foråret 2026 med henblik på endelig godkendelse.

Sagen forelægges Regionsrådet til orientering.

## **Klimavurdering**

Der er udarbejdet en foreløbig klimavurdering med screening af projektets bæredygtighedspotentiale inden for 20 DGNB-bæredygtighedskriterier, der hver er vægtet for relevans og prioritet med tilknyttet målsætning, projektløsning og nytteværdi.

I forbindelse med endeligt byggeprogram udfærdiges en konkret klimavurdering for projektet.

## **Indstilling**

Til orientering.

## **Beslutning i Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling den 27-11-2025**

Til orientering.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

### **Bilag**

Status på byggeprogram - etablering af nyt operationsområde på Esbjerg Sygehus

**Fraværende**    Roya Moore, C

## **Punkt 5: Godkendelse af klimaprojekt og anmodning om frigivelse af midler til dets gennemførelse**

24/1602

### **Resumé**

I 2024 er en række delstrategier til nedbringelse af regionens CO<sub>2</sub>e-udledning blevet godkendt. Med denne sag præsenteres et projekt, der skal bidrage til delstrategiernes implementering.

Projektet er forbundet med udgifter, og der anmodes med denne sag om frigivelse af i alt 478.000 kr. til dets gennemførelse.

### **Sagsfremstilling**

På alle regionens sygehuse, socialområdet og i regionshuset er der igangsat en række projekter til eksekvering af klimadelstrategierne til nedbringelse af regionens CO<sub>2</sub>e-udledning. Med denne sag forelægges et projekt, der vedrører ”Kliniske og øvrige forbrugsvarer”.

Projektbeskrivelsen er vedlagt som bilag, og i nedenstående oversigt er indholdet af projektet opsummeret, herunder behov for tilførsel af midler til gennemførsel af projektet.

Bæredygtigheds certificering af Klinisk Diagnostisk Afdeling (Esbjerg og Grindsted Sygehus)  
Delstrategi for Kliniske og øvrige forbrugsvarer skal i 2027 revideres, idet der skal findes yderligere områder i sygehusdriften, hvor klimabelastningen kan reduceres. Et af de områder, der endnu ikke er blevet afdækket, er laboratorieområdet.

Dette projekt vil skabe viden om mulige indsatser på laboratorieområdet, og det forventes, at projektet udover en konkret nedbringelse af afdelingens klimabelastning også identificere indsatser, der kan medvirke til at finde de sidste 6 procents reduktion for delstrategien for Kliniske og øvrige forbrugsvarer.

Formålet med projektet er, at Klinisk Diagnostisk Afdeling bliver Bæredygtigheds-certificeret under ”My Green Lab” ordningen. Certificeringsprocessen vil hjælpe til at identificere områder, hvor der er potentiale for at reducere klimabelastningen og optimere driften i afdelingen.

#### **Økonomi**

Der er samlet set behov for tilførsel af i alt 478.000 kr. til projektet.

I 2024 er afsat en klimapulje på 15 mio. kr., hvoraf 6,801 mio. kr. tidligere er blevet uddelt fra puljen. Derudover blev der i 2025 af konsolideringsmidlerne afsat 5 mio. kr. til projekter inden for grøn omstilling.

Godkendes bevillingen til ovenstående projekt, vil der være 12,721 mio. kr. tilbage i klimapuljen til kommende initiativer på området.

### **Klimavurdering**

Overordnet set skal igangsatte projekter bidrage til eksekvering af klimadelstrategierne.

Bæredygtighedscertificering af Klinisk Diagnostisk Afdeling bidrager til Delstrategi for Kliniske og øvrige forbrugsvarer.

## **Indstilling**

Det indstilles, at Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn omstilling anbefaler Regionsrådet:

At det forelagte klimaprojekt godkendes, og at der frigives 478.000 kr. til projektets gennemførelse.

At udgifterne finansieres af Klimapuljen 2024.

## **Beslutning i Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling den 27-11-2025**

Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling anbefaler indstillingen over for Regionsrådet.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

MyGreenLab - Projektbeskrivelse

**Fraværende**    Roya Moore, C

## **Punkt 6: Godkendelse af projektbeskrivelse vedrørende etablering af aktivitetshus på Låddenhøj, Nyborg**

25/50087

### **Resumé**

Der forelægges en projektbeskrivelse vedrørende etablering af et aktivitetshus på Låddenhøj i Nyborg, som hører under Handicapcenter Fyn, med henblik på frigivelse af en bevilling på 5,7 mio. kr. til gennemførelse af byggeriet.

### **Sagsfremstilling**

Låddenhøj er et aktivitets- og samværstilbud i Nyborg for voksne mennesker med betydeligt og varigt nedsat funktionsniveau. Tilbuddet drives af Handicapcenter Fyn, er normeret til 35 fuldtidspladser og har i alt mere end 50 borgere. De borgere, der benytter aktivitetstilbuddet på Låddenhøj, er ofte bosat i Region Syddanmarks botilbud Grejsdalen i Nyborg.

Låddenhøj råder i dag over en samlet bygningsmasse på 2.143 m<sup>2</sup> fordelt på seks bygninger. For at skabe bedre rammer for målgruppen, ønskes der opført en tilbygning på 195 m<sup>2</sup> i form af et aktivitetshus med fire skærmnings- og stimulistyrede borgerrum. Derudover planlægges genopførelse af en udhusbygning på ca. 50 m<sup>2</sup>. Projektet omfatter desuden ny belægning for adgangsarealer og etablering af stiforløb.

Aktivitetshuset skal anvendes til aktivitets- og samværstilbud efter Servicelovens § 104, som omfatter dagtilbud til voksne med betydelig og varig fysisk eller psykisk funktionsnedsættelse, der har behov for støtte i deres dagligdag.

Formålet med disse tilbud er ikke beskæftigelse eller uddannelse, men derimod at skabe meningsfulde aktiviteter, som understøtter borgernes personlige udvikling, trivsel samt sociale og praktiske færdigheder.

Behovet for tilbygningen hænger sammen med en gruppe borgere, der i løbet af dagen har brug for særlige rammer med mulighed for ro og skærmning. Når borgerne ankommer hjemmefra om morgenen, er de ofte urolige og overstimulerede. Flere har en adfærd med høje lyde, som kan skabe utryghed hos andre borgere. De nye rammer skal derfor sikre bedre muligheder for skærmning og understøtte borgernes trivsel og tryghed.

Tilbygningen erstatter den nuværende placering i Grejsdalen 30, en tidligere lægeboli, der er stærkt nedslidt og ikke lever op til nutidige krav til et regionalt specialiseret tilbud. En renovering ville være både omfattende og omkostningstung, og resultatet ville stadig kun være en middelmådig løsning.

I dag drives tilbuddet fra to adresser – Helgetoftevej og Grejsdalen – hvilket medfører, at personalet dagligt skal bevæge sig mellem matriklerne i forbindelse med vagtafløsninger og akutte situationer. Ved at samle alle borgere og medarbejdere på én matrikel reduceres transporttiden, hvilket både effektiviserer driften og styrker arbejdsmiljøet.

På den baggrund foreslås etablering af et nyt aktivitetshus på Helgetoftevej, som vil danne rammen om et tidssvarende og mere sammenhængende tilbud til målgruppen. For yderligere oplysninger henvises til vedlagte idéoplæg.

### **Økonomi**

Anlægsbudgettet anslås til 5,7 mio. kr. for en bygningsstørrelse på 195 m<sup>2</sup>.

Anlægsudgiften fordeler sig således:

| Kr.                                    | Anlægsbudget |
|----------------------------------------|--------------|
| Grundudgifter                          | 170.000      |
|                                        | 3.880.000    |
| Håndværkerudgifter incl. fast inventar |              |
| Omkostninger inkl. rådgivning          | 700.000      |
| Bygherreleverancer                     | 100.000      |
| Uforudseelige udgifter                 | 850.000      |
| Samlet anlægssum                       | 5.700.000    |

Det foreslås, at det resterende rådighedsbeløb på 1,6 mio. kr. fra projektet på Grejsdalen 30 overføres til det aktuelle projekt på Låddenhøj. Derudover foreslås det, at der frigives et yderligere rådighedsbeløb på 4,1 mio. kr. til gennemførelse af projektet.

Finansieringen af anlægsudgifterne fordeler sig således:

| Mio. kr.         | 2025  | 2026  | 2027  | Total |
|------------------|-------|-------|-------|-------|
| Samlet fordeling | 0,150 | 2,450 | 3,100 | 5,700 |

Anlæg og større anskaffelser på socialområdet påvirker ikke regionens langsigtede økonomi, da de finansieres af de afskrivninger og rentekomkostninger, der indgår i de fremtidige takster.

Tidsplan

Den samlede byggeproces forventes at strække sig over ca. 1,5 år.

## Tidsplan for planlægning og udførelse

|                                                 |                           |
|-------------------------------------------------|---------------------------|
| Udarbejdelse af byggeprogram og udbudsmateriale | Januar – marts 2026       |
| Udbud af Totalentreprisen og kontrahering       | April – maj 2026          |
| Projektering af byggeri. Myndighedsbehandling   | Juni – september 2026     |
| Byggeproces                                     | September 2026 – maj 2027 |
| Aflevering af byggeri og anlægsregnskab         | Juni 2027                 |
| Ibrugtagning                                    | Juli – august 2027        |
| Anslået samlede byggetid                        | Ca. 1,5 år                |

## Klimavurdering

I projekteringsforløbet og under det videre byggeri indarbejdes en række bæredygtighedstiltag, der i videst muligt omfang tilgodeser brugere og borgeres behov.

Der er foretaget en initial screening af bæredygtighedstiltag, der viderebearbejdes efterfølgende.

Bæredygtighedstiltag er oplistet i bilag 1.

Af væsentlige bæredygtighedstiltag fremhæves:

- Anvendelse af lav-emissions byggematerialer
- Byggeriets robusthed
- Termisk, akustisk og visuel komfort
- Universelt design
- Udbudsstrategi
- Begrænsning af fossildrevet byggematerialer
- Skybrudsanalyse og sikring mod vandstandsstigning.

## Indstilling

Det indstilles, at Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling anbefaler Regionsrådet:

At projektbeskrivelse vedrørende etablering af et nyt aktivitetshus på Låddenhøj godkendes.

At der meddeles anlægsbevilling på 5,7 mio. kr. (indeks 178,7) til formålet.

At der afsættes og frigives rådighedsbeløb på 0,15 mio. kr. i 2025, 2,45 mio. kr. i 2026 og 3,10 mio. kr. i 2027, finansieret af det tilbageværende rådighedsbeløb på 1,6 mio. kr. fra Grejsdalen 30 og 4,1 mio. kr. af de likvide midler.

At koncerndirektør Jørgen Bjelskou bemyndiges til at godkende licitationsresultat indenfor den meddelte økonomiske ramme.

## **Beslutning i Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling den 27-11-2025**

Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling anbefaler indstillingen over for Regionsrådet.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

20-10-2025\_ Bilag 1\_Låddenhøj - Screeningsskema til klimavurdering byggeri

Projektbeskrivelse\_Låddenhøj

**Fraværende** C, Roya Moore

## **Punkt 7: Godkendelse af udvendig bygningsvedligehold 2026-2027**

24/5949

### **Resumé**

I sundhedsområdets driftsbudget er der afsat en årlig pulje til udvendig bygningsvedligeholdelse af regionens somatiske og psykiatriske sygehuse. Der forelægges forslag til en samlet prioritering af rammerne for 2026 og 2027 til Regionsrådets godkendelse.

### **Sagsfremstilling**

I sundhedsområdets driftsbudget er der afsat en årlig pulje til udvendig bygningsvedligeholdelse af regionens somatiske og psykiatriske sygehuse. Regionens bygninger på sundhedsområdet udgør ca. 1.300.000 m<sup>2</sup>.

#### **Bygningsgennemgang og planlægning**

I samarbejde med de tekniske chefer på sygehusene har administrationen i 2024 og 2025 foretaget en gennemgang af bygningernes klimaskærm (tag, ydervægge, sokkel, vinduer og døre) med henblik på at identificere behovene for udvendig vedligehold for 2026 og 2027.

Bygningsgennemgangen har på baggrund af tilstandsvurderinger på bygningsdelsniveau identificeret væsentlige vedligeholdelsesbehov.

På dette grundlag er der udarbejdet en samlet vedligeholdelsesplan. Fremgangsmåden følger de anbefalinger, der fremgår af Rigsrevisionens beretning til Folketinget samt Statsrevisorernes bemærkninger hertil i "Regionernes styring af vedligeholdelse af sygehusbygninger".

#### **Formål og prioritering**

Rammen for udvendig vedligehold omhandler indsatser i forhold til de løbende udvendige vedligeholdelsesopgaver på Region Syddanmarks matrikler. Det vil sige mindre vedligeholdelsesopgaver bestående i at opretholde den bygningsmæssige standard. Heri indgår diverse arbejder i forbindelse med vinduesudskiftning, facaderenovering og tagarbejde m.v.

Disse løbende vedligeholdelsesopgaver bidrager til at opretholde sunde bygninger og forebygge eventuelle skader samt sikrer, at regionens bygninger er tætte og holdbare. Ved den konkrete bygningsgennemgang og prioritering er der især lagt vægt på udbedring af forhold, der vedrører sikkerhed, tæthed, energiforbrug samt sikring mod nedbrydning af konstruktioner. Hvor det er muligt gennemføres konstruktionsforbedringer, så nye bygningsdele lever op til gældende isoleringskrav m.v.

Manglende vedligeholdelse kan føre til forringet bygningsmæssig stand, øgede driftsomkostninger, risiko for følgeskader samt et forringet arbejdsmiljø for medarbejdere og brugere.

#### **Bæredygtighed og energibesparelser**

I vedligeholdelsesarbejdet indarbejdes bæredygtige løsninger, der bidrager til at reducere regionens samlede klimaaftrek. Energiforbruget mindskes blandt andet gennem efterisolering af tage og facader samt udskiftning til lavenergivinduer. Herved reduceres bygningernes klimaaftrek.

Retningslinjerne for arbejdet med den systematiske vedligeholdelse af bygningernes klimaskærm fremgår af ”Oplæg til organisering af udvendig vedligeholdelse af bygningernes klimaskærm”, som er godkendt af Regionsrådet i februar 2007.

#### Økonomi og tidsplan

Fordelingen af midlerne fra den årlige vedligeholdelsespulje tager sit afsæt i bygningsgennemgangene og baseres på det faktiske vedligeholdelsesbehov. Formålet er at løfte bygningsmassen til en nogenlunde ensartet tilstand på tværs af sygehusematriklernes klimaskærme.

På ovenstående baggrund er der udarbejdet en prioriteret liste over behovene for udvendig bygningsvedligeholdelse, fordelt med 18,29 mio. kr. i hvert af årene 2026 og 2027, det vil sige i alt 36,58 mio. kr. (jf. nedenstående tabel).

Prioriteringen af rammen i et to-årigt perspektiv sker for at sikre den nødvendige fremdrift på renoveringsarbejderne og dermed også mindske overførselsomfanget.

Hvor det er muligt tilstræbes det at gennemføre et koordineret udbud af vedligeholdelsesopgaverne på tværs af matriklerne, dels for at reducere antallet af udbud, dels for at opnå en hurtigere gennemførelse af projekterne.

| Pulje, udvendig bygningsvedligeholdelse<br>(mio. kr.)    | 2026  | 2027  | I alt |
|----------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Almindelig bygningsvedligeholdelse                       | 2     | 2     | 4     |
| Større vedligeholdelsesopgaver                           | 12,29 | 12,29 | 24,58 |
| Uforudseelige udgifter, 5-års eftersyn og analysenotater | 1     | 1     | 2     |
| Reserver                                                 | 3     | 3     | 6     |
| I alt                                                    | 18,29 | 18,29 | 36,58 |

Større vedligeholdelsesopgaver omfatter eksempelvis udskiftning af vinduer og døre samt tagarbejde m.v. Almindelig bygningsvedligeholdelse omfatter malerarbejde, murerarbejde og øvrige arbejder. Derudover prioriteres midler til uforudsete udgifter, 5-års eftersyn og udarbejdelse af analysenotater for kommende arbejder.

De anbefalede renoveringsarbejder søges samlet i tværgående kontrakter jævnt fordelt på de fire sygehusenheder, somatik og psykiatri, jf. oversigten i bilag 1, hvor budgettet for de kommende vedligeholdelsesprojekter i 2026 og 2027 også fremgår.

Det vurderes, at udmøntningen af puljen sikrer en tilfredsstillende udvendig vedligeholdelse af sundhedsområdets bygninger.

## Klimavurdering

For alle vedligeholdelsesprojekter gælder, at bæredygtighed og klimatiltag tænkes ind i renoverings- og vedligeholdelsesarbejder, hvor dette er praktisk muligt, jf. nærmere beskrivelse i bilag 2.

For disse projekter er der opstillet følgende målsætninger samt forventede effekter af investeringen:

- Sunde og giftfrie materialer.
- Øget brugerkomfort og sundt arbejdsmiljø.
- Lange funktionelle levetider på materialer og fugtfri konstruktioner.
- Reduktion af omkostninger til drift og vedligehold.
- Opretholdelse af bygningsdrift og -funktion under udførelsen af arbejdet.

## **Indstilling**

Det indstilles, at Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling anbefaler Regionsrådet:

At forslag til iværksættelse af udvendige vedligeholdelsesarbejder for 18,29 mio. kr. årligt i 2026 og 2027 godkendes.

## **Beslutning i Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling den 27-11-2025**

Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling anbefaler indstillingen over for Regionsrådet.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

Bilag 1 - Prioriterede vedligeholdelsesarbejder 2026-2027

Bilag 2 - Bærdygtighedsvurdering for udvendig vedligeholdelse

**Fraværende**    Roya Moore, C

## **Punkt 8: Status på byggerier 3. kvartal 2025 - #**

18/10690

### **Resumé**

Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling orienteres om status på byggeprojekter for 3. kvartal 2025.

### **Sagsfremstilling**

Udvalget orienteres hvert kvartal om status på anlægsprojekter, hvor anlægssummen som udgangspunkt overstiger 15 mio. kr. Rapporteringen omfatter projekter på både det somatiske, psykiatriske og sociale område.

Konkret rapporteres der på:

#### **Somatik**

Odense Universitetshospital:

- AiB laboratorium, Odense
- Plasmaferese- og fuldblodstappecenter (Kolding)
- Regionalt lager (ved det nye OUH)
- Generalplan II Svendborg Sygehus

Sygehus Lillebælt:

- Generalplan Vejle, Fase 2
- Neonatal-, barsels- og fødeafsnit, Kolding Sygehus
- Udvidelse af laboratoriecenter, Vejle Sygehus
- Middelfart Nærhospital

Sygehus Sønderjylland:

- Helhedsplan for Specialsygehus Sønderborg

Esbjerg og Grindsted Sygehus:

- Generalplan for udbygning af Esbjerg Sygehus, Fase 3
- Udvidelse af parkeringskapacitet, Esbjerg Sygehus
- Opførelse af lager- og logistikfaciliteter på Esbjerg Sygehus

#### **Psykiatri**

- Børne- og ungdomspsykiatrisk afdeling (ved det nye OUH)
- Voksenpsykiatrien som OPP (ved det nye OUH)
- Retspsykiatrisk afsnit, Esbjerg

### **Klimavurdering**

Der er ikke foretaget klimavurdering af sagen, idet den ikke har betydning for klimaet eller bidrager til realisering af klimastrategien.

### **Indstilling**

Til orientering.

## **Beslutning i Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling den 27-11-2025**

Til orientering.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

### **Bilag**

Bilag\_Status på byggeri\_ 3. kvartal 2025\_BIG 27.11.2025

**Fraværende**    Roya Moore, C

## **Punkt 9: Orientering om Regionernes tilslutning til Udfasningslisten over uønskede kemiske stoffer - #**

24/19180

### **Resumé**

Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling orienteres om Regionernes tilslutning til Health Care Without Harm's liste over uønskede kemiske stoffer (herefter Udfasningslisten). Udfasningslisten er en fælles europæisk liste, der underbygger arbejdet med at udfase uønskede kemikalier i medicinsk udstyr og øvrige produkter, der anvendes i sundhedsvæsenet.

### **Sagsfremstilling**

Det norske hospitalsvæsens Sykehusinnkjøp har udviklet en udfasningsliste over uønskede kemiske stoffer (herefter Udfasningslisten). Den europæiske afdeling af organisationen Health Care Without Harm har efterfølgende besluttet at udbrede listen til resten af Europa. Regionerne ønsker at tilslutte sig brugen af listen i arbejdet med at udfase uønskede kemikalier i det danske sundhedsvæsen.

Udfasningslisten anvendes til at stille relevante krav til indhold af kemiske stoffer i produkter på en konsistent måde med det formål at understøtte udfasning af problematiske stoffer i medicinsk udstyr og øvrige produkter, der anvendes i sundhedsvæsenet.

Som supplement til Udfasningslisten er der udviklet et hjælpeværktøj (Kemiskemaet). Kemiskemaet tilbyder en struktureret og overskuelig tilgang for markedsdialog og efterfølgende udarbejdelse af udbudskrav.

Kemiskemaet er med succes afprøvet på et fællesudbud gennemført af Region Midtjylland. Udfasningslisten og Kemiskemaet er desuden introduceret for Medicoindustrien på workshop den 27. februar 2025 og efterfølgende drøftet i ekspertgruppen for biokompatibilitet under Medicoindustrien.

I Region Syddanmark vil kemiskemaet i første fase blive anvendt i udbud, hvor patienter og medarbejdere kommer i direkte kontakt med medicinsk udstyr, der indeholder kemikalier, som kan påvirke patienten eller medarbejderen, fx. engangsplast. Kemiskemaet forudses ikke at skulle anvendes på egentlige kemiske produkter, som fx reagenser eller rengøringsmidler.

For relevante udbud kortlægges ved hjælp af kemiskemaet i markedsdialogen, hvilke kemikalier de forskellige leverandører har i deres produkter. Resultaterne af markedsdialogen danner derefter grundlag for det endelige udbudsmateriale. Det forventes, at der i starten især vil blive stillet konkurrencekrav, som på sigt kan erstattes af mindstekrav. Kemiskemaet indeholder en scoringsmodel, som kan anvendes ved konkurrencekrav.

Generelt viser erfaringer fra udbud, at der er stor variation hos leverandørerne i forhold til viden om og indflydelse på, hvilke kemikalier der indgår i produkterne. For nogle leverandører er det en helt ny opgave at arbejde med at fjerne uønskede kemikalier. Brugen af Udfasningslisten forventes at øge leverandørernes fokus på indholdet af uønskede kemiske stoffer i deres produkter.

### **Klimavurdering**

Udfasningslisten er et sagligt og stærkt signal til markedet om hvilke kemikalier, det europæiske sundhedsvæsen ønsker udfaset. Arbejdet med udfasning af uønskede kemikalier vil bidrage til at reducere patienters og personalets eksponering

for uønsket kemi, som fx kræftfremkaldende og hormonforstyrrende stoffer.

Arbejdet med udfasning af uønskede kemikalier bidrager hverken positivt eller negativt til Regionens CO2e-reduktion.

## **Indstilling**

Til orientering.

## **Beslutning i Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling den 27-11-2025**

Til orientering.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

Health Care without Harms udfasningsliste

Kemiskemaet

**Fraværende**    Roya Moore, C

## **Punkt 10: Orientering om klimaoptimeret beplantning på regionens matrikler - #**

23/57314

### **Resumé**

Administrationen har fået udarbejdet fem drejebøger med konkrete værktøjer til brug for arbejdet med biodiversitet og regnvandsopsamling på regionens matrikler. Initiativet bag drejebøgerne udspringer af Region Syddanmarks Klimastrategi fra 2022, og arbejdet med at implementere drejebøgerne i den daglige drift indgår i delstrategien for Bæredygtigt Byggeri.

### **Sagsfremstilling**

På regionsrådsmødet den 18. marts 2024 blev det besluttet, at afsætte 500.000 kr. til udarbejdelse af drejebøger til brug for arbejdet med klimaoptimeret beplantning på alle sundhedsområdets matrikler.

Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling havde forinden udtrykt ønske om at udeområderne på regionens matrikler blev anvendt til at skabe øget biodiversitet og til at bidrage til regionens ambitioner om at nedbringe CO2 aftrykket fra regionens drift.

De fem drejebøger omhandler følgende emner:

- Klimasikring
- Håndtering af overskudsjord
- Skovrejsning
- Helende landskaber
- Arealomlægning.

Grøn Omstilling, Bygningsafdelingen, Sygehus Lillebælt, Sygehus Sønderjylland og OUH/Nyt OUH har været involveret i udarbejdelsen af drejebøgerne. Hver enhed/afdeling har bidraget med et eksempel på en konkret case til den enkelte drejebog. Drejebøgerne er udført af AART Architects A/S.

De fem drejebøger vil indgå i Region Syddanmarks byggehåndbog og blive anvendt på lige fod med Region Syddanmarks øvrige paradigmer som bilagsmateriale i forbindelse med fremtidige udbud af projekter for anlæg og udearealer. Dette vil forventeligt resultere i flere ansøgninger om finansiering af landskabsprojekter med klimaoptimeret beplantning.

### **Klimavurdering**

Drejebøgerne vil indgå i Region Syddanmarks prioriterede arbejde med at sikre bæredygtigt byggeri samt arbejde med at reducere klimagasser og ressourceforbrug. Kommende udbud af bygge- og anlægsprojekter vil benytte drejebøgerne som manualer til at etablere klimaoptimeret beplantning. Disse tiltag vil bidrage til at imødekomme målsætningerne for Bæredygtigt Byggeri.

Dregebøgerne vil også indgå i det tværregionale samarbejde arbejdet med at udarbejde fælles regionale bæredygtighedskriterier for byggeri.

## **Indstilling**

Til orientering.

## **Beslutning i Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling den 27-11-2025**

Til orientering.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

20251311\_Arealomlægning\_compressed.pdf

20251311\_Fleretræer\_skovrejsning\_compressed.pdf

20251311\_Helende landskaber\_compressed.pdf

20251311\_Håndtering af overskudsjord\_compressed.pdf

20251311\_Klimasikring-compressed.pdf

Oplæg pkt. 10 - Klimaoptimeret beplantning BIG 271125

**Fraværende**    Roya Moore, C

# **Punkt 11: Oversigt over udvalgets aktiviteter i den seneste valgperiode - #**

24/1602

## **Resumé**

Med sagen gives en opsummering af aktiviteter og projekter inden for udvalgets område.

## **Sagsfremstilling**

I lyset af valgperiodens afslutning er der fra udvalgets side udtrykt ønske om at få en opsamling på de vigtige beslutninger, projekter og strategier, som udvalget har støttet i seneste valgperiode.

Vedlagt som bilag er en oversigt over aktiviteter, der er blevet igangsat inden for udvalgets områder.

Der er et udpluk af projekterne, der er lagt ind som billeder med en kort tekst om projektet. Billederne under Indkøb og Grøn omstilling er lavet som links, så der kan klikkes på billedet for at læse mere om det enkelte projekt.

Vær opmærksom på, at First Agenda ikke altid understøtter links. Dette kan løses ved at downloade dokumentet som pdf-fil.

## **Klimavurdering**

Sagen har ikke i sig selv en klimaeffekt, men de aktiviteter, der orienteres om, har påvirket regionens klimaregnskab, jf. den seneste afrapportering: ”Grøn omstilling 2024”.

## **Indstilling**

Til orientering.

## **Beslutning i Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling den 27-11-2025**

Til orientering.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

Aktivitetsoversigt BIG

**Fraværende**    Roya Moore, C

## **Punkt 12: Eventuelt**

25/1011

### **Beslutning i Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling den 27-11-2025**

Orientering om projektkontor.

Orientering om OP-stuer på Svendborg Sygehus.

Orientering om ph.d.-projekt.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

**Fraværende**    Roya Moore, C

## **Punkt 13: LUKKET PUNKT - Godkendelse af tillægsbevilling**

**Beslutning i Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling den 27-11-2025**

-

**Fraværende**    Roya Moore, C

## **Punkt 14: LUKKET PUNKT - Godkendelse af grundkøb vedrørende etablering**

**Beslutning i Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling den 27-11-2025**

-

**Fraværende**    Roya Moore, C

## **Punkt 15: LUKKET PUNKT - Godkendelse af grundkøb vedrørende erstatningsbyggeri**

**Beslutning i Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling den 27-11-2025**

-

**Fraværende**    Roya Moore, C

## **Punkt 16: LUKKET PUNKT - Godkendelse af udvidelse**

**Beslutning i Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling den 27-11-2025**

-

**Fraværende**    Roya Moore, C

## **Punkt 17: Underskriftsside**

**Fraværende**    Roya Moore, C