

REFERAT Digitaliserings- og Innovationsudvalget d. 04-04-2024

Mødedato Torsdag d. 04. april 2024 kl. 13:00

Mødested Regionshuset, mødelokale 2

Mødedeltagere Anja Lund, V, Meho Selman, A, Karsten Byrgesen (løsgænger), Anne Marie Geisler Andersen, B, Mustapha Itani, V, Jens Wistoft, V, Lars Mogensen, Ø

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af rammer, fordeling og proces for anvendelse af midler i innovationspuljen..... 3

Drøftelse af overordnet indhold i den kommende digitaliseringsstrategi #..... 7

Mødekalender #..... 9

Eventuelt #..... 10

Underskriftsside..... 11

Punkt 1: Godkendelse af rammer, fordeling og proces for anvendelse af midler i innovationspuljen

23/40494

Resumé

Foranlediget af innovationsstrategien blev der ved Budget 2024 prioriteret midler til en innovationspulje på 10 mio. kr. I sagen forelægges Digitaliserings- og Innovationsudvalget administrationens forslag til rammer og fordeling mht. anvendelse af midler i innovationspuljen, herunder forslag til proces for udmøntning samt dertilhørende udvalgsaktiviteter.

Sagsfremstilling

Det er af regionsrådet besluttet, at der i Budget 2024 prioriteres midler til en innovationspulje på 10 mio. kr. Digitaliserings- og Innovationsudvalget fremlægger forslag til udmøntning af innovationspuljen. På baggrund af anbefaling fra administrationen følger i sagen en indstilling om rammer, fordeling og proces for anvendelse af midler i innovationspuljen, herunder forslag til dertilhørende udvalgsaktiviteter.

Formål og rammer for innovationspuljen

Som beskrevet i strategien tjener innovationspuljen det formål at skulle bidrage til at fremme og modne innovative ideer.

Administrationen foreslår, at hovedparten af midlerne i puljen allokeres til projektaktiviteter. Administrationen foreslår således, at 7,5 mio. kr. af midlerne fra innovationspuljen allokeres dels til mikro-finansiering af mindre projekter i startfasen – en form for ”seed money” der kan hjælpe med at udvikle projekter – dels til puljemidler allokeret til større innovationsprojekter og indsatser. Formålet for begge typer bevillinger er at dedikere midler til projektstøtte mhp. at fremme og modne innovative ideer, herunder at adressere de af strategien udvalgte missionsområder. Ansøgninger til puljens midler for projektaktiviteter vurderes positivt, såfremt der måtte indgå to eller flere afdelinger i eller på tværs af sygehusene i regionen og/eller deltagelse fra eksterne partnere.

Den resterende del af midlerne svarende til 2,5 mio. kr. foreslås af administrationen anvendt til at styrke forudsætningerne for innovation såsom at styrke innovationskompetencer, infrastruktur og videndeling. Dette ligeledes for at tjene innovationspuljens overordnede formål om at bidrage til at fremme og modne innovative ideer. Administrationen vurderer et fortsat behov for at styrke og videreudvikle en fælles innovationskultur i form af kompetenceudvikling til regionale medarbejdere mhp. at give dem kompetencer til at kunne arbejde mere innovativt og udfordringsdrevet. Samtidig vurderes behov for at prioritere midler til øget videndeling på tværs af enheder i regionen i form af at arrangere fælles innovationsdage. Endelig anbefaler administrationen, at arbejdet med partnerskabsdannelse og missionsorienteret innovation er en elementær del af innovationsstrategien, hvorfor midler bør allokeres til evt. ekstern bistand og/eller andre aktiviteter mhp. opbygning af kapacitet, indsigt og kompetencer.

Der lægges op til, at anvendelsen af midler i innovationspuljen som udgangspunkt vil ske over en 2-årig periode.

Forslag om puljemidler allokeret til mikro-finansiering

Administrationen foreslår, at der allokeres op til 1,5 mio. kr. over en som udgangspunkt 2-årig periode til mikro-finansiering af små/mindre projekter (i størrelsesordenen 50.000-75.000 kr.), der tjener formålet som ”seed money” for projektudvikling. Udmøntning af disse midler vil ske løbende og forudsætte, at sygehusenheder som ansøgere stiller tilsvarende beløb til rådighed. Formålet er at tilføre kapital, som kan give frihed i klinikken til at udvikle og afprøve nye innovative tiltag. Som det gør sig gældende med midler i regi af forskningsstrategien, foreslås det, at formanden for innovationsstyregruppen bemyndiges til at kunne udmønte disse midler.

Puljen vil bl.a. kunne give tilskud til udvikling og testning af nye produkter, processer, arbejdsformer og værktøjer, der har til formål at fremme og modne innovative ideer. Løsningen skal være ny for arbejdspladsen selv, men må gerne være udviklet af andre, men med krav om at innovationen har skabt værdi. Derudover skal projekterne rumme et potentiale for efterfølgende skalering, skabe og formidle ny viden, og så vidt muligt kunne videreføres efter projektperioden. Der vil typisk være tale om mindre projekter såsom korte projektforsøg, hvor man har behov for at teste en løsning over kort tid, frikøb af timer til spredning af en idé eller prøvehandling i klinikken. Tilskuddet vil kunne søges af alle sygehuseenheder samt andre enheder i Region Syddanmark.

Såfremt indstilling om allokering af midler til mikro-finansiering af små/mindre projekter tiltrædes, så vil midler kunne aktiveres fra primo maj 2024. Der lægges op til, at Digitaliserings- og Innovationsudvalget løbende vil blive holdt underrettet i forhold til de af puljen igangsatte aktiviteter, herunder muligheden for eventuel(le) præsentation(er) af udvalgte projekter.

Forslag om puljemidler allokering til større projektaktiviteter og indsatser

Herudover foreslår administrationen, at der over en som udgangspunkt 2-årig periode allokere op til 6 mio. kr. til større projektaktiviteter og indsatser. Det foreslås, at der vil være mulighed for bl.a. at søge 1) midler til at gennemføre projektaktiviteter. Administrationen foreslår, at midler fra innovationspuljen vil kunne udmøntes mhp. en mere omfattende test af en given løsning, udvikling af en prototype samt til ”proof of concept” (forundersøgelse). Og 2) ”gearingsmidler” til større projekter og indsatser. Midlerne vil for eksempel kunne anvendes til at opnå større bevillinger samt til at medfinansiere eksternt finansieret innovation, hvor der ofte er krav om lokal egenfinansiering.

Ift. puljemidler som er foreslået allokering til større projektaktiviteter og indsatser, vil en godkendelse heraf betyde, at der vil kunne åbnes op for ansøgningsprocessen via regionens intranet ultimo april med frist for ansøgning medio august. Indstilling om udmøntning af midler fra innovationspuljen forventes behandlet i henholdsvis Digitaliserings- og Innovationsudvalget og Regionsrådet i efteråret 2024 på baggrund af en forudgående faglig bedømmelsesproces. Samme proces foreslås gentaget i 2025 for den resterende del af puljen. Der lægges op til, at Digitaliserings- og Innovationsudvalget som led i opfølgning på de af puljen igangsatte aktiviteter, vil kunne præsenteres for resultaterne af udvalgte projekter ved eventuel(le) præsentation(er) i forbindelse med møder i udvalget og/eller studiebesøg.

Forslag om puljemidler allokering til styrkelse af innovationskompetencer, infrastruktur og videndeling

Herudover foreslår administrationen, at op til 1 mio. kr. – over en flerårig periode – allokere til udvikling af innovationskompetencer. Formålet med kompetenceudviklingen er at understøtte, at behov og udfordringer i driften omsættes til innovative produkter, løsninger og arbejdsgange og dermed bliver til gavn for patienter, medarbejdere m.fl. Målgruppen herfor vil være de kommende innovationskoordinatorer, øvrige innovationskonsulenter, udviklingssygeplejersker, projektledere samt undervisere ift. Den Syddanske Forbedringsmodel. Kompetenceudviklingen vil skulle være differentieret i forhold til målgruppen og bidrage til at højne indsigten i måden at tilgå missionsdrevet innovation samt kvalificere deltagernes evner til at støtte innovationsaktiviteter f.eks. ift. behovsafdækning, brugerinddragelse, idégenereringsmetoder, OPI, gevinstrealisering m.m. Et kompetenceudviklingsforløb vil skulle udvikles i koordinering med Den Syddanske Forbedringsmodel.

Derudover foreslås det, at op til 1 mio. kr. – over en som udgangspunkt 2-årig periode – dedikere til Region Syddanmarks arbejde med at styrke innovationsområdet via samarbejder og partnerskaber samt den missionsorienterede tilgang til innovation. Dette i erkendelsen af, at arbejdet med at modne partnerskabsdannelse samt ”vilde problemer” ikke nødvendigvis kan løses med redskaber fra den traditionelle værktøjskasse, hvorfor der kan være behov for at indhente ekstern bistand og/eller søsætte andre aktiviteter. Initiativer vil benyttes til samtidig at opbygge kapacitet, indsigt og kompetencer til den videre missionsdrevne tilgang til innovation.

Tiltag overvejes ift. aktiviteter, der involverer politisk deltagelse. Herudover lægges op til, at Digitaliserings- og innovationsudvalget løbende vil blive holdt underrettet i forhold til de af puljen igangsatte aktiviteter.

Endelig foreslås det, at op til 500.000 kr. allokeres til syddanske innovationsdage med det formål at styrke innovationskulturen ved at skabe rammer, der gør det muligt at styrke læring og videndeling på tværs af regionens sygehuse og socialområdet. Det forventes, at midlerne vil kunne anvendes til en række innovationsdage over en flerårig periode.

Der lægges op til, at Digitaliserings- og Innovationsudvalget er værter for de kommende innovationsdage. Der vil i udvalget skulle drøftes rammer og indhold herfor. Alle regionsrådspolitikere inviteres til at deltage til de respektive innovationsdage.

Forslag om fordeling i anvendelse af midler i innovationspuljen

Det foreslås af administrationen, at anvendelsen af midler i innovationspuljen fordeler sig, jf. nedenstående tabel, således at der ud over midler til projektstøtte allokeres midler til innovationskompetencer, infrastruktur og videndeling. Angivne beløb, herunder fordelingen af beløb projekter/initiativer imellem, skal betragtes som vejledende og foreslås at strække til ultimo 2025 som udgangspunkt:

Fordeling af pulje	Økonomi
Projektstøtte	
Mikro-finansiering til små/mindre projekter (50.000 kr. – 75.000 kr. pr. projektansøgning)	1,5 mio. kr.
Større projektaktiviteter/indsatser/gearingsmidler (250.000 kr. – 1 mio. kr. pr. projektansøgning)	6,0 mio. kr.
Innovationskompetencer, infrastruktur og videndeling	
Kompetenceudvikling	1,0 mio. kr.
Partnerskabsdannelse og missionsdrevet innovation	1,0 mio. kr.
Innovationsdage	0,5 mio. kr.
I alt	10 mio. kr.

Præsentation

På mødet får udvalget sagen præsenteret af Inge Bendixen, vicedirektør for Syddansk Sundhedsinnovation.

Klimavurdering

Sagen er ikke klimavurderet, da den ikke har betydning for klimaet eller realiseringen af klimastrategien.

Indstilling

Det indstilles, at Digitaliserings- og Innovationsudvalget anbefaler regionsrådet:

At midler svarende til 1,5 mio. kr. allokeres til mikro-finansiering af små/mindre projekter, der tjener formålet som seed money, herunder at formanden for innovationsstyregruppen bemyndiges til at kunne udmønte denne andel af innovationspuljen.

At midler svarende til 6 mio. kr. allokeres til større projektaktiviteter og indsatser.

At midler svarende til 2,5 mio. kr. allokeres til en ramme af tiltag, der har til formål at bidrage til at styrke forudsætningerne for at fremme og modne innovative ideer i form af at styrke innovationskompetencer, infrastruktur og videndeling.

Beslutning i Digitaliserings- og innovationsudvalget den 04-04-2024

Digitaliserings- og Innovationsudvalget anbefaler indstillingen over for Regionsrådet.

Bilag

Oplæg, pkt. 1 - Innovationspulje - 04-04-2024

Punkt 2: Drøftelse af overordnet indhold i den kommende digitaliseringsstrategi #

23/11174

Resumé

Regionsrådet besluttede på sit møde den 24. april 2023 at igangsætte arbejdet vedr. ny digitaliseringsstrategi. Arbejdet er nu i fase 4, som er selve udarbejdelsen af den nye digitaliseringsstrategi, hvor Digitaliserings- og Innovationsudvalget på mødet i januar 2024 drøftede de overordnede rammer for den kommende digitaliseringsstrategi. Der ønskes på dette møde en drøftelse af hovedbudskaber og struktur, inden administrationen udarbejder et udkast til ny digitaliseringsstrategi.

Sagsfremstilling

Regionsrådet besluttede på sit møde den 24. april 2023 at igangsætte arbejdet vedr. ny digitaliseringsstrategi.

Arbejdet omfatter fire faser:

Fase 1: Identifikation af overordnede emner. Bruttoliste og baggrundsmateriale blev præsenteret på Digitaliserings- og Innovationsudvalgets møde den 29. august 2023.

Fase 2: Dialog med enhederne. Dialogmøderne har fundet sted i perioden september-oktober 2023. Opsamling fra møderne blev præsenteret på Digitaliserings- og Innovationsudvalgets møde den 31. oktober 2023.

Fase 3: Konference den 4. december 2023 med deltagelse af enheder, patientforeninger, kommuner m.fl. Opsamling fra konferencen præsenteres på nærværende møde i Digitaliserings og Innovationsudvalget.

På baggrund af inputtene i fase 1-3 er fase 4, som er selve udarbejdelsen af den nye digitaliseringsstrategi, nu igangsat. Digitaliserings- og Innovationsudvalget drøftede på mødet i januar indledningsvist de overordnede rammer for strategien og dermed skriveprocessen.

Administrationen har med afsæt i den drøftelse bearbejdet de input, som er indkommet fase 1-3, og gjort sig overvejelser om struktur og indhold.

På mødet ønskes der en drøftelse af de overordnede budskaber i dels den indledende og mere tværgående del af strategien, dels i de 10 strategiområder, hvor der skal udarbejdes delstrategier:

- Borger og patient
- Digital psykiatri
- Automatisering og kunstig intelligens
- Cyber- og informationssikkerhed
- Digitalisering af klinikken
- Digitalisering af det diagnostiske område
- Digitalisering af kliniske specialer, klinisk service og medicoteknik
- Digitalisering af tekniske systemer og bygningsstyring
- Digitalisering af administrative systemer

- IT-infrastruktur.

Med afsæt i drøftelserne vil der blive udarbejdet et udkast til digitaliseringsstrategi, som vil blive forelagt udvalget til drøftelse.

Regionsdirektør Jane Kraglund uddyber på mødet administrationens overvejelser omkring budskaber og struktur.

Klimavurdering

Sagen er ikke klimavurderet, da den ikke har betydning for klimaet eller realiseringen af klimastrategien.

Indstilling

Til drøftelse.

Beslutning i Digitaliserings- og innovationsudvalget den 04-04-2024

Drøftet.

Bilag

Oplæg, pkt. 2 - Digitaliseringsstrategi - 04-04-2024

Punkt 3: Mødekalendar

24/89

Resumé

Digitaliserings- og Innovationsudvalgets mødekalendar for 2024.

Sagsfremstilling

Digitaliserings- og Innovationsudvalget har godkendt følgende mødekalendar for 2024:

Å

- Torsdag den 25. april 2024, kl. 13-16, Sygehus Sønderjylland
- Torsdag den 6. juni 2024, kl. 13-16, regionshuset
- Torsdag den 8. august 2024, kl. 14-16, regionshuset (reserveret)
- Tirsdag den 3. september 2024, kl. 13-16, regionshuset
- Torsdag den 26. september 2024, kl. 13-16, Sygehus Lillebælt
- Torsdag den 31. oktober 2024, kl. 13-16, Odense (ifm. WHINN 2024)
- Torsdag den 21. november 2024, kl. 13-16, regionshuset

Indstilling

Til orientering.

Beslutning i Digitaliserings- og innovationsudvalget den 04-04-2024

Til orientering.

Punkt 4: Eventuelt #

24/89

Beslutning i Digitaliserings- og innovationsudvalget den 04-04-2024

Orientering v. Morten Lundgaard vedrørende Region Syddanmarks overgang til Microsoft 365, herunder Teams.

Punkt 5: Underskriftsside