

REFERAT Udvalget for Byggeri, Indkøb og Grøn Omstilling d. 28-03-2023

Mødedato	Tirsdag d. 28. marts 2023 kl. 14:00
Mødested	Esbjerg Sygehus
Mødedeltagere	Karsten Uno Petersen, A, Carsten Sørensen, O, Roya Moore, C (Fravær), Kurt Jensen, V, Mark Søgaard, A

Indholdsfortegnelse

Program for besøg på Esbjerg Sygehus - #.....	3
Orientering om forbedring af lager- og logistikfaciliteter på Esbjerg Sygehus - #.....	4
Orientering om designstrategien for det nye OUH - #.....	6
Godkendelse af IT-projekter til det nye OUH.....	8
Drøftelse af model for afrapportering vedrørende kvalitetsmæssige forhold, det nye OUH - #.....	11
Godkendelse af oprettelse af produktionsselskab i forbindelse med etablering af solcelleanlæg.....	12
Godkendelse af etablering af solceller ved Sygehus Sønderjylland, Sønderborg.....	15
Godkendelse af idéoplæg vedrørende etablering af udvidet endoskopifunktion og kirurgisk ambulat	18
Godkendelse af medicotekniske anskaffelser 2023.....	20
Godkendelse af kommissorium til arbejdsgruppe for udarbejdelse af delstrategi til klimareduktionsi	24
Godkendelse af klimareduktionsprojekter og frigivelse af midler til deres gennemførelse.....	27
Kortlægning af parkeringspladser reserveret til handicapbiler og -busser på sygehusene - #.....	31
Status på byggerier 4. kvartal 2022 - #.....	35
Mødeplan - #.....	37
Eventuelt - #.....	38
LUKKET PUNKT - Licitationsresultat P-hus.....	39
LUKKET PUNKT - Forsyningsanlæg.....	40
LUKKET PUNKT - Licitationsresultat.....	41
Underskriftsside.....	42

Punkt 1: Program for besøg på Esbjerg Sygehus - #

23/886

Resumé

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling besøger Esbjerg Sygehus.

Sagsfremstilling

Udvalgsmødet afholdes på Esbjerg Sygehus i Administrationsbygningen (bygning J).

Program:

14.00-15.00: Orientering fra ledelsen og rundvisning på Esbjerg Sygehus ved administrerende sygehusdirektør Per Busk og andre repræsentanter for sygehuset. På rundvisningen fremvises det igangværende byggeprojekt Bygning E, etage 2 og 3 samt sygehusets lager- og logistikforhold.

15.00-17.00: Ordinært udvalgsmøde.

Indstilling

Til orientering.

Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 28-03-2023

Til orientering.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

Fraværende Roya Moore, C

Punkt 2: Orientering om forbedring af lager- og logistikfaciliteter på Esbjerg Sygehus - #

23/14451

Resumé

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling blev den 11. august 2022 præsenteret for de aktuelle udfordringer som Esbjerg Sygehus står over for i forhold til lager- og logistikområdet. Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling præsenteres nu for et oplæg vedrørende forbedring af lager- og logistikfaciliteter på Esbjerg Sygehus til orientering.

Sagsfremstilling

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling blev den 11. august 2022 præsenteret for de aktuelle udfordringer som Esbjerg Sygehus står over for i forhold til lager- og logistikområdet. På mødet blev der lagt op til, at Esbjerg Sygehus skulle arbejde videre med et endeligt løsningsforslag til en forbedring af lager- og logistikområdet.

Vedlagt ses rapport fra Konsulenthuset Langebæk A/S, som har konkluderet, at en ny og fremtidssikret vareforsyning på Esbjerg Sygehus bedst sikres via nybyggeri inden for nærområdet, og at det nye lager opføres med mulighed for at operere med en delvis automatisering af arbejdsgangen. Nedenfor og i vedlagte rapport ses uddybende argumentation.

Oplæg

Byggerådgiver Ingeniørværket har i januar 2023 på vegne af Esbjerg Sygehus gennemført en sondering af mulighederne for leje af lagerfaciliteter og køb af erhvervsjord. Det er Ingeniørværkets vurdering, at det ikke er muligt at leje egnede lagerfaciliteter hverken indenfor eller udenfor nærområdet af Esbjerg.

Det er desuden vurderingen, at der er rig mulighed for erhvervelse af erhvervsjord til et eventuelt nybyggeri både inden for nærområdet af Esbjerg eller udenfor (fx Billund/Varde/Vejen), og at der findes flere investorer på markedet, som vil være interesserede i at forestå en opførelse og udlejning af lagerfaciliteter til Esbjerg Sygehus på markedsvilkår.

Langebæk A/S anbefaler i forlængelse heraf, at lageret etableres inden for nærområdet, da det understøtter målet om en effektiv drift af vareforsyningen. Bl.a. muliggør dette dels reducerede transportomkostninger til og fra sygehuset samt en mere fleksibel udnyttelse af medarbejderressourcer mellem sygehus og lager.

Et nybyggeri kan i større grad indfri hensyn til arbejdsgange, arbejdsmiljø og hygiejne, da indretningen vil afspejle de specifikke behov, som knytter sig til drift af lager og logistikfaciliteter på Esbjerg Sygehus, og herudover vil det være muligt at tilgodese klimahensyn i opførelsen af byggeriet. Et nybyggeri vil også gøre det muligt at indarbejde ønsker om kapacitetsudvidelser med henblik på at fremtidssikre forsyningssikkerheden.

Endeligt vurderes det, at en delvis automatiseret løsning vil resultere i færre løft og håndteringer for logistik- og servicepersonalet, hvilket vil forbedre det fysiske arbejdsmiljø. Hertil kræver en løsning med delvis automation færre m2 end et manuelt lager, da dette muliggør en effektivisering af vareforsyningen med en optimeret fyldningsgrad, flere lagervarer på mindre plads og en højere plukkeeffektivitet. En delvis automatisering vil således bidrage til en mere effektiv tilrettelæggelse af lager- og logistikopgaverne på Esbjerg Sygehus.

Det bemærkes, at flere af løsningsforslagene i Langebæks oprindelige analyse understøtter en flytning af opgaver fra det sundhedsfaglige personale til andre personalekategorier. Analyserne viser, at Esbjerg Sygehus' portefølje af leverandører er relativt stor, og at størstedelen af varemodtagelsen (fx 86 % af skaffevernerne) sker ude i klinikken frem for centralt hos

Varemodtagelse og Depot Service. Med afsæt i de data, som Langebæk A/S har indsamlet som en del af den oprindelige analyse af lager- og depotområdet på Esbjerg Sygehus, er det helt indledningsvist vurderet, at der kan frigives op til syv sundhedsfaglige stillinger i det nye set-up.

Herudover skal der videre vurderes på, om omlægningen kan give anledning til effektiviseringer på indkøbsområdet. Førnævnte stillinger kan i stedet indgå i patientrettede opgaver samt ligeledes indgå som finansiering af Langebæks anbefalede løsning for en fremtidssikring og omlægning af vareforsyningen på Esbjerg Sygehus.

Sideløbende med problematikken i forhold til lagerkapaciteten på Esbjerg Sygehus pågår der et arbejde med at forbedre de regionale lagerfaciliteter. I én af de scenarier, som der aktuelt vurderes på, indgår Esbjerg Sygehus, som en mulig aktør i løsning på de regionale kapacitetsudfordringer. Såfremt denne opgave skal indtænkes i udvidelsen af Esbjerg Sygehus' kapacitet, så vil projektet skulle konsekvensrettes.

Det næste skridt i sagen er udarbejdelsen af et idéoplæg, der forelægges på udvalgsmøde den 31. maj 2023 med henblik på, at projektet kan indgå i prioriteringen i forbindelse med regionens anlægsbudget for 2024.

I mini-rapporten anslår Langebæk A/S, at etableringsomkostningerne til det eksterne lager vil være 45-60 mio. kr. Økonomien skal være genstand for yderligere kvalificering i forbindelse med udarbejdelsen af idéoplægget.

Klimavurdering

Idéoplægget vil indeholde en vurdering af klimaafttrykket på lager- og logistikområdet, herunder foretages en samlet vurdering af klimaafttrykket ved etablering af lager, transport af varer og mulighed for mindre spild.

Det tilstræbes, at opførslen af det eksterne lager skal efterleve regionens principper for bæredygtigt byggeri blandt andet ved at opnå en DGNB-certifikation, der understøtter en helhedsorienteret bæredygtighedsvurdering.

Herudover vil Esbjerg Sygehus tilstræbe, at relevante grønne tiltag indtænkes i byggeriet.

Indstilling

Til orientering.

Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 28-03-2023

Til orientering.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Mini-rapport - Optimering af varemodtagelse og depot - Esbjerg og Grindsted sygehus - 13.03.2023

Fraværende Roya Moore, C

Punkt 3: Orientering om designstrategien for det nye OUH - #

21/35320

Resumé

Der er i forbindelse med opførelsen af det nye OUH udarbejdet en designstrategi, som illustrerer helhedsoplevelsen og indretningen af det nye OUH. Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling bliver præsenteret for designstrategien samt de tre underliggende strategier, orienterings-, farve- og kunststrategi for det nye OUH.

Sagsfremstilling

Designstrategien for det nye OUH beskriver i tekst og billeder visionen for helhedsoplevelsen og indretningen i mødet med det nye OUH. Ligeledes fastlægger designstrategien de styrende principper for indretning (møblering) på det nye OUH for at sikre et ensartet æstetisk udtryk, der understøtter en god og tryk oplevelse for patienter, pårørende og medarbejdere. Designstrategien bliver en vigtig del af udbudsmaterialet i forbindelse med udbud af inventar og møbler til det nye OUH - for at give en grundlæggende forståelse for visionen for indretningen.

Sideløbende med, at Klinisk Udvikling, OUH, har udarbejdet en designstrategi for indretning og møblering på det nye OUH, er der ligeledes udarbejdet en farvestrategi og en orienteringsstrategi forankret ved Projektorganisationen for det nye OUH. Der er ydermere udarbejdet en kunststrategi, som også skal indarbejdes på det nye OUH. Designstrategien er det samlede dokument, som skal sikre en velfungerende helhed mellem strategierne.

Processen for designstrategien

I arbejdet med designstrategien er følgende relevante afdelinger og enheder på OUH blevet inddraget og hørt: Rengøring og Hospitalsservice, Infektionshygiejnisk Enhed, Arbejds miljø, Bygningsdrift og -service, Patient- og Pårørenderåd, Logistikaafdelingen, kunstudvalget samt FMU.

Der er blevet foretaget en ekstern kvalitetssikring af designstrategien i sommeren 2022 hos Syddansk Sundhedsinnovation og Mette Folmer (arkitekt, sygeplejerske, Ph.d. i helende arkitektur).

Designstrategien samt de underliggende strategier har været forelagt i sundhedsbrugerrådet, psykiatrisk dialogforum, udsatterrådet og kontaktforum for handicap. Opmærksomhedspunkter til strategierne er vedlagt til orientering.

Designstrategien, farvestrategien, orienteringsstrategien, kunststrategien, kunstoversigten samt overblik over opmærksomhedspunkter fra den gennemførte orienteringsrunde for brugerrådene er endvidere vedlagt som bilag.

På mødet vil Frederikke Sølund Hansen (arkitekt, Klinisk Udvikling, OUH) og Sigrid Raaschou-Nielsen (projekteringsleder, Projektorganisationen for Nyt OUH) gennemgå hovedlinjerne i strategierne og tilbagemeldingerne fra brugerrådene.

Det forventes, at regionsrådet efterfølgende præsenteres for designstrategien samt underliggende strategier på orienterende regionsrådsmøde den 10. maj 2023.

Klimavurdering

Designstrategien skal indgå som bilag i forbindelse med udbud af inventar og møbler til det nye OUH. Det lægges i designstrategien til grund, at klimabelastningen skal reduceres og den cirkulære økonomi skal fremmes. Dette sker blandt

andet igennem grønne indkøb samt øget genanvendelse af inventar.

Regionen har fokus på at leverandører arbejder med ét eller flere miljøcertifikater, og at der i vid udstrækning tænkes i genanvendelse. Miljøcertifikater er et af de redskaber Region Syddanmark anvender til at sikre grønnere indkøb. Der arbejdes med at tilføje miljøcertifikater i det regionale indkøbssystem for at sikre større gennemsigtighed.

Indstilling

Til orientering.

Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 28-03-2023

Til orientering.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Designstrategien_det nye OUH_2022_10_05.pdf

DPXX_XX_K00_C08_Farvestrategi_det nye OUH_2022_10_03.pdf

DPXX_XX_K00_C08_Orienteringsstrategi_det nye OUH_2022_10_03.pdf

DPXX_XX_K00_C08_Kunstoversigt_det nye OUH_2022_11_09.pdf

DPXX_XX_K00_C08_Kunststrategi_2017_05_10.pdf

Oversigt og kommentarer_orienteringsrunde

Oplæg pkt. 3 Præsentation til BIG 280323 - Kopi

Fraværende Roya Moore, C

Punkt 4: Godkendelse af IT-projekter til det nye OUH

22/58304

Resumé

Som led i opførelsen af det nye OUH skal der udvikles og anskaffes it-systemer, hvis primære formål er at sikre effektiv og sikker drift af hospitalet. På den baggrund forelægges nærværende sag til regionsrådets godkendelse med henblik på frigivelse af bevilling.

Sagsfremstilling

I forbindelse med opførelsen af det nye OUH pågår der sideløbende hermed en række it-projekter, som skal være med til at sikre understøttelse af den daglige drift af det nye OUH. It-systemerne repræsenterer en bred vifte af funktioner og vil blandt andet sikre understøttelse af levering af sterilt udstyr til operationer, wayfinding, transportsystemer, sporing af udstyr med henblik på at sikre effektiv og sikker drift af hospitalet. Driften af det nye OUH er således i høj grad afhængig af it-systemerne.

Nærværende sag omhandler et udsnit af it-systemerne, som skal integreres på det nye OUH. Nogle er nye it-systemer, og andre er it-systemer, hvor der allerede er givet en bevilling, men hvor der har vist sig brug for en øget bevilling. Der henvises til uddybende beskrivelse af systemerne i vedlagte bilag.

Nedenfor gennemgås udvalgte it-systemer:

- Forberedelse til sporing af udstyr (infrastruktur):

Som led i at sikre effektiv logistik, optimering af arbejdsgange samt lokalisering af udstyr anskaffes sporingsteknologi på det nye OUH. Sporing af udstyr omfatter lokalisering af fx medicoteknisk udstyr, hjælpemidler, skoper, specialudstyr. Sporing af udstyr er en velkendt teknologi som ansues som en nødvendig del af, at sikre effektiv drift på det nye OUH.

Forberedelse til sporing indeholder etablering af infrastruktur samt etablering af sporingsteknologi.

- Automatiseret Medicinekspedition (AME):

Anskaffelse af AME har til formål at understøtte nye behov og arbejdsgange for apotek og klinik på det nye OUH i forhold til dosisdispensering. Disse behov er særligt tydelige ved overgangen til det nye OUH, hvor antallet af dosisdispenseringsrobotter øges.

- Digital wayfinding:

Projektet indeholder implementering og konfiguration af forskellige informationssystemer på skærme og standere som opsættes på det nye OUH. Informationssystemerne har til formål at hjælpe patienter, pårørende og personale til at finde vej på hospitalet.

- Patientplatform

Formålet med projektet er anskaffelse af et it-system, som skal udgøre brugerfladen på de væghængte tablets, som skal etableres på patientstuerne. Tabletten gør det muligt for patienten at tilgå en tv-pakke, bestille mad, træningsvideoer mv. Udvidelsen af projektet består i behov for få løsningen til at korrespondere med eksisterende it-løsninger.

- T-DOC

Regionsrådet godkendte den 22. juni 2020 udvidelse af eksisterende T-DOC (Total Documentation) løsning med henblik på opfyldelse af nye lovgivningsmæssige krav i forhold til unik udstyrsidentifikation, krav om kvalitetsregistrering samt registrering af hvilke patienter, udstyret har været anvendt til. T-DOC sikrer, at patientsikkerheden øges gennem sporing, dokumentation og korrekt vedligehold af udstyr. Ydermere understøtter T-DOC koncepter i forhold til automatisering og realtid, som sikrer udstyr til tiden. Klinikken vil opleve mere effektiv planlægning af operationer, da T-DOC giver overblik over tilgængelighed samt mulighed for reservation/bestilling af steriludstyr i integrationer mellem de kliniske systemer og T-DOC. Ydermere forventes bedre udnyttelse af instrumenter til operationer på grund af kortere genbehandlingstid i sterilcentralen.

Der har dog vist sig et behov for udvidelse af projektets økonomiske ramme grundet behov for tilknytning af testressourcer samt udvidelse af systemet til bl.a. også at understøtte endoskopiområdet. Der er desuden identificeret behov for indkøb af håndskannere og licenser. Endelig er der identificeret behov for tilknytning af ressourcer til projektledelse indtil færdig implementering.

- Automatisk sterillager

I sterillagret opbevares flergangssteriltudstyr til brug ved operationer. Sterillagret er et sterilt højlager, hvor der er installeret en automatisk plukkerobot, som ”plukker” det bestilte og sender bestillingen ud til pakning.

Der er identificeret behov for tilknytning af ressourcer til projektledelse og it-arkitekter samt indkøb af it udstyr, såsom computere, skærme, skannere.

Den samlede udgift til it-projekterne er 42,2 mio. kr.

Ud over finansiering af ovenstående it-projekter er det nødvendigt at styrke ledelsen af it-projekterne relateret til det nye OUH, hvorfor det foreslås, at der etableres en it-programledelse til det nye OUH. Formålet med etablering af it-programledelsen er ud fra et princip om at samle hele ansvaret for de nye it-systemer på det nye OUH i ét styringsorgan, som samtidig har ansvaret for koordineringen til eksisterende systemer. Hertil kommer sikring af, at alt nødvendigt nyt it er anskaffet, flyttet, testet, tilpasset samt udviklet og implementeret inden ibrugtagning af det nye OUH. Udgiften til den styrkede organisering er på 9,5 mio. kr.

Økonomi

Det samlede estimerede budget for udvikling og anskaffelse af it-systemerne er 51,7 mio. kr.

Udgifterne til it-projekterne er 42,2 mio. kr. som finansieres af kvalitetsfondsprojektets udstyrsbudget, mens udgifterne til etablering af it-programledelse til det nye OUH på 9,5 mio. kr. finansieres af kvalitetsfondsprojektets reserve. Årsagen hertil er, at der ikke er afsat midler til etablering af enheden i kvalitetsfondsprojektets budget.

Klimavurdering

Det vurderes ikke, at it-systemerne har klimamæssige indvirkninger.

Indstilling

Det indstilles, at udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler regionsrådet:

At udvikling og anskaffelse af it-systemer til det nye OUH godkendes.

At der meddeles tillæg til anlægsbevilling på 48,355 mio. kr. (indeks 126,93) til udvikling og anskaffelse af it-systemer til det nye OUH.

At der meddeles tillæg til anlægsbevilling på 3,370 mio. kr. (indeks 157,6) til psykiatriens andel af udvikling og anskaffelse af it-systemer til det nye OUH

At der af det allerede afsatte rådighedsbeløb til IT, apparatur og inventar til det nye OUH frigives rådighedsbeløb til formålet.

At der af det allerede afsatte rådighedsbeløb til psykiatrien på det nye OUH frigives rådighedsbeløb til formålet.

At regionsdirektøren bemyndiges til at godkende licitationsresultater inden for den meddelte økonomiske ramme.

Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 28-03-2023

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler indstillingen over for regionsrådet.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Notat - Anskaffelse af it-systemer til det nye OUH

Oplæg pkt. 4 - IT-projekter det nye OUH -BIG 280323

Fraværende Roya Moore, C

Punkt 5: Drøftelse af model for afrapportering vedrørende kvalitetsmæssige forhold, det nye OUH - #

23/14212

Resumé

På baggrund af mediernes dækning af opførelsen af det nye OUH ønskes en drøftelse i udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling vedrørende fremadrettet model for afrapportering vedrørende kvalitet.

Sagsfremstilling

I forbindelse med opførelsen af det nye OUH har der været række kvalitetsmæssige forhold som har været dækket i medierne.

Dette vedrører følgende forhold:

- Skimmelsvamp
- Tagflader
- Afrensning af facader.

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling bliver på mødet orienteret omkring status på disse samt en generel orientering om arbejdet med løbende kvalitetssikring i projektet.

Der ønskes en drøftelse i udvalget vedrørende fremadrettet model for afrapportering vedrørende kvalitetsmæssige forhold løbende i projektet.

Klimavurdering

Det vurderes ikke relevant i nærværende sag.

Indstilling

Til drøftelse.

Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 28-03-2023

Drøftet. Fremadrettet orienteres udvalget om status for kvalitetsmæssige forhold én gang i kvartalet.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Oplæg pkt. 5 - Præsentation vedr. afrapportering på kvalitetsmæssige forhold - BIG 280323

Fraværende Roya Moore, C

Punkt 6: Godkendelse af oprettelse af produktionsselskab i forbindelse med etablering af solcelleanlæg

23/12527

Resumé

I Region Syddanmarks klimastrategi er der indlejret en række fokusområder med henblik på at understøtte reduktion af regionens samlede klimabelastning med 35 % i 2030. Et af fokusområderne er vedvarende energi, hvor der er identificeret potentiale for etablering af en række solcelleanlæg på regionens enheder. Regionrådet forelægges hermed en sag vedrørende etablering af produktionsselskab til varetagelse af produktion af elektricitet.

Sagsfremstilling

Med henblik på at understøtte Region Syddanmarks målsætning om at reducere regionens samlede klimabelastning med minimum 35 % i 2030 er et af fokusområderne vedvarende energi. Etablering af solcelleanlæg harmonerer i øvrigt med ”Kommissorium for klimaoptimeret energiforbrug”, hvor der indgår øget anvendelse af vedvarende energi. Kommissoriet blev godkendt af udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 2. marts 2023.

Dette udmønter sig blandt andet i:

- At der på alle regionens enheder gennemføres en målrettet energiscreening, som resulterer i anbefalinger til konkrete energibesparelser.
- At der indføres et digitalt energiregistreringssystem, som synliggør energiforbruget på alle sygehusenheder.
- At der i forbindelse med nybyggeri og indkøb af el-forbrugende udstyr i højere grad tænkes krav til miljø og klima ind tidligt i processen.
- At der løbende vil være en vurdering af, om regionen kan installere yderligere anlæg til produktion af vedvarende energi eller på anden måde øge andelen af vedvarende energi i regionens eget forbrug af energi.

Sidstnævnte initiativ er allerede iværksat flere steder på regionens enheder, hvor der er etableret solcelleanlæg. På nuværende tidspunkt er der opsat 58.200 m² solceller, hvilket afspejler sig i en besparelse på 11 % af regionens nuværende samlede elforbrug. Hertil kommer en planlagt udvidelse af solcellekapaciteten på det nye OUH, udover eksisterende solcelleanlæg på 25.000 m², hvor etape 1 bestående af solceller på terræn er godkendt af regionsrådet i maj 2022, og etape 2 med udvidelse på tagflader forventes forelagt og igangsat efter aflevering af det nye OUH.

Ved gennemførelse af etape 1 og 2 på det nye OUH vil 18 % af regionens samlede elforbrug efterfølgende komme fra solceller. Dermed tegner der sig allerede et billede af, at initiativer vedrørende vedvarende energi understøtter reduktion af regionens klimabelastning.

Det giver anledning til at iværksætte yderligere initiativer inden for vedvarende energi, hvor der er et stort potentiale inden for blandt andet solcelleenergi - både på eksisterende matrikler og i forbindelse med nybyggeri. Der er potentielt mulighed for etablering af yderligere 35.000-40.000 m² solceller på overdækkede parkeringsarealer på regionens enheder. Såfremt det fulde potentiale udnyttes i form af etablering af solceller svarer dette til, at omkring 35-40 % af regionens samlede elforbrug kommer fra solceller. Med afsæt i de nuværende energipriser vurderes tilbagebetalingstiden for etablering af solceller at være mellem 15-18 år. For at regionen må varetage produktion af elektricitet skal det ske i et selvstændigt selskab, hvorfor det anbefales at oprette et produktionsselskab til regionens solcelleanlæg.

I regionens budget for 2023 og frem er forudsat, at der ved fremtidige investeringer i klima m.v. herunder solcelleanlæg, kan realiseres driftsbesparelser på ca. 9 mio. kr. årligt. Besparelserne indarbejdes på central effektiviseringsramme i takt med gennemførelsen af projekterne og realiseringen af besparelserne.

Etablering af produktionsselskab

I 2021 blev der vedtaget en ny lovgivning på solcelleområdet, der satte helt nye rammebetingelser for etablering af solcelleanlæg i regionerne. Elforsyningsloven betyder, at en kommune eller region som udgangspunkt efter 30. juni 2021 ikke kan varetage produktion af elektricitet (solceller), medmindre dette sker i et selvstændigt selskab.

Det vurderes, at være relativt tilgængeligt for regionen, at oprette et selvstændigt selskab. Selve selskabsoprettelsen kan gøres meget hurtigt (to uger), hvor omkostningen hertil er omkring 30.000 kr. til advokat, revisor m.v.

Et produktionsselskab kan være tilknyttet flere el-producerende anlæg, og administrationen fra alle regionens el-producerende anlæg vil kunne begrænses til ét selskab. Det er altså ikke nødvendigt at oprette et særskilt selskab pr. el-producerende anlæg. Administrationen af produktionsselskabet vil primært omfatte modtagelse af indtægter ved salg og driftsomkostninger til service og administration. Der vil skulle ske særskilt bogføring i selskabet samt særskilt revision af selskabets regnskaber.

Opgaven vurderes umiddelbart at være af et vist omfang, hvorfor der skal afsættes ressourcer til administration af produktionsselskabet. På baggrund af erfaringer baseret på de estimater, som Aarhus Kommunes nyoprettede Klimaselskab anvender, skønnes driftsomkostningerne at ligge på ca. 100.000 kr. pr. år. Administration af produktionsselskabet finansieres af afledte indtægter fra perioderne med overskudsproduktion.

Aarhus Kommune har i forbindelse med oprettelse af Klimaselskab ApS etableret en administrativ ledelse af selskabet bestående af en direktør (økonomichef for kommunens teknik- og miljøforvaltning) og et selskabssekretariat. Med afsæt i erfaringerne fra Aarhus Kommune anbefales, at der etableres en administrativ ledelse af produktionsselskabet i Region Syddanmark.

Dispensation

Det fremgår af lovgivningen, at der kan opnås dispensation fra kravet om selskabsudskillelse for solcelleanlæg, som opsættes i forbindelse med gennemrenoveringer, der kan sidestilles med nybyggeri, og er en del af den energirammeberegning, der ligger til grund for byggetilladelsen for renoveringen. De potentielle solcelleprojekter vil være på eksisterende matrikler, hvor der hverken vil være nybyggeri eller gennemføres gennemgribende renoveringer, hvorfor det ikke vurderes muligt at opnå dispensation.

Klimavurdering

Det vurderes, at etablering af et produktionsselskab vil understøtte Region Syddanmarks klimastrategi i form af udmøntning af potentielle solcelleanlæg på regionens matrikler.

Indstilling

Det indstilles, at udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler regionsrådet:

At oprettelse af produktionsselskab til varetagelse af produktion af elektricitet godkendes.

At finansiering er driftsudgifterne i forbindelse med administration af produktionsselskaber sker af afledte indtægter ved overskudsproduktion på eksisterende anlæg.

At der etableres en administrativ ledelse af produktionsselskabet.

Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 28-03-2023

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler indstillingen over for regionsrådet.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Oplæg pkt. 6 - Produktionsselskab -BIG 280323

Fraværende C, Roya Moore

Punkt 7: Godkendelse af etablering af solceller ved Sygehus Sønderjylland, Sønderborg

22/58395

Resumé

Med afsæt i at understøtte Region Syddanmarks klimastrategi vedrørende reduktion af klimagasser fra el foreligger idéoplæg vedrørende etablering af solcelleanlæg ved Sygehus Sønderjylland, Sønderborg, med henblik på meddelelse af anlægsbevilling.

Sagsfremstilling

Regionsrådet godkendte den 27. marts 2023 idéoplæg til færdiggørelse af Specialsygehus Sønderborg (etape 4). Ved sagens behandling i udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling ønskede udvalget, at få afdækket muligheder for etablering af overdækkede parkeringspladser med solceller. Etablering af solcelleanlæg harmonerer i øvrigt med ”Kommissorium for klimaoptimeret energiforbrug”, hvor der indgår øget anvendelse af vedvarende energi. Kommissoriet blev godkendt af regionsrådet den 27. marts 2023.

Der er identificeret mulighed for etablering af overdækket parkering ved eksisterende parkeringsareal beliggende ved Teknisk afdeling, Sygehus Sønderjylland, Sønderborg. Området er 9.000 m², hvor der med fordel kan etableres overdækket parkering med solceller på størstedelen af arealet, hvormed det effektive solcelleareal vil være omkring 4.500 m². Parkeringsarealet anvendes i dag til langtidsparkering samt til medarbejderparkering. Ved etablering af overdækket parkeringspladser med solceller bibeholdes parkeringsfunktionen på arealet.

Etablering af overdækket parkering med solceller ved Sønderborg Sygehus vil bidrage til levering af det samlede elforbrug i Region Syddanmark således, at 13 % af regionens elforbrug leveres af solenergi.

For yderligere oplysninger henvises til idéoplæg.

Lovgivning

Etablering af solcellerne vil skulle ske inden for den nye Elforsyningslov fra 2021. Den slår fast, at regioner ikke kan varetage produktion af elektricitet med mindre det sker gennem et produktionsselskab, og fratager den indtil da eksisterende afgiftsfritagelse.

Etablering af overdækkede parkeringspladser med solceller ved Sønderborg Sygehus vil blive regionens første inden for den nye lovgivning. Det vurderes, at det vil være muligt at gennemføre omend forbundet med et vist ekstra administrativt arbejde knyttet til etablering af produktionsselskab.

Produktionsselskabet er ikke matrikel- eller projektspecifikt og vil derfor efterfølgende også kunne bruges til evt. kommende solcelleprojekter i regionalt regi. Der henvises til anden sag på dagsordenen for uddybning af model for produktionsselskabet samt konkret administrationssetup, herunder omfang af ekstra driftsudgifter i relation til produktionsselskabet.

Økonomi

Den samlede økonomi for etablering af overdækkede parkeringspladser med solceller er 9,5 mio. kr. Etableringen finansieres af konsolideringsrammen, anlæg.

Med etablering af solceller vil der være en estimeret årlig besparelse på omkring 600.000 kr. (afhængig af gældende elpriser). Dermed vil der være en tilbagebetalingstid på 16 år for solcelleanlægget.

Klimavurdering

Der er for nuværende opsat solceller på alle tagflader på regionens bygninger, der egner sig til solceller med undtagelse af tagfladerne på det nye OUH. Der er således ikke flere ledige egnede tagarealer på sygehusene til udvidelse af regionens nuværende solcelleanlæg eller til etablering af nye anlæg. Med dette afsæt er det relevant at rette blikket mod alternative placeringer af solceller, hvor parkeringspladser med integrerede solceller kan være medvirkende til at bidrage til reduktion klimagasser samtidig med, at de påtænkte arealer ikke mister funktion.

Der er i alt til dato opsat ca. 58.200 m² solceller i regionen, hvormed ca. 11 % af regionens samlede elforbrug i dag leveres af solenergi (afhængigt af antal soltimer).

Etablering af overdækkede parkeringspladser med solceller bidrager til regionens samlede solcelleareal, og det forventes, at 13 % af regionens samlede elforbrug med gennemførelsen af nærværende projekt vil blive leveret af solenergi. Ydermere vil projektet understøtte regionens klimastrategi med en anslået reduktion af det årlige CO₂ udledning med 72 tons.

Indstilling

Det indstilles, at udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler regionsrådet:

At idéoplæg for etablering af overdækkede parkeringspladser med solceller ved Sygehus Sønderjylland, Sønderborg, godkendes.

At der meddeles anlægsbevilling på 9,5 mio. kr. (indeks 157,6) til etablering af overdækkede parkeringspladser med solceller ved Sygehus Sønderjylland, Sønderborg.

At der afsættes og frigives tilsvarende rådighedsbeløb til formålet, finansieret af konsolideringsrammen, anlæg.

At koncerndirektør, Jørgen Bjelskou, bemyndiges til at godkende licitationsresultatet for etablering af overdækkede parkeringspladser ved Sygehus Sønderjylland, Sønderborg, inden for den meddelte økonomiske ramme.

Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 28-03-2023

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler indstillingen over for regionsrådet.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Idéoplæg - etablering af overdækkede parkeringspladser med solceller - SHS Sønderborg

Oplæg pkt. 7 - Etablering af solceller ved SHS Sønderborg BIG 280323

Fraværende Roya Moore, C

Punkt 8: Godkendelse af idéoplæg vedrørende etablering af udvidet endoskopifunktion og kirurgisk ambulatorium samt renovering af ventearealer og opgradering af eksisterende skopistuer, Sygehus Sønderjylland, Aabenraa

12/5387

Resumé

Der fremlægges sag vedrørende etablering af udvidet endoskopifunktion og kirurgisk ambulatorium, Sygehus Sønderjylland, Aabenraa. Projektet er et ombygningsprojekt, der i første omgang ikke blev plads til inden for kvalitetsfondsrammen.

Sagsfremstilling

Kvalitetsfondsprojektet for Aabenraa Sygehus blev afleveret ultimo 2021. Som en del af projektet var der også gennemført en række ombygninger og renoveringer i det eksisterende sygehus. Inden for kvalitetsfondsrammen. Der var dog et ombygningsprojekt, der ikke blev plads til inden for kvalitetsfondsprojektets ramme og som skulle løses endeligt på et senere tidspunkt. Det drejer sig om ombygning af det areal, hvor den gamle intensivafdeling havde til huse. Det areal var - og er - planlagt til en nødvendig udvidelse af kirurgiens skopifunktion, arbejdsmiljøforbedringer på eksisterende skopistuer, bedre patientforhold og samling af de kirurgiske ambulatorier.

Der fremlægges hermed til sag til godkendelse vedr. idéoplæg til med henblik på anlægsmidler til færdiggørelse af dette sidste areal, således at alle arealer og funktioner i Akutsygehuset i Sygehus Sønderjylland, Aabenraa, er renoveret og kan være i funktion, som det hele tiden har været meningen i den samlede helhedsplan.

Projektet omfatter:

- Etablering af undersøgelsesstuer, kontor-(sekretariat) og ankomst- og venteområde.
- Tilpasning af toiletter og opvågningsområde.
- Ombygning af 3 små skopistuer til 2 store skopistuer (arbejdsmiljøforbedring).
- Etablering af 3 ambulatorier, samtalerum og sterildepot.
- Etablering og samling af personalerum.

Arealomfanget for den samlede renovering og ombygning er 762 m².

Økonomi

Projektets samlede anlægssum er på 7,1 mio. kr. (2023 indeks 157,6), incl. rådgivning/projektering, uforudsete udgifter og bygherreleverancer. Håndværkerudgifter udgør 4,9 mio. kr. af den samlede anlægssum.

Det er muligt at finansiere projektet af konsolideringsrammen vedr. anlæg.

Tidsplan

Projektet vil kunne gennemføres i 2023 med aflevering i december 2023. Projektet er klar til konkret tilbudsindhentning straks efter bevilling. Tilbudsproces og projektering vil ske maj 2023 og udførelse af projektet vil ske i perioden juni til december 2023.

Klimavurdering

Der er udført en klimavurdering af byggeriet ud fra relevante bæredygtighedskriterier, forankret i DGNB certificeringsordningen.

Konklusionen er at projektet ikke kan bæredygtigheds certificeres efter DGNB-certificeringsordningen, idet der ikke ændres væsentligt i klimaskærmen og dermed er forudsætningerne for en certificering ikke til stede.

I stedet opstilles via klimavurderingen relevante, konkrete bæredygtighedsmål og handlinger fra den tidlige planlægningsfase og til efterfølgende gennemførelse i byggeriet.

For nærværende projekt er der rettet et særligt fokus på:

- Sunde materialer med lav eller ingen afgasning.
- Mangelfri aflevering.
- Sundt og godt indeklima både hvad angår termisk, akustisk og visuel komfort.
- Godt design for vedligehold, hygiejne og rengøringsvenlighed.
- Sundt arbejdsmiljø under udførelsen med opretholdelse af 100 % sygehusdrift.

Indstilling

Det indstilles, at udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler regionsrådet:

At idéoplæg til udvidet endoskopifunktion og kirurgisk ambulatorium, opgradering af eksisterende skopistuer samt renovering af ventarealer, Sygehus Sønderjylland, Aabenraa, godkendes.

At der meddeles anlægsbevilling på 7,111 mio. kr. (indekse 157,6) til projektet.

At der afsættes og frigives tilsvarende rådighedsbeløb i 2023 til formålet, finansieret af konsolideringsrammen, anlæg.

At koncerndirektør Jørgen Bjelskou bemyndiges til at godkende licitationsresultatet inden for den meddelte økonomiske ramme.

Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 28-03-2023

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler indstillingen over for regionsrådet.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Ideoplæg Endoskopi SHS Aas.pdf

Oplæg pkt. 8 - BIG 280323 -skopi mm Aabenraa

Fraværende Roya Moore, C

Punkt 9: Godkendelse af medicotekniske anskaffelser 2023

23/14918

Resumé

Sagen forelægges med henblik på udmøntning af de afsatte rammer i 2023 til større medicotekniske anskaffelser.

Herudover er prioriteret medicotekniske anskaffelser for 100 mio. kr., bl.a. med henblik på anskaffelse af den anden PET/CT-skanner til Sygehus Sønderjylland og konsolidering af de samlede apparaturrammer til bestykning af det nye OUH. Godkendelsen heraf forudsætter, at regionsrådet i andet punkt på mødet i april 2023 godkender et løft af apparaturrammerne i indeværende år finansieret af frigjorte midler ved konsolideringen i 2022.

Sagsfremstilling

Løbende investeringer i medicoteknisk apparatur m.v. er en væsentlig forudsætning for, at sygehuse fortsat kan forbedre bl.a. kvaliteten i diagnostikken og behandlingen samt patientsikkerheden. Investeringer i apparatur bidrager samtidig til mere effektive arbejdsgange og understøtter derved sygehuses omkostningseffektivitet. Den løbende vedligeholdelse af regionens samlede apparaturpark mindsker desuden risikoen for akutte/driftskritiske nedbrud og/eller øgede udgifter til service ved levetidsforlængelse af eksisterende apparatur.

Regionens medicotekniske rammer skal samtidig understøtte en relativt stor spredning af ny teknologi på alle regionens sygehuse. Ny teknologi understøtter således også ensartede behandlingstilbud samt udviklingen af attraktive faglige miljøer og selv bærende decentrale sygehusenheder, hvor behandlingen foregår tæt på patientens bopæl.

Forud for indflytningen til Nyt OUH er der et særligt behov for et væsentligt øget genanskaffelsesniveau på OUH. Det har bl.a. sammenhæng med, at der i en periode er behov for at opretholde klinisk drift inkl. apparatur på to matrikler, at kalibrering af bestemte typer apparatur vil strække sig over længere tid, og at udgifterne til flytningen af apparaturet i nogle situationer ville overstige apparaturets beregnede restværdi/restlevetid.

Regionsrådet har den 26. april 2021 godkendt en overordnet investeringsstrategi for det medicotekniske område, der skal sikre en smidig overgang til det nye OUH. Strategien indebærer, at der i 2021 ekstraordinært blev fremrykket genanskaffelser på alle regionens sygehuse, ekskl. matriklen i Odense, for 260 mio. kr. Herved sikres råderum i årene 2022-2024 til håndtering af det særlige genanskaffelsesbehov for det nye OUH, da rammerne til øvrige sygehuse i perioden kan reduceres tilsvarende.

Frem mod 2027 står regionen overfor betydelige udgifter til anskaffelse af nye fælles systemer vedr. patientmonitorering og biokemi, ligesom Sygehus Lillebælt står over for en nødvendig udskiftning af strålekanoner. Prioriteringen heraf vil i perioden gøre det vanskeligt samtidig at sikre en fornyelse af apparaturparken, der kan understøtte den fortsatte teknologiske udvikling i patientbehandlingen og diagnostikken.

I 2023 udgør den ordinære ramme til større medicotekniske anskaffelser 339 mio. kr., ekskl. ramme på 20 mio. kr. til akutte medicotekniske nedbrud, frigivet på regionsrådets møde december 2022. Rammerne til anskaffelserne er forudsat finansieret både af regionens anlægsrammer og via leasing.

På budgetseminaret marts 2023 er regionsrådet orienteret om regnskabet for 2022, herunder gennemførte konsolideringstiltag i 2022 og de råderum det giver på regionens samlede drifts- og anlægsrammer. I forlængelse heraf forelægges på regionsrådets møde april 2023 forslag til disponering af de frigivne midler ved konsolideringen. Som

forberedelse hertil har direktionen anmodet Medicoteknik og sygehusledelserne om at udarbejde en liste over prioriterede ansøgninger for yderligere 100 mio. kr.

I samarbejde mellem Medicoteknik og sygehusene er udarbejdet forslag til overordnet udmøntning af årets ramme, inkl. ekstraordinær tilførsel på 100 mio. kr.

Fordelingen af rammen bliver herefter som anført:

1.000 kr.	2023
Sygehus Lillebælt	74.875
Sydvestjysk Sygehus	39.339
Sygehus Sønderjylland	36.671
Odense Universitetshospital	82.409
Regionale anskaffelser (afledt it m.v.)	3.317
Forudsatte rabatter ved udbud m.v.	-4.728
I alt (til udmøntning på regionsrådets møde april 2023)	231.882
Ramme til genanskaffelsesplan for det nye OUH (udmøntes 2. halvår 2023)	206.736
I alt	438.619

Inden for årets ordinære ramme, det vil sige ekskl. tilførslen af 100 mio. kr., har sygehusene bl.a. prioriteret ny operationsrobot til forbedring af protesekirurgi til Vejle, nyanskaffelser af endoskopi- og laboratorieudstyr på Sydvestjysk Sygehus og udskiftning af ultralydsapparater samt apparatur på fødestuerne i Sygehus Sønderjylland. På Odense Universitetshospital er bl.a. prioriteret genanskaffelser af røntgenapparatur samt nyanskaffelser af børneborde til avanceret behandling og genoplivning af nyfødte.

Ved tilførsel af ekstra 100 mio. kr. er det bl.a. muligt at prioritere anskaffelsen af PET/CT-skanner nr. 2 til Sygehus Sønderjylland i 2023, som ellers tidligst kunne prioriteres i 2025. Anskaffelsen af en ekstra skanner kan sikre flere kræftpatienter diagnosticering og behandling i lokalområdet samt optimere og billiggøre driften på sygehusets samlede skannerkapacitet.

På Sygehus Lillebælt vil tilførslen sikre finansiering til anskaffelsen af en ny MR skanner i forbindelse med indflytningen af Rygcenteret i Kolding. Desuden vil det muliggøre anskaffelse af LAF-ventilation til den ekstra dagkirurgiske stue i Vejle. Anskaffelsen heraf vil indebære en optimal udnyttelse af operationskapaciteten i Dagklinikken, idet sygehuset herefter vil kunne udføre protesekirurgi med indsættelse af hofte- og knæproteser til behandling af slidgigt, og dermed øge antallet af proteseoperationer med ca. 300 om året.

På Sydvestjysk Sygehus er det nødvendigt med en snarlig udskiftning af sygehusets fem autoklaver, da leverandøren har meddelt, at det ikke er muligt at forlænge eller forny serviceaftalen ved almindeligt udløb efter 10 år.

I den aktuelle sag indgår alene en delvis udmøntning af de afsatte rammer til større medicotekniske anskaffelser. Den delvise udmøntning har sammenhæng med, at en kvalificering af de nødvendige genanskaffelser til det nye OUH først forventes klar i 2. halvår 2023. Sag herom forelægges derfor efterfølgende for regionsrådet. Tilførslen af ekstra midler vil dog konsolidere den samlede genanskaffelsesplan vedr. Nyt OUH.

I udmøntningen er forudsat realiserede rabatter på ca. 2 pct. forbundet med udbud af anskaffelserne.

På de lokale investeringsrammer er der prioriteret udskiftning af dialysemaskiner og anæstesiapparater. Bevillingerne på de lokale investeringsrammer til mindre apparaturanskaffelser m.v. er frigivet med vedtagelsen af budget 2023, og er derfor ikke medtaget i denne sag.

I vedlagte bilag er nærmere redegjort for principperne for udmøntningen af de medicotekniske rammer samt den konkrete anvendelse af rammerne i 2023.

For at sikre en optimal anvendelse af årets samlede udgiftsrammer til drift og anlæg kan det komme på tale senere på året evt. at leasingfinansiere en større del af årets apparaturanskaffelser. De afledte bevillingsmæssige konsekvenser heraf vil blive forelagt i efterfølgende sager vedr. budgettilpasninger.

Klimavurdering

Der er ikke foretaget en klimavurdering af sagen, idet sagen ikke har betydning for klimaet eller bidrager til realisering af klimastrategien.

Indstilling

Det indstilles, at udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler regionsrådet:

At de medicotekniske rammer for 2023 søges opskrevet med 100 mio. kr., finansieret af frigjorte midler ved konsolidering i 2022.

At de beskrevne principper for prioritering af de medicotekniske investeringsmidler for 2023 godkendes.

At der meddeles en leasingbevilling på 90,534 mio. kr. til medicotekniske anskaffelser i 2023.

At der meddeles anlægsbevilling på 141,348 mio. kr. (indeks 157,6) til medicotekniske anskaffelser i 2023.

At der frigives tilsvarende rådighedsbeløb på den afsatte ramme til medicotekniske anskaffelser i 2023.

At forslag til udmøntning af ramme til genanskaffelsesplan for det nye OUH på 206,736 mio. kr. forelægges regionsrådet i 2. halvår 2023.

At økonomidirektør Kasper Breum Petersen – på baggrund af de godkendte principper – bemyndiges til at foretage den endelige udmøntning af midlerne til medicoteknisk apparatur, herunder godkende licitationsresultater vedr. afledt anlæg inden for den meddelte økonomiske ramme.

Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 28-03-2023

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler indstillingen over for regionsrådet.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Medicoteknik - principper for udlodning 2023.doc

Fraværende Roya Moore, C

Punkt 10: Godkendelse af kommissorium til arbejdsgruppe for udarbejdelse af delstrategi til klimareduktionsmål

22/38782

Resumé

Regionsrådet vedtog den 28. november 2022 ”Tids- og procesplan for udarbejdelse af seks delstrategier til klimareduktionsmål”. Til udarbejdelsen af delstrategierne nedsættes seks arbejdsgrupper, der skal formulere udkast til hver deres delstrategi.

Tredje udkast til arbejdsgruppernes kommissorier vedlægges her til godkendelse.

Sagsfremstilling

Regionsrådet vedtog den 28. november 2022 ”Tids- og procesplan for udarbejdelse af delstrategier til klimareduktionsmål”. Planen er vedlagt punktet.

Siden vedtagelsen af planen er arbejdet med udmøntningen af planen i fuld gang på en række forskellige fronter fx:

- Den overordnede styregruppe for arbejdet med grøn omstilling med repræsentation på direktørniveau for alle enhederne får sat rammer og retning for udmøntning af den politiske plan.
- Sygehusene og de øvrige enheder har taget fat i arbejdet med deres leadfunktioner på nøgleområder.
- Konkrete projekter, der skal bidrage til den grønne omstilling er allerede iværksat og flere på vej – jf. dagsordenspunktet vedr. projekter, hvor der gives en status på forskellige aktiviteter og ansøgninger om støtte til konkrete projekter.

En del af den vedtagne tids- og procesplan er udarbejdelse af seks delstrategier. De skal være korte, retningsgivende papirer med fokus på det principielle niveau med afgrænsning af, hvad delstrategien adresserer (scope), potentialer for reduktioner og de primære virkemidler. Udarbejdelse af delstrategier skal ske gennem inddragelse af viden og medarbejdere fra sygehuse og institutioner med fokus på den daglige drift og klinikken. Således at delstrategierne vil rumme identificerede realiserbare indsatser.

Forslag til delstrategier skal rumme bud på ambitionsniveau for den enkelte delstrategi, tidsmæssigt og reduktionsmæssigt. Indsigt og viden fra de indsatser, der allerede er igangsatte eller bliver igangsat hurtigst muligt vil blive inddraget. I tillæg til den viden, der genereres inden for regionen, inddrages desuden viden udefra, eksempelvis fra øvrige regioners arbejde med den grønne omstilling.

Til udarbejdelsen af delstrategierne nedsættes en arbejdsgruppe for hver delstrategi. Hver arbejdsgruppe skal udarbejde udkast til en af delstrategierne, herunder tids- og procesplan for den pågældende delstrategi. Kommissorierne beskriver rammerne for dette arbejde.

Med denne sag forelægges kommissorium for arbejdet med forslag til delstrategien for ”Bæredygtigt byggeri”.

Forslag til kommissorium er vedlagt.

Hovedpunkter i kommissoriet

Kommissoriet rammesætter arbejdet med delstrategien ved at beskrive delstrategiens scope og målsætninger samt de opgaver, der skal lede frem mod opfyldelsen af målsætningerne.

Kommissorium for "Bæredygtigt byggeri"

Kommissoriet for delstrategien "Bæredygtigt byggeri" rammesætter, at delstrategien skal beskæftige sig med implementering af relevante og værdiskabende bæredygtighedstiltag til nedbringelse af udledning af CO₂-ækvivalenter og reduktion af ressourceanvendelse i nybyggeri og omfattende renoveringer af Region Syddanmarks bygningsmasse. Der skal tages afsæt i Regler for byggeri i Region Syddanmark, og dermed arbejdes ud fra kriterierne i DGNB-certificeringsordningen og den gældende DGNB manual for nye bygninger og omfattende renoveringer.

Kommissoriet fastsætter målsætningen til at nedbringe udledning af CO₂-ækvivalenter fra opførelse og drift af nye bygninger og omfattende renoveringer i Region Syddanmark.

Baseline og reduktionsmål for CO₂-ækvivalenter skal som det første defineres af arbejdsgruppen i delstrategien.

Det lægges til grund, at målsætningen opnås via anvendelse af paradigmer og vejledninger for bæredygtigt byggeri, der stiller målbare krav til reduktion af CO₂-ækvivalenter. Delstrategien inkluderer følgende temaer med mulighed for at supplere og ændre undervejs:

- Renovering frem for at bygge nyt
- Arealoptimering
- Cirkulære råstoffer i byggeri
- Bæredygtighedskrav i byggesager
- DGNB-certificering af bygninger i drift
- Miljøkrav/fossilfri byggeplads
- Internationalt udsyn og partnerskaber

De i kommissoriet beskrevne arbejdsopgaver skal danne vidensgrundlaget for delstrategien.

Opmærksomhedspunkter

Kommissoriet fastlægger hovedelementer og de overordnede rammer for den delstrategi, der skal udarbejdes. Arbejdsgruppen skal fastsætte de konkrete indsatser og endelige delmålsætninger i arbejdet med at udarbejde delstrategien. Disse vil blive forelagt til politisk behandling, jf. punktet "Tidsplan" nedenfor.

Parallelt med udarbejdelse af strategien igangsættes løbende projekter på de enkelte enheder, som har relevans for den enkelte delstrategi. Projekterne vil indgå som baggrundsmateriale til strategien og vil skabe et forstærket fundament af viden til at udpege de strategiske indsatser.

Tidsplan

Der arbejdes ud fra at levere delstrategi for "Bæredygtigt byggeri" i 1. kvartal 2024. De øvrige delstrategier leveres i overensstemmelse med den tidligere godkendte tids- og procesplan.

	Delstrategi	Til behandling
Fossilfri fremtid	Klimaoptimeret energiforbrug	3. kvartal 2023
	Effektiv og fossilfri kørsel og transport	4. kvartal 2023
Mindre klimabelastende og mere cirkulært forbrug	Bæredygtigt byggeri	1. kvartal 2024
	Grønnere udbud og indkøb	
	Fra engangs- til flergangsprodukter	1.-3. kvartal 2024
	Reduceret og cirkulært forbrug	

Klimavurdering

Arbejdsgruppernes arbejde med delstrategierne har ikke en klimaeffekt i sig selv, men arbejdet skal munde ud i en plan for, hvordan vi opnår de 35 % nedsættelse af regionens samlede klimaudledninger.

Indstilling

Det indstilles, at udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler regionsrådet:

At kommissorium for ”Bæredygtigt byggeri” godkendes.

Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 28-03-2023

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler indstillingen over for regionsrådet.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Kommissorium for Bæredygtigt byggeri

Tids- og procesplan Grøn omstilling- bilag til beslutning i RR nov 2022

Oplæg pkt. 10 - BIG kommissorium for bæredygtigt byggeri

Fraværende Roya Moore, C

Punkt 11: Godkendelse af klimareduktionsprojekter og frigivelse af midler til deres gennemførelse

22/38782

Resumé

Med klimastrategien, der blev vedtaget af regionsrådet den 23. maj 2022 og tids- og procesplanen, som blev vedtaget den 28. november 2022, blev det besluttet, at der sideløbende med, at delstrategierne udarbejdes, skal sættes en vifte af projekter i gang, der kan nedbringe klimagasudledningen. Projekterne skal skaffe viden og gode eksempler, der kan skaleres op. Med denne sag præsenteres et udpluk af projekter, der er eller vil blive igangsat den kommende tid. Tre af projekterne er forbundet med udgifter, og der anmodes med denne sag om frigivelse af i alt 1.833.000 kr. fordelt på disse tre projekter.

Sagsfremstilling

Med klimastrategien, der blev vedtaget i maj 2022 og tids- og procesplanen vedtaget i november 2022, blev det besluttet, at der sideløbende med, at delstrategierne udarbejdes, skal sættes en vifte af projekter i gang for at skaffe viden og gode eksempler, der kan skaleres op.

På alle regionens sygehuse, socialområde og i regionshuset er der således allerede igangsat en række projekter til nedbringelse af klimagasudledning, og med denne sag forelægges et udpluk af disse projekter. Projektbeskrivelserne er vedlagt som bilag, og i nedenstående oversigt er indholdet i de enkelte projekter opsummeret, herunder et evt. behov for tilførsel af midler til gennemførelse af projektet.

Oversigt over vedlagte projekter

Projektets navn	Enhed/projektejer	Delstrategi	Anmodning om midler
Genanvendelse af blodprøverør – et feasibility studie	OUH	Reduceret og cirkulært forbrug	396.000 kr.

Slutmålet med projektet er, at PET-materialet fra blodprøverør genanvendes frem for at blive bortskaffet og brændt som risikoaffald. Feasibility (forundersøgelse) studiets resultater skal dels anvendes til at kvalificere løsninger i genanvendelsen af blodprøverør, dels skabe viden om potentialer i forhold til andre plastholdige produkter i risikoaffaldsfraktionen på sygehusene. Feasibility studiet giver mulighed for et større, eksternt finansieret udviklingsprojekt med fokus på en cirkulær model for blodprøverør.

Ud over de anmodede midler, er der estimeret en medfinansiering fra interne og eksterne samarbejdspartnere på 210.000 kr.

Stop medicinspild	OUH	Reduceret og cirkulært forbrug + Grønnere udbud og indkøb	837.000 kr.
-------------------	-----	---	-------------

Projektets formål er at generere viden om og identificere områder med medicinspild i klinikken. Viden fra projektet vil blive brugt til at igangsætte indsatser, der nedbringer medicinspild. Slutmålet er at optimere og reducere forbruget ved at nedbringe regionens medicinspild.

Etablering af Region Syddanmarks akademi for klimavenlig mad	Sygehus Lillebælt	Reduceret og cirkulært forbrug + Grønnere udbud og indkøb	Ej relevant
--	-------------------	---	-------------

Projektets formål er at give de køkkenfaglige ansatte i Region Syddanmark et kompetenceløft på deres viden og færdigheder på at lave endnu mere klimavenlig mad. Slutmålet er at nedbringe klimabelastningen fra de fødevarer vi køber med 25 % i 2025 (baseline 2018/19).

Fossilfri opvarmning	Socialområdet	Klimaoptimeret energiforbrug	Ej relevant
----------------------	---------------	------------------------------	-------------

Projektets formål er at udarbejde et beslutningsgrundlag for de enkelte projekter på socialområdet med en analyse af de økonomiske konsekvenser og emissionsbesparelse (CO2 besparelse for alle drivhusgasser) med henblik på ledelsesmæssig stillingtagen og efterfølgende implementering af de enkelte projekter. Slutmålet er at omlægge varmforsyningen fra fx gas, olie eller træpiller til mere klimavenlige alternativer fx eldrevne varmepumper eller jordvarme anlæg.

Optimering af indkøb gennem indkøbssystem	Strategisk Indkøb	Grønnere udbud og indkøb	600.000 kr.
---	-------------------	--------------------------	-------------

Formålet med projektet er at styre indkøb af ikke-kliniske produkter mod et grønnere og mere bæredygtigt køb via indkøbssystemet. Ved at optimere og udvælge de rigtige produkter til sortiment og lager er målet at reducere klima- og miljøbelastningen, blandt andet ved at mindske transport og transportemballage, at købe produkter med lavere klima- og/eller miljøaftryk, at købe produkter, der kan anvendes i længere tid, at købe produkter med færre problematiske indholdsstoffer som fx PVC og at øge genanvendelighed hvor muligt.

Der er samlet set behov for tilførsel af i alt 1.833.000 kr. til tre projekter. I budget 2022 er afsat en engangsbevilling på 15 mio. kr. til at understøtte initiativer på dette felt, hvoraf 3,8 mio. kr. allerede er prioriteret på regionsrådets møde juni 2022. Den resterende bevilling på 11,2 mio. kr. er godkendt overført til 2023 på regionsrådets møde december 2022. Godkendes bevilling af de 1,883 mio. kr. vil der fortsat være ca. 9,4 mio. kr. tilbage til kommende initiativer på området.

Klimavurdering

Overordnet set skal de igangsatte projekter skabe viden om klimaeffekten af projekterne og afdække potentialet for opskalering af indsatserne.

Resultaterne fra projektet om genanvendelse af blodprøverør skal dels anvendes til at kvalificere løsninger i genanvendelsen af blodprøverør, dels skabe viden om potentialer i forhold til andre plastholdige produkter i risikoaffaldsfraktionen på sygehusene.

Resultaterne fra projektet omkring medicinspild vil blive brugt til at igangsætte bredere indsatser til nedbringelse af medicinspild på tværs af regionen.

Etablering af Region Syddanmarks akademi for klimavenlig mad skal nedbringe klimabelastningen fra fødevarer med 25 % frem mod 2025.

Projekt Fossilfri opvarmning skal omlægge varmforsyningen fra fx gas, olie eller træpiller til mere klimavenlige alternativer fx eldrevne varmepumper eller jordvarmeanlæg. En omlægning af samtlige fossile opvarmningskilder plus et træpillefyr forventes at give en besparelse på brutto ca. 1,1 kton CO₂-eq. Nettobesparelsen, hvor de nye varmekilders CO₂udledning skal modregnes, er ikke udregnet endnu.

Projekt for optimering af indkøb gennem indkøbssystem forventer at kunne nedbringe CO₂-udledningen for kontorartikler med min. 10 %, dvs. 60 ton CO₂ pr. år. Dertil kommer yderligere to indkøbsområder, som endnu ikke er fastlagt.

Indstilling

Det indstilles, at udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler regionsrådet:

At de forelagte klimaprojekter godkendes.

At der fra klimapuljen frigives 1,833 mio. kr. til gennemførelse af projekter vedr. genanvendelse af blodprøverør – et feasibility studie, stop medicinspild og optimering af indkøb gennem indkøbssystem.

Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 28-03-2023

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling anbefaler indstillingen over for regionsrådet.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

OUH - Genanvendelse af blodprøverør

OUH_Stop Medicinspild

SLB_Region Syddanmarks akademi for klimavenlig mad

Socialområdet_ Fossilfri opvarmning

StrategiskIndkøb - Optimering af indkøb

Oplæg pkt. 11 - BIG Klimareduktionsprojekter 280323

Fraværende Roya Moore, C

Punkt 12: Kortlægning af parkeringspladser reserveret til handicapbiler og -busser på sygehusene - #

23/7329

Resumé

I budgetaftale 2023 er der aftalt, at der skal laves en fornyet kortlægning af antallet af parkeringspladser reserveret til handicapbiler og -busser på sygehusene.

Kortlægningen er nu gennemført. Resultater viser, at Odense Universitetshospital (OUH) har høj benyttelsesgrad af handicappladserne, mens de øvrige fire sygehuse har en lav benyttelsesgrad med mange ledige handicappladser. OUH har ofte fuld belægning på pladserne i Odense og Svendborg, og oplever klager over manglende pladser i gennemsnit en gang pr. måned. OUH har på den baggrund aktuelt igangsat en omlægning af et antal betalingspladser til ekstra HC pladser. Samtidig planlægges der med dobbelt så mange pladser i Nyt OUH.

Sagsfremstilling

I budgetaftale for 2023 indgår, at der skal laves en fornyet kortlægning af antallet af parkeringspladser reserveret til handicapbiler og -busser på sygehusene. Som led i kortlægningen skal der ske en belysning af, hvorvidt parkeringspladserne reelt er tilgængelige for de tiltænkte brugere, eller om der er barrierer for anvendelsen af disse, herunder misbrug af pladserne.

Metode

I første omgang er det blevet undersøgt, om der er tilgængelige opsamlede data for brugen af parkeringspladser på sygehusene, der kunne udgøre input til den ønskede analyse.

I forhold til den del der handler om evt. misbrug af handicappladserne kunne en oplagt kilde være udstedelse af parkeringsbøder på sygehusene. Region Syddanmark har tidligere, i forbindelse med en national kortlægning af antallet af parkeringsbøder udstedt på danske hospitaler, foretaget en undersøgelse af antal udstedte parkeringsbøder på de fem sygehuse i regionen.

Undersøgelsen afdækkede, at der er flere forskellige aktører, der forestår kontrol af sygehusenes parkeringspladser, og at data over udstedte parkeringsafgifter ikke altid kunne fremskaffes. Endvidere var der i opgørelsen ingen optælling af afgifter udstedt på pladser reserveret til handicapbiler og -busser.

Samlet set er der ikke fundet tilgængelige centrale opsamlede data, der kan belyse brugen og misbrug af sygehusenes parkeringspladser reserveret til handicapbiler og -busser.

På denne baggrund er det valgt at indsamle data via en konkret stikprøve, en optælling samt en spørgeskemaundersøgelse blandt sygehusenes tekniske afdelinger.

Hvert enkelt sygehus har opgjort følgende:

1. Optalt antal parkeringspladser reserveret til handicapbiler og -busser på sygehuset.

2. Gennemført stikprøvekontrol på sygehusmatrikler i dagtid i uge 5 med fokus på, hvor mange handicapparkeringspladser der er i brug, og hvor mange af dem der evt. er ulovligt optaget.
3. Besvaret spørgeskema om deres erfaringer med evt. mangel og/eller misbrug af handicapparkeringspladser.

Resultater af undersøgelsen

Tabel 1. Fakta. Parkeringspladser reserveret til handicapbiler og -busser på sygehusene

Sygehus Sønderjylland	Sygehus Lillebælt	Sydvestjysk sygehus	Psykiatri Sygehuset*	OUH
108	92	47	18	93

Fordelt på følgende matrikler

Aabenraa: 75	Middelfart: 5		Middelfart: 2	Odense: 75
Sønderborg: 26	Vejle: 29	Esbjerg: 36	Vejle: 4	Svendborg: 15
Tønder: 7	Kolding: 58	Grindsted: 11	Esbjerg: 12	Nyborg: 3

*Psykiatrisygehuset har egne parkeringspladser i Middelfart, Esbjerg og Vejle. Og fælles med somatik i Aabenraa, Odense og Svendborg.

Tabel 2. Stikprøve. Foretaget i dagtiden i uge 5 2023

Sygehus Sønderjylland	Sygehus Lillebælt	Sydvestjysk sygehus	Psykiatri Sygehuset*	OUH
32 % af pladserne var optaget - heraf var tre parkeringer ulovlige.	58 % af pladserne var optaget og ingen var ulovlig parkeret.	55 % af pladserne var optaget - heraf var en parkering ulovlig.	17 % af pladserne var optaget - heraf var en parkering ulovlig	96 % af pladserne var optaget og ingen var ulovlig parkeret.

*Psykiatrisygehuset har egne parkeringspladser i Middelfart, Esbjerg og Vejle. Og fælles med somatik i Aabenraa, Odense og Svendborg.

Af stikprøven fremgår, at der er markant større benyttelsesgrad af parkeringspladser reserveret til handicapbiler og – busser på OUH, end der er på de øvrige sygehuse. De fire andre sygehuse har en relativ stor ledig kapacitet.

I forhold til den mere kvalitative del af undersøgelsen vedrørende erfaringer med brugen og misbrug af handicappladserne svarer alle sygehuse, med undtagelse af OUH, at de sjældent eller aldrig oplever klager over, at der ikke er tilstrækkelig med parkeringspladser, eller at de bliver ulovligt optaget. Der er en generel opfattelse af, at handicappladserne udnyttes fint.

På OUH er der ofte fuld belægning på pladserne i Odense og Svendborg. Der opleves klager over manglende pladser i gennemsnit en gang pr. måned. Der opleves dog sjældent misbrug, da der er daglig og hyppig kontrol på områderne.

Overordnet ses et sammenfald mellem stikprøveresultater og sygehusenes egne erfaringer med brug og misbrug af parkeringspladser reserveret handicapbiler og –busser. Som det ligeledes fremgår af bilaget indgår alle reserverede parkeringspladser i sygehusenes stikprøve.

At der på de fire sygehuse generelt er stor ledig kapacitet af reserverede parkeringspladser er ikke en garanti for, at der aldrig kan forekomme en situation, hvor en bruger kan komme til at mangle en reserveret plads. Men erfaring fra de fire sygehuse er, at dette sker yderst sjældent.

OUH har efter stikprøven valgt at omlægge almindelige patientpladser (betalingspladser) til handicappladser. Dette er i proces i forhold til opmærkning. Samtidig vil man senere på baggrund af nye stikprøver vurdere, om der skal etableres yderligere pladser.

Endvidere kan det bemærkes, at der i forbindelse med bygning af Nyt OUH planlægges med ca. 150 handicappladser i forskellig størrelse spredt ud på alle pladser tæt på indgangene. Dette vil være knap en fordobling af det nuværende antal. Herudover planlægges oprettelse af omkring 40 pladser til Flexbiler/taxa. Disse skal placeres tæt på indgangene til afsætning og pålæsning af patienter.

Klimavurdering

Der er ikke elementer i sagen, der påvirker klimaet eller opfyldelsen af regionens målsætninger på klimaområdet.

Indstilling

Til drøftelse.

Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 28-03-2023

Drøftet. Administrationen anmodes om en yderligere belysning af parkeringspladser til handicapbusser, herunder overvejelser om optimal udnyttelse af pladserne.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Undersøgelses data, handicap-parkeringspladser på de 5 sygehuse

Oplæg pkt. 12 - BIG 280323 - handicappladser

Fraværende C, Roya Moore

Punkt 13: Status på byggerier 4. kvartal 2022 - #

18/10690

Resumé

Der gives en status til udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling på byggerier i 4. kvartal 2022.

Sagsfremstilling

Der er aftalt, at der kvartalsvis udarbejdes status til udvalget på anlægsprojekter, der som udgangspunkt er på mere end 15. mio. kr.

Projekterne er både på det somatiske, psykiatriske og sociale område. Konkret handler det i notatet om:

Somatiske sygehuse:

- AiB laboratorium, Odense
- Generalplan Vejle, Fase 2
- Neonatal-, barsels og fødeafsnit – ny- og ombygning
- Plasmaferese- og fuldblodstappecenter
- Laboratoriecenter – ny- og ombygning
- Generalplan Sønderborg
- PET / CT bygning, Aabenraa
- Varmepumpecentral i Sønderborg
- Generalplan for udbygning af Esbjerg Sygehus
- Udvidelse af parkeringskapacitet, Esbjerg
- Tilpasning af fysiske rammer på Grindsted Sygehus.

Psykiatriske sygehuse:

- Nyt OUH – Børne- og ungdomspsykiatrisk afdeling
- Nyt OUH – (voksen) Psykiatrien som OPP
- Psykiatrisk afdeling i Svendborg.

Sociale byggerier:

- Udby Behandlingscenter i Nr. Aaby
 - o Børn & unge tilbud
 - o Børn & voksne med spiseforstyrrelser.

Fra notatet kan bl.a. fremhæves:

Neonatal-, barsels-, og fødeafsnit på Kolding Sygehus:

Resultatet af udbuddet vil blive fremlagt for regionsrådet 2. kvartal 2023, og der bliver valgt totalentreprenør i 3. kvartal 2023.

Udvidelse af laboratoriet på Sygehus Lillebælt:

Der forventes, at der til maj 2023 fremlægges en revideret projektplan for udvidelsen til politisk behandling.

Nyt OUH - (Voksen) psykiatrien i Nyt OUH som OPP:

Hovedprojektet blev modtaget til granskning og endelig godkendelse forventes ultimo marts. Der forventes rejsegilde til efteråret 2023.

Udby behandlingshjem Nr Aaby – børn- og voksne med spiseforstyrrelser:

Byggeriet er færdigt, og der er indvielse ultimo april 2023.

Klimavurdering

Der er ikke foretaget klimavurdering af sagen, idet den ikke har betydning for klimaet eller bidrager til realisering af klimastrategien.

Indstilling

Til orientering.

Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 28-03-2023

Til orientering.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

Bilag

Status på byggerierne 4. kvartal 2022.doc

Fraværende Roya Moore, C

Punkt 14: Mødeplan - #

23/886

Sagsfremstilling

Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling har godkendt følgende mødeplan for 2023:

- Onsdag den 3. maj 2023, kl. 14.00-17.00 – Udby
- Torsdag den 31. maj 2023, kl. 09.00-12.00 – Regionshuset
- Torsdag den 10. august 2023, kl. 15.00-17.00 (RESERVERET) - Regionshuset
- Torsdag den 31. august 2023, kl. 14.00-17.00 – Byggeplads Nyt OUH
- Torsdag den 6. oktober 2023, kl. 09.00-12.00 – Regionshuset
- Onsdag den 8. november 2023, kl. 09.00-17.00 – Regionshospitalet Gødstrup
- Tirsdag den 5. december 2023, kl. 12.00-15.00 – Regionshuset.

Indstilling

Til orientering.

Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 28-03-2023

Til orientering.

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

Fraværende C, Roya Moore

Punkt 15: Eventuelt - #

23/886

Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 28-03-2023

-

Roya Moore deltog ikke i sagens behandling.

Fraværende Roya Moore, C

Punkt 16: LUKKET PUNKT - Licitationsresultat P-hus

Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 28-03-2023

-

Fraværende C, Roya Moore

Punkt 17: LUKKET PUNKT - Forsyningsanlæg

Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 28-03-2023

-

Fraværende Roya Moore, C

Punkt 18: LUKKET PUNKT - Licitationsresultat

Beslutning i Udvalget for byggeri, indkøb og grøn omstilling den 28-03-2023

-

Fraværende Roya Moore, C

Punkt 19: Underskriftsside

Fraværende Roya Moore, C